

## الاستثمار الأجنبي المباشر في ليبيريا 1945-1980

م.د. جعفر محمود سلمان عباس

المديريّة العامّة لِتربية بغداد / الرصافة الثانية

### مستخلص البحث:

شهدت ليبيريا ابان المدة 1945-1980، طفرة اقتصادية نوعية نتيجة لسياسة الاستثمار الأجنبي المباشر احد اهم مخرجات سياسة الباب المفتوح التي تبناها الرئيس ويليام توبمان، الذي شرع منذ تسعه السلطة في فتح أبواب الجمهورية الليبيرية امام المستثمرين الأجانب لاستثمار مواردها الطبيعية بعد عجز الإمكانيات الوطنية المادية والبشرية، فالقت سياسة الاستثمار الأجنبي المباشر بضلالها على جميع القطاعات الاقتصادية في البلاد، فنفت ليبيريا من بلد زراعي احادي الجانب إلى بلد متعدد الموارد وفر ملائنة مالية أسممت في تطويرها اقتصادياً واجتماعياً وثقافياً، وانتشرت من واقع الخراب والجهل والفاقة، وجعلت منها افضل بلدان غرب افريقيا اقتصادياً واحد اهم اقتصادات العالم.

**الكلمات المفتاحية:** ليبيريا، الاستثمار الأجنبي، الامتيازات.

### المقدمة

تعد الجمهورية الليبيرية احد اهم دول غرب افريقيا المضيفة للاستثمارات الأجنبية، فليبيريا ومنذ تأسيسها عام 1847، غالب عليها الطابع الزراعي بغية تحقيق الاكتفاء الذاتي من الغذاء لسكانها فادخلتها الاقتصاد احادي الجانب في نفق الفروض المظلم لاسيما خلال الحرب العالمية الأولى (1914-1918) الامر الذي حتم على رؤسائها البحث عن بديل لانتشار البلاد من واقعها الاقتصادي المتردي فاتجهت حكوماتها المتعاقبة إلى تشجيع الاستثمارات الأجنبية لاسيما خلال مدة حكم الرئيس ويليام توبمان (1944-1971) الذي دأب على تبني سياسة الباب المفتوح من خلال دعوته للشركات الأجنبية للاستثمار في ليبيريا بمغريات قل نظريها منها الإعفاءات الضريبية وشروط الامتيازات الميسرة، كما عمل على توفير بيئة آمنة لعمل المستثمرين، ثم سار على نهجه خلفه الرئيس ويليام توبمان.

قسمت الدراسة على مقدمة وأربع محاور وعدد من الاستنتاجات تتناول المحور الأول الاستثمار الأجنبي المباشر مدلوله اللغوي وأنواعه و أهميته الاستراتيجية، وتتضمن المحور الثاني الاستثمارات الأجنبية المباشرة في القطاع الزراعي، ودرس المحور الثالث الاستثمارات الأجنبية في قطاع التعدين، وسلط المحور الرابع الضوء على الآثار الاقتصادية لسياسة الاستثمار الأجنبي المباشر في ليبيريا وعوامل اضمحلاله. حدد الإطار الزمني لبدء الدراسة بعام 1945، وذلك لبدء تطبيق سياسة الباب المفتوح ودخول المستثمرين الأجانب إلى ليبيريا، وانهيت بالانقلاب صمويل دو عام 1980، وخروج المستثمرين من البلاد. يتمثل الهدف من الدراسة تقييم دور الاستثمارات الأجنبية المباشرة في التنمية الاقتصادية التي شهدتها ليبيريا ابان المدة (1945-1980) من خلال الإجابة عن الأسئلة التالية:

1. ما هي مدلولات الاستثمار الأجنبي المباشر؟
  2. ما العوامل التي دفعت الحكومات الليبيرية على تبني سياسة الاستثمار الأجنبي المباشر؟
  3. هل شملت سياسة الاستثمار الأجنبي المباشر جميع القطاعات الاقتصادية في ليبيريا؟
  4. ما النتائج التي ترتب على سياسة الاستثمار الأجنبي المباشر في الميدان الاقتصادي والاجتماعي؟
- وما هي اهم المعوقات التي حالت دون استمرار سياسة الاستثمار الأجنبي؟
- استخدم الباحث في اعداد الدراسة العديد من المصادر والمراجع العربية والأجنبية التي رفت الموضوع بالمعلومات اللازمة والتي ثبتت في نهايتها.

المحور الأول

الاستثمار الأجنبي المباشر مدلوله اللغوي وانواعه واهميته الاستراتيجية

قبل الولوج إلى الاستثمارات الأجنبية المباشرة في ليبيريا لا بد من تبيان مدلولات الاستثمار وأنواعه وأهميته فكلمة استثمار تدل على طلب الحصول على الثمر والسعى للحصول عليه والاستفادة منه، ويعرف من الناحية الاقتصادية بأنه تخصيص رأس المال للحصول على وسائل إنتاجية جديدة بغية تطوير الوسائل الموجودة وزيادة الطاقة الإنتاجية<sup>(1)</sup>، أما الاستثمار الأجنبي المباشر فيعرف بقيام مواطن او اكثر من دولة او مجموعة من الدول بإنشاء وحيازة ملكية وإدارة مشروع اقتصادي في بلد آخر، وقد يكون الاستثمار مملوکاً بالكامل للأجانب او مشترکاً مع مواطني الدولة التي يقام بها الاستثمار على ان لا تقل حصة المستثمرین الأجانب عن 10% من اسهم رأس المال<sup>(2)</sup>.

ويعرف جون هدسون(John Hudson) ومارك هرندر(Mark Hernder) الاستثمار الأجنبي المباشر بانتشار مؤسسة اعمال او التوسع في نشاط قائم، او حيازة اصول منتجة من قبل مواطنين من دولة او مجموعة من الدول في دولة أخرى على ان يترتب على ذلك سيطرة المستثمرين على الإداره<sup>(3)</sup>، بينما يرى دومينيك سالفاتوري(Dominick Salvatore) ان لاستثمار الأجنبي المباشر عادة ما يتم من خلال الشركات التي تعد القناة الرئيسة لتدفقات رأس المال الدولي الخاص، كما انه يعني الاستثمار الحقيقي في المنشآة والسلع الرأسمالية والأرض حيث تكون الملكية والإدارة في يد المستثمر الأجنبي<sup>(4)</sup>!اما صندوق النقد الدولي فيعرف الاستثمار الأجنبي المباشر بأنه تملك حجم مؤثر من الملكية في مشروع معين داخل دولة ما عن طريق مقيمين من دولة او مجموعة من الدول ينتج عنه المشاركة في إدارة المشروع<sup>(5)</sup>، يتبع من مفاهيم الاستثمار الأجنبي المباشر أعلاه بانها متقدة على العديد من النقاط الهامة لتمييز الاستثمار الأجنبي المباشر أهمها قيام أجانب بالاستثمار وضرورة امتلاك المستثمرين الأجانب لوسائل الإنتاج والإدارة.ينقسم الاستثمار الأجنبي على نوعين، استثماراً مباشر وغير مباشر، ويقصد بالنوع الأول على انه استثماراً طويلاً الأمد في دولة ما مصحوبة بسيطرة تامة للشركة المستمرة في اتخاذ القرارات أما النوع الثاني فلا يشارك في إدارة المشروع بل يشاركت بالأرباح وفق نسب محددة مسبقاً<sup>(6)</sup>.اما أهمية الاستثمار الأجنبي فتتمثل في اعطاء قوة للاقتصاد المحلي من خلال تحسين قدراته على التفاعل مع الاقتصاد العالمي والمساهمة في العملية الإنتاجية الدولية بحيث يكون ذلك الاستثمار جزء من العملية التي تنقل الاقتصاد المحلي إلى اقتصاد أكثر فاعلية وكفاءة، وتجعله مرتبطاً بالاقتصاد العالمي ومساهمًا في العملية الإنتاجية الدولية، إذ تمثل تتفق الاستثمار الأجنبي المباشر على دولة ما عنصراً مهمًا من عناصر التمويل الخارجي في البلدان النامية او الفقيرة، وبذلك تتفوق أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر على أهمية المساعدات الدولية التنموية وقروض البنوك الدولية ومساهمات صندوق النقد الدولي، فالاستثمار الأجنبي المباشر يساعد الدولة التي يستثمر بها على زيادة انتاجها بفعل الأدوات التكنولوجية الحديثة من الآلات ومكائن، فضلاً عن امتلاك المستثمرين الأجانب الأدوات اللازمة لتوسيع العمليات الإنتاجية كرؤوس الأموال التي تستطيع تحصيلها عن طريق القيام بعمليات الاقتراض من البنوك والأسواق الدولية وبالتالي يسهم كل ذلك في جلب مردودات اقتصادية هائلة للدول المستضيفة للمستثمرين منها المساهمة في بناء البنية التحتية، وتشغيل الآلاف من العاطلين عن العمل في المشاريع المستثمر بها ناهيك عن رفد خزينة الدولة بالأموال المتحصلة منضرائب والرسوم الكمركية<sup>(7)</sup>.ولا تقف أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر على ذلك الحد بل ان من اهم مميزاته ان القائم على الاستثمار غالباً ما تكون شركات كبيرة لها فروع في العديد من البلدان وتتميز بحجم انتاجها الكبير والمتنوع، وقابلية وصولها للأسوق

العالمية الكبرى مما يسهم في افتتاح الدول التي تحدث فيها عمليات الاستثمار على الاقتصاد العالمي وبالتالي الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة على أراضيها<sup>(8)</sup>.

### المحور الثاني

#### الاستثمارات الأجنبية المباشرة في القطاع الزراعي

##### أولاً: شركة فايرستون واستزراع المطاط الطبيعي في ليبيريا:

منذ تأسيس الجمهورية الليبيرية على يد جمعية الاستعمار الأمريكية (American Colonization Society) عام 1847، وحتى أوائل القرن العشرين كان النشاط الاقتصادي الرئيس للبيبريين قائماً على الزراعة بشكل أساس بغية اشباع الحاجات الأساسية للسكان، وبناء على ذلك نجح الليبيريين في تحقيق الاكتفاء الذاتي من المحاصيل الزراعية وتصدير الفائض منها، كالبن والمطاط وقصب السكر، والتي أصبحت رافداً مالياً رئيساً لخزينة الدولة، إلا ان المنافسة الدولية الكبيرة نهاية القرن التاسع عشر شلت تلك الصادرات وبالتالي انخفاض المدخلات المالية للدولة الليبيرية مما أعاد التنمية الاقتصادية في البلاد<sup>(9)</sup>. بعد الانسداد الاقتصادي الذي شهدته ليبيريا وجهاً الحكومة الليبيرية انتظارها نحو المطاط الذي يعد أهم محاصيلها الاقتصادية النقدية، والذي يعود تاريخ استثماره إلى عام 1890، بعد ان حصلت احدى شركات القطاع الخاص البريطانية على امتياز زراعته في مقاطعة باركلي (Barclay) إلا ان تلك الشركة لم تبدأ اعمالها إلا في عام 1910، ولم تلبث ان توقفت اعمالها عام 1914، بسبب نشوب الحرب العالمية الأولى<sup>(10)</sup>. في اعقاب الحرب العالمية الأولى انخفضت أسعار المطاط بشكل كبير الامر الذي دفع منتجي المطاط البريطانيين في شرق آسيا، ثم الموردين الرئيسيين للنفط إلى تقديم خطة عرفت بخطة ستيفنسون (Stevenson) في الأول من تشرين الثاني عام 1922، قيدت امدادات المطاط ورفعت أسعاره بدون سابق انذار للمستهلكين لاسيما الولايات المتحدة الأمريكية التي كانت تعد أكبر المستهلكين، وكردة فعل على خطة ستيفنسون نظمت شركة فايرستون (Firestone Company) للمطاط حملة قوية ضد الخطة أجبرت فيها الكونغرس الأمريكي للتصويت على مبلغ (500000) دولاراً للبحث عن مجالات بديلة لإنتاج المطاط للسوق الأمريكية، ولأن المزارع التي انشأتها الشركات الأمريكية في المكسيك والبرازيل والفلبين كانت فاشلة بسبب العوامل الطبيعية اتجهت الأنظار نحو ليبيريا (Church, 1969, p. 431) وإزاء ذلك أرسلت الحكومة الأمريكية تحت رعاية شركة فايرستون فريق من الخبراء عام 1923، إلى ليبيريا للقيام بمسح ميداني للأراضي الليبيرية وتبين مدى صلاحيتها لاستزراع المطاط، وبعد جولة قصيرة وجد فريق الخبراء ان المناخ والتربة في ليبيريا مثاليين لزراعة المطاط على نطاق واسع<sup>(11)</sup>.

بعد مدة وجيزة فاتحة شركة فايرستون الحكومة الليبيرية بشأن استثمار المطاط فقبل طلب الشركة بالترحاب من قبل حكومة تشارلز كينغ (Charles King) (التي كانت ترثح تحت أعباء الديون الخارجية لاسيما للدائنين الأمريكيين والأوربيين الذين تجاوزت مديونيتهم مليوني دولار، لذلك وجدت الحكومة الليبيرية في طلب الشركة فرصة ثمينة لتسديد تلك الديون ورقد الميزانية بالأموال اللازمة<sup>(12)</sup>، وبناء على ذلك دخلت شركة فايرستون في مفاوضات استمرت لمدة 1924-1926، نتج عنها حصول شركة فايرستون على استئجار مليوني فدان من الأراضي غير المزروعة في مدينة كافالا (Cavala) وهاربر (Harper) وملونت باركلي (Mount Barclay) لمدة 99 عاماً مقابل قرض قيمته خمسة ملايين دولار يتم سداده من الرسوم المتحصلة على عمليات الاستيراد والتصدير<sup>(13)</sup>. مع دخول شركة فايرستون إلى ليبيريا بدأت عملية استزراع المطاط في مزارع ذات النطاق الكبير إذ قدر إجمالي المساحة المزروعة بالمطاط في ليبيريا من قبل الشركات الأجنبية بنحو 47% من إجمالي المساحة المزروعة بالمطاط في البلاد، وكان نصيب شركة فايرستون منها

30,5% واستحوذت باقي الشركات الأجنبية على ذلك زيادة كبيرة في انتاج المطاط إلى الحد الذي أصبح فيه المحصول النقي الرئيس في ليبيريا<sup>(14)</sup>. بدأت شركة فايرستون عام 1934، في تصدير المطاط خارج ليبيريا عن طريق ميناء منروفيا(Monrovia) إلى الولايات المتحدة الأمريكية، فساهم المطاط في زيادة حصيلة الصادرات الليبيرية قبيل الحرب العالمية الثانية (1939-1945) إذ شكل المطاط نحو 70% من صادراتها، واسهم في تشغيل اليد العاملة الليبيرية بلغت نسبة العاملين في مجال استزراع المطاط 30% من اجمالي العمل في البلاد بالرغم من المنافسة الكبيرة من قبل المنتجين في مناطق جنوب شرق آسيا حيث العمالة الماهرة والأجور المنخفضة<sup>(15)</sup>، وزادت أهمية استزراع المطاط في ليبيريا خلال الحرب العالمية الثانية فقد كانت ليبيريا أحد المصادر القليلة جداً للمطاط الطبيعي المتاحة للhoffاء بعد انقطاع المطاط المصدر من شرق آسيا بفعل الحصار الذي فرضه اليابانيين<sup>(16)</sup>.

ثانياً: سياسة الباب المفتوح وأثرها على الاستثمارات الأجنبية المباشرة في القطاع الزراعي:  
بعد تولي ويليام توبمان(William Tubman) رئاسة ليبيريا في الثالث من كانون الثاني عام 1944، أولى الجانب الاقتصادي أهمية قصوى لإدراكه بأن التطور السياسي والاجتماعي والثقافي في ليبيريا يعتمد على سرعة التنمية الاقتصادية في البلاد وأنه سيتعين عليه تحفيز الزراعة والتجارة والصناعة بغية تضييق الفجوة بين الواقع الاقتصادي في ليبيريا والدول المتقدمة اقتصادياً في العالم<sup>(17)</sup>، وإزاء ذلك بدأ توبمان يخطو خطوات جريئة جداً من أجل تحسين الواقع الاقتصادي في ليبيريا وأولى الاعمال التي قام بها في ذلك المنوال جعل الدولار الأمريكي العملة الرسمية في البلاد، وكان هدفه من وراء ذلك الحد من تقلبات سعر صرف العملة، وتوفير مناخ استثماري جيد قادر على جذب المستثمرين الأجانب للاستثمار في ليبيريا<sup>(18)</sup>. يتضح مما سبق أن اعتماد الرئيس ويليام توبمان للدولار الأمريكي عملة رسمية لبلاده لها مدلولات سياسية واقتصادية عميقة فهي تؤكد على علاقات الصداقة التاريخية بين البلدين منذ نشأة الجمهورية الليبيرية من جانب، وتؤكد على بعد نظر الرئيس توبمان في المجال الاقتصادي من جانب آخر فاعتتماد الدولار الأمريكي يمكن ليبيريا من الاحتفاظ بسعر ثابت مما يجنب النظام الاقتصادي موجات التضخم التي كانت تعاني منها بلدان إفريقيا، وسيسهم ذلك القرار في شعور المستثمرين الأجانب بالأمان من النظام الاقتصادي في ليبيريا ناهيك عن سهولة وانسيابية تحويل أرباح المستثمرين إلى بلدانهم. بعد اعتماد الدولار الأمريكي كان امام توبمان خياران للحصول على التنمية الاقتصادية في البلاد منها توفير الحكومة لرأس المال اللازم لتمويل المشاريع الاقتصادية عن طريق الاقراض الخارجي، او تأمين رؤوس الأموال الازمة من خلال فتح أبواب ليبيريا امام الاستثمار الأجنبي وتوفير الحماية للشركات الأجنبية ومنحها حرية العمل مقابل الحصول على الفوائد الاقتصادية الناتجة عن عملية الاستثمار، ولأن ليبيريا عانت كثيراً من الديون الخارجية دأب توبمان على تبني سياسة اقتصادية عام 1944 عرفت باسم سياسة الباب المفتوح (Open door policy) والتي وجه خلالها دعوة لجميع الشركات الأجنبية عدا الشركات التابعة للعسكر الشيوعي للاستثمار في ليبيريا بشروط ميسرة في جميع القطاعات الاقتصادية في البلاد مع إعفاءات ضريبية مغربية<sup>(19)</sup> وبعد اعلن توبمان عن سياسة الباب المفتوح دخلت ليبيريا أكثر من (40) شركة أجنبية<sup>(20)</sup> عمل بعضها في القطاع الزراعي منها (الشركة الليبيرية) لاستزراع الكاكاو والتي بدأت اعمالها بعد الحرب العالمية الثانية مباشرةً، كما عملت العديد من الشركات التايوانية في زراعة قصب السكر والتي استمرت في انتاجه وتصديره لمدة ثلاثة عقود<sup>(21)</sup>، أما في مجال الغابات والاخشاب فقد تم استغلالها بداية عقد الخمسينيات وكان حصة الشركات الأجنبية منها يربو على 75%<sup>(22)</sup>.

على الرغم من ان الاستثمارات الأجنبية شملت جميع القطاعات الزراعية الا ان الاستثمار في قطاع المطاط بقى محافظاً على مكانته كاهم محصول نفدي وبقت استثماراته حكراً على شركة فايرستون فقد عملت الشركة على انتهاء سياسة من شأنها الحفاظ على صدارتها في الهيمنة على ذلك المحصول امام المنافسة الأجنبية بعد اعلان سياسة الباب المفتوح من خلال القيام بالعديد من الخدمات العامة بهدف استرضاء الحكومة الليبية من جهة وتسهيل اعمالها من جهة أخرى منها شق الطرق البرية باتجاه المناطق الداخلية النائية ومد خطوط السكك الحديد بين المزارع وميناء متروفيا، كما قامت شركة فايرستون ببناء المستشفيات من اجل تقديم الخدمات الصحية لموظفي الشركة وسكان المناطق الليبية القريبة على حد سواء، وقامت الشركة ببناء العديد من المدارس الحديثة بغية تعليم افراد اسر موظفيها والمواطنين الليبيين الساكنين قرب مزارع المطاط إذ شملت عملياتها التعليمية كل فرد يرغب بالتعليم صغراً وكباراً، ووفرت الشركة مدارس مسائية لتعليم العمال الأجانب والليبيين الذين يعملون في خدمة الشركة بعد انتهاء أعمالهم<sup>(23)</sup>. دخلت شركة فايرستون منعطفاً جديداً بعد وفاة الرئيس توبمان عام 1971، وتولى نائبه ويليام توبارت(William Tolbert) رئاسة البلاد، فعلى الرغم من تأكيد الرئيس الجديد متابعة سياسة الباب المفتوح الا ان توبارت حاول اجبار الشركات الأجنبية على المساهمة بشكل أكبر في حل المشاكل الاقتصادية للبلاد وافتتح باب المفاوضات من جديد حول عقود الاستثمار بهدف زيادة الإيرادات الحكومية<sup>(24)</sup>. كلف توبارت شقيقه ووزير ماليته ستيفن توبارت(Stephen Tolbert) بالتفاوض مع شركة فايرستون ، وكان الهدف من إعادة التفاوض القضاء على العديد من الإعفاءات الضريبية، واجبار شركة فايرستون على رفع أجور العمال الليبيين وتشغيل اعداد أخرى، ومساعدة الحكومة الليبية على انشاء مصانع وطنية لتصنيع المطاط الليبي<sup>(25)</sup>، وإزاء ذلك أرسلت الحكومة الليبية اعلاناً إلى شركة فايرستونأوضحت فيه نيتها إعادة التفاوض حول العقود المبرمة معها بداية عام 1974، فقبل الإعلان بانزعاج شديد من قبل إدارة الشركة ووجهت برفض أي عملية تفاوض حول العقود المبرمة مع الحكومات الليبية السابقة، الا ان الضغوط الحكومية أجبرت الشركة على فتح باب المفاوضات التي لم تلبث ان توقفت بعد وفاة وزير المالية ستيفن توبارت عام 1975، اثر تحطم مروحية كان يستغلها قبالة سواحل ليبيريا في ظروف غامضة<sup>(26)</sup>. استأنفت المفاوضات عام 1976، ونتج عنها خضوع شركة فايرستون للقوانين الضريبية وإلغاء الإعفاءات السابقة، وإلغاء احتكارها لاستزراع المطاط، إذ سمحت الحكومة الليبية للعديد من المستثمرين الأجانب بالاستثمار في المطاط لاسيما المستثمرين الإيطاليين والهولنديين والالمان<sup>(27)</sup>، وعلى الرغم من ان شركة فايرستون بقت تهيمن على قطاع كبير من انتاج المطاط ، الا ان دخول مستثمرين جدد اسهم في رفع الطاقة الإنتاجية للمطاط<sup>(28)</sup>، اذ بلغ حجم انتاج المطاط حوالي (70,000) طن عام 1977، وخلال اواخر سبعينيات القرن العشرين بلغ (81,000) طن سنوياً إلى ان وصل إلى (101,000) طن عام 1986، وبقيمة صادرات (65,7) مليون دولار سنوياً<sup>(29)</sup>.

### المotor الثالث

#### الاستثمارات الأجنبية في قطاع التعدين

بناء على سياسة الباب المفتوح التي تبناها الرئيس توبمان عام 1944 ، وجد انه من غير المناسب الاعتماد على قطاع اقتصادي دون اخر لاسيما الاعتماد على القطاع الزراعي فقط، فقام نتيجة لذلك بمراجعة المسوحات الجيولوجية التي قامت بأجرائها الحكومات السابقة فوجد توبمان بأن ليبيريا تمتلك ثروة معدنية هائلة، ولغرض الوقوف الحقيقي على مقدرات البلاد المعدنية امر توبمان فور تنصيبه رئيساً للبلاد عام 1944 ، بإجراء مسح ميداني شامل للأراضي الليبية بغية الوقوف على اهم المعادن

المتواجدة فيها (Berg, 1980, p. 175)، وبعد اجراء المسح الميداني أظهرت النتائج بامتلاك ليبيريا أغنى رواسب خامات الحديد بالعالم والتي قدرت بـ (635) مليون طن فجبل نيمبا(Nimba) وحدة يحوي على (300) مليون طن من الحديد التي تصل درجة نقاوته بين (65-70)% بينما قدرت المسوحات وجود خامات الحديد في جبل مجاور لجبل نيمبا بـ (225) مليون طن، وأشارت المسوحات ايضاً بوجود تسع جبال منتشرة في البلاد تحوي على خامات الحديد والبوريت والنحاس والزنك والالمنيوم والmas والذهب والزنبق<sup>(30)</sup>. إزاء ذلك وجد توبيان بأن امتلاك ليبيريا لمجاميع متعددة من خامات المعادن سيسمح للاقتصاد الليبيري بأن يصبح أكثر تنوعاً، فضلاً عن وجود تلك الخامات في المناطق النائية من البلاد سيسمح في فتح الطرق البرية والسكك الحديد إلى تلك المناطق وسيؤدي ذلك بدوره ان تتم عملية الاستثمار إلى احياء المناطق الداخلية من ليبيريا وشمولها بتحسين بناتها التحتية من طرق ومدارس ومستشفيات وما شاكل ذلك، ولتنفيذ خطة استثمار المواد المعدنية وجه توبيان عام 1944 رسالة إلى الهيئة التشريعية في البلاد تضمنت مقتراحاً بفتح باب الاستثمار الأجنبي لقطاع التعدين، وعلل توبيان ذلك بعدم امتلاك ليبيريا على رأس المال والخبرة الفنية اللازمة لتطوير ذلك القطاع المهم، وبالتالي عدم استطاعة ليبيريا استغلال مواردها الطبيعية بدون مساعدة خارجية، وشدد توبيان على ضرورة توفير جميع الاغراءات الازمة لجلب المستثمرين الأجانب بدأً من الحماية انتهاءً بالإعفاءات الضريبية بغية استغلال تلك الثروات لمصلحة البلاد<sup>(31)</sup>. لم يكن امام الهيئة التشريعية والحالة تلك سوى الموافقة على مقتراحات توبيان فخضعت نتيجة لذلك الأرضي الليبيرية منذ عام 1945، للعديد من الاستثمارات الأجنبية المباشرة عن طريق الشركات الأجنبية الكبرى ومن أهمها:

### اولاً: الشركة الليبيرية للتعدين(Liberia Mining Company)

بعد ازدياد الطلب العالمي على خامات الحديد ودعوات الحكومة الليبيرية للمستثمرين الأجانب للاستثمار المعدني في البلاد تقدم العقيد الأمريكي المتقاعد لانسديل ك كريستي (Lansdale K Christsy) الذي كان يعمل في صفوف الجيش الأمريكي في ليبيريا خلال الحرب العالمية الثانية والمُسؤول عن بناء مطار روسفيلد (Rosfield) بطلب إلى الحكومة الليبيرية منتصف عام 1945 لاستثمار المواد المعدنية في منطقة تلال بومبي (Bomi Hills) الواقعة على بعد (45) كيلو متر شمال غرب العاصمة منروفيا وبعد مفاوضات استمرت حتى مطلع 1946، منحت الحكومة الليبيرية لانسديل ك كريستي اكبر امتياز لها لاستثمار خامات الحديد لمدة (40) عاماً مقابل رسوم ثابتة قدرها (5) سنتات للطن الواحد من الخام المستخرج<sup>(32)</sup>. بعد توقيع الاتفاقية قام لانسديل ك كريستي وبسبب عدم وجود رأس المال الكافي لتنفيذ المشروع بإدخال رجل الاعمال الهولندي ويليام هـ مولر Edward H. Mueller، ووزير الخارجية الأمريكي السابق ادوارد جونيور (William H. Jenner) في المشروع فأسس رجال الاعمال الثلاث الشركة الليبيرية للتعدين التي بدأت اعمالها التحضيرية في الثاني والعشرين من كانون الثاني عام 1946<sup>(33)</sup>. بدأت الشركة الليبيرية للتعدين بشق الطرق البرية وبناء السكك الحديد وتشييد مرافق للشحن في ميناء منروفيا برأس مال يصل إلى (4) مليون دولار ثم بدأ الإنتاج الفعلي عام 1949، بنقل شحنات كبيرة من اجود أنواع خامات الحديد في العالم إلى الولايات المتحدة الأمريكية لبيع هناك بأسعار باهظة<sup>(34)</sup>. تعرض الرئيس توبيان لانتقادات لاذعة من قبل الشعب الليبيري والمعارضة في المجلس التشريعي بقيادة الرئيس الأسبق ادوين باركلي(Edwin Barclay) تركزت حول الشروط المجنحة في عقد استثمار خامات الحديد، واتهمت المعارضة الرئيس توبيان ببيع البلاد، وفي خضم تلك الانتقادات علل المجلس التشريعي الشروط المجنحة للعقد بقلة خبرة فريق التفاوض مع الشركات العملاقة وعليه قرر المجلس التشريعي

إعادة جولات التفاوض مع الشركة الليبية للتعدين<sup>(35)</sup>، لاسيما بعد وصول سعر بيع طن الحديد الخام في الولايات المتحدة الأمريكية إلى (15) دولاراً في وقت كانت فيه البلاد تعاني من الفقر والتخلف في كافة الجوانب ولم يكن نصيبها من ثرواتها المعدنية الهائلة سوى (5) سنوات فقط للطن الواحد<sup>(36)</sup>. بناء على ذلك عقد الرئيس توبمان اجتماعاً طارئاً لمجلس الوزراء قرر فيه مفاتحة الشركة على إعادة التفاوض حول العقد المبرم معها فامتننت الشركة لمطالب الحكومة على الرغم من ان الشركة غير ملزمة قانونياً بذلك، وكان السبب وراء قبول الشركة إعادة التفاوض حول العقد قناعة رؤسائها بضرورة الحفاظ على المكاسب المتحققة لاستثماراتها الضخمة ففي حال رفضت التفاوض ستحجم الحكومة عن تمديد امد الامتياز وفتح باب المنافسة لذلك الكنز الثمين امام الشركات الأخرى<sup>(37)</sup>. بعد جولات عدة بين ممثلي الشركة الليبية للتعدين وممثلي الحكومة الليبية تمت الموافقة في اب عام 1952، على تعديل العقد بحصول الحكومة الليبية على نسبة (25%) من أرباح الشركة لمدة خمس سنوات ثم على (35%) من قيمة الأرباح بعد العشر سنوات بعد انتهاء الخمس سنوات الأولى، ثم تصبح النسبة (50%) من أرباحها لمدة عشر سنوات المحددة، وان يصبح للحكومة على الليبية ممثليين في إدارة الشركة<sup>(38)</sup>. عملت شركة ليبيريا للتعدين بعد انتهاء أزمتها مع الحكومة على افتتاح العديد من المواقع في جبال يومي هيلز (Bumi Hills) وعمدت على ربط المنطقة بميناء منروفييا بالعديد من شبكات السكك الحديد وزادت من طاقتها الانتاجية بمقدار الضعف إلى الحد الذي أصبح فيه خام الحديد عام 1961، من اهم صادرات ليبيريا التي أصبحت ثالث اكبر مصدر لخام الحديد في العالم<sup>(39)</sup>. أسهم استثمار خامات الحديد في ليبيريا في تغيير الواقع الاقتصادي فقد وضعت البلاد في حالة ازدهار تفوق اغلب دول قارة افريقيا السمراء، فقد انعكس استثمار الحديد على الواقع الاقتصادي والاجتماعي فشهدت ليبيريا بعد ذلك الاستثمار والارباح بناء العديد من المدارس والمستشفيات وبناء شبكات للمياه وشبكات للصرف الصحي، وتعيين الالاف من المعلمين والمهندسين والأطباء في المرافق التي تم استخدامها<sup>(40)</sup>.

#### ثانياً: شركة لامكو (Lamco Company)

بعد استكشاف العديد من الخامات المعدنية في جبال نيمبا في مقاطعة سانيكيلي (Sanniquellie) بدأ المستثمرين الأجانب بتقديم عروض الاستثمار للحكومة الليبية فأبرمت الأخيرة ثاني أكبر امتياز بعد امتياز شركة التعدين الليبية لصالح شركة لامكو في تشرين الثاني عام 1953، لاستغلال الرواسب المعدنية في جبل نيمبا لمدة (70) عاماً، وشمل الاستثمار مساحة (500) ميل، وبرأسمال قدره مليوني دولار، واشترطت الحكومة الليبية حصولها على (50%) من صافي الأرباح مقابل اعفاء الشركة من الضرائب<sup>(41)</sup>. لم تستطع شركة لامكو التعامل مع المساحة الكبيرة للاستثمار فافتتحت باب الاكتتاب على أسهم الشركة امام المستثمرين فدخلت بناء على ذلك الشركة الأمريكية - السويدية للمعادن مع شركة لامكو فامتلكت الاثنين (75%) من اسهم الشركة مقابل (25%) لصالح شركة بيت لحم للتعدين، وتم الاتفاق على ان تقاسم الشركات الثلاث (50%) من الأرباح بينما تذهب (50%) من الأرباح الأخرى لصالح الحكومة الليبية<sup>(42)</sup>. بدأت شركة لامكو اعمالها عام 1959، في سلسلة جبال نيمبا، بعد خطوط السكك الحديد بطول (165) كم، وبناء ميناء في مدينة بوكانان (Buchanan) الساحلية، وبعد اكمال الاستعدادات اللوجستية بدأت الشركة بتصدير الحديد الخام خارج ليبيريا في أوائل عام 1965، وقدرت كميات الحديد المصدرة بين (7-8) مليون طن سنوياً<sup>(43)</sup>. كان تأثير امتياز تعدين شركة لامكو هائلاً على الاقتصاد الليبي فقد أسهمت الأرباح في رفد الخزينة الليبية بملايين الدولارات ناهيك عن الخدمات التي قدمتها الشركة في قطاع الصحة والتعليم فقد قامت شركة لامكو ببناء العديد من المستشفيات بالقرب من مناطق الامتياز، وفي مجال التعليم أسهمت

الشركة ببناء ثمان مدارس ابتدائية استفاد من خدماتها موظفي الشركة وسكان المناطق القريبة من الامتياز، فضلاً عن إنشاء العديد من المدارس المسائية، ووفرت الشركة الآلاف من فرص العمل لليبيين وقامت ببناء العديد من الدور واطئة الكلفة للعاملين، وقامت الشركة ببناء محطات توليد الطاقة الكهربائية ومد شبكات للصرف الصحي في جميع المناطق التي عملت بها لخدمة الشركة وبالتالي أسهمت بشكل او باخر في رفد المناطق النائية من ليبيريا بالبنى التحتية التي كانت تفتقر اليها<sup>(44)</sup>.

### ثالثاً: شركة بونغ (Pong company)

لم تقتصر الاستثمارات الأجنبية في ليبيريا على المستثمرين الأمريكيين فقد ولدت الشركات الألمانية على ميدان المنافسة ومن أهمها شركة بونغ وهي شركة مملوكة بنسبة (70%) لشركة الصلب الألمانية و (30%) لشركات إيطالية، التي حصلت على امتياز استثمار في منطقة (بونغ - رينج) بتمويل من تكتل كونسورتيوم دوسلدورف(Consortium Düsseldorf) في المانيا الغربية والمعرف باسم اتحاد منجم تروشال للحجر الحديدي والتنقيب عن النفط (Gewerkschaft Trothashall Eisenstein-Grube und Petrol-Exploration<sup>(45)</sup>)

قامت شركة بونغ عام 1957 ، بالتعاون مع مكتب الموارد الطبيعية الألماني بإجراء مسوحات جيولوجية في منطقة (بونغ - رينج) لاستكشاف خامات الحديد، وبعد التنقيب لمدة عامين تبين غنى المنطقة برواسب خامات الحديد فدخلت الشركة نتيجة لذلك بمقاييس مع الحكومة الليبية اسفرت في عام 1961 ، عن توقيع اتفاق نص على دخول الشركة في شراكة مع الحكومة الليبية ليتشكل على اثر ذلك شركة التعدين الألمانية الليبية (Delimco) على أساس تقاسم الأرباح مناصفة في منطقة الامتياز الذي حدد امده بـ(70) عاماً وعلى مساحة (300) ميل<sup>(46)</sup> بدأت شركة التعدين الألمانية الليبية اعمالها عام 1961 ، وكغيرها من الشركات أسهمت في توظيف اعداد كبيرة من العمال الليبيين، وإنشاء العديد من المدارس والمستشفيات ومد خطوط سكك الحديد بطول (60) كم ربطت منطقة الامتياز بميناء منروفيا لتسهيل نقل خامات الحديد<sup>(47)</sup>.

### رابعاً: شركة التعدين الليبية - شركة الحديد الوطنية:

أسهم المناخ الاقتصادي الذي سببته سياسة الباب المفتوح في شروع الحكومة الليبية بإنشاء صناعات وطنية بالتعاون مع الشركات الأجنبية كما هو الحال مع شركة بونغ، إذ دخلت الحكومة الليبية بشركة اقتصادية مع شركة كندية لاستثمار منجم حديد مانو (Mano) الواقع قرب الحدود الليبية مع سيراليون، ونص العقد الموقع عام 1958 ، على الدخول في شراكة على أساس المناصفة في رأس المال والارباح ونتيجة لذلك دفعت الحكومة الليبية مبلغ (5) مليون دولار لتسديد نصف رأس مال الشركة فيما دفعت الشركة الكندية النصف الآخر<sup>(48)</sup> قامت الشركة الكندية والأسباب تنظيمية ببيع (300,000) سهم من أسهمها عام 1962 ، والملفت للنظر ان المواطنين الليبيين كانوا اكبر المساهمين في شرائها الامر الذي ادى ان يكون (85%) من اسهم الشركة ملكاً لليبيين الامر الذي عد اول منعطف لتحول مناخ الاستثمار من الاستثمار الأجنبي الى الاستثمار الوطني وبعد سيطرة الليبيين على اكبر اسهم الشركة قاموا بتغيير اسمها من شركة التعدين الليبية إلى شركة الحديد الوطنية لتكون بذلك اول شركة محلية منذ بدء سياسة الباب المفتوح<sup>(49)</sup>.

قامت شركة الحديد الوطنية بتصدير خامات الحديد عام 1965 ، بمعدل (4) مليون طن سنوياً، ولغرض تيسير وصول خامات الحديد إلى ميناء منروفيا قامت الشركة بمد خطوط سكك الحديد بطول (55) كم، واسهمت في بناء العديد من المرافق العامة كالمستشفيات والمدارس ودور واطئة الكلفة كسابقاتها من الشركات<sup>(50)</sup>.

### خامسًا: شركات البترول وشركات تعدين الذهب والماس:

في مجال البترول اهتمت الشركات الأمريكية بعمليات استكشافه والتنقيب عنه، وأول امتياز بترولي في تاريخ ليبيريا ابرم عام 1968، لصالح ثلاث شركات أمريكية وهي كل من شركة كاربيد المتحدة(United Carbide Company)، وشركة فرونتير(Frontier Company)، وشركة شيفرون(Chevron company) إذ قامت تلك الشركات بعمليات التنقيب عن البترول على طول الساحل الليبي على المحيط الأطلسي حتى منتصف السبعينيات تلتها شركات كندية حصلت على امتياز التنقيب في منطقتي روتسفيلد(Roitsfeld) وجراندباسا(Krand Bassa)<sup>(51)</sup>.

اما في مجال التنقيب عن الذهب والماس فقد اقتصر على المواطنين الليبيريين اول الامر، إذ لم تسمح الحكومة الليبيرية لغير مواطنيها بالتنقيب عن هذين المعادن التفيسين، واستمر الحال على ذلك حتى عام 1971، فقد قام الرئيس ولIAM توبلرت بتقديم مشروع قانون للهيئة التشريعية يسمح للمستثمرين الأجانب بمشاركة المواطنين الليبيريين بالتنقيب عن الذهب والماس وانتاجه وتسويقه، فقوبل مشروع القانون بموافقة الهيئة التشريعية في ذات العام لإدراكم اتفاقار ليبيريا لآلات الحفر الميكانيكية والخبرة اللازمة لانتاج الذهب والماس بكميات تجارية ونتيجة لذلك دخلت العديد من الشركات الأجنبية في ميدان تعدين الذهب والماس الليبيري ولم يتوقف نشاطها حتى اندلاع الحروب الاهلية في ليبيريا<sup>(52)</sup>.

### المحور الرابع

#### الآثار الاقتصادية لسياسة الاستثمار الأجنبي المباشر في ليبيريا وعوامل اضمحلاله

خلال المدة موضوع الدراسة عملت اكثر منأربعين شركة كبيرة ومتعددة في مجال الاستثمارات في مختلف مجالات الاقتصاد الليبيري، إذ تجاوز المبلغ الإجمالي للاستثمارات مجتمعة نحو (750) مليون دولار ونتيجة لتلك الاستثمارات أصبح الاقتصاد الليبيري واحداً من اهم اقتصادات افريقيا<sup>(53)</sup>، وبعد ان كانت ليبيريا تعتمد بشكل أساس على استزراع المطاط والاتجار به خطا الاقتصاد الليبيري خطوات متسلقة نتيجة لسياسة الباب المفتوح التي أسهمت في تنمية الاقتصاد الليبيري بشكل لم يسبق له مثيل الا ان احد اهم المأخذ على الاستثمارات في ليبيريا انها كانت حكراً على المستثمرين الاجانب في ظل عدم وجود شركات وطنية عاملة لاستثمار الموارد الطبيعية في ليبيريا<sup>(54)</sup>.

على الرغم من خصوصية الاقتصاد الليبيري لهيمنة رأس المال الأجنبي نتيجة للاستثمارات الأجنبية المباشرة التي حفظتها سياسة الباب المفتوح، الا ان اثار الاستثمار الاقتصادي والاجتماعية كانت كبيرة وملموسة على ليبيريا أسهمت في نقلها إلى مصاف الدول المتقدمة من الناحية الاقتصادية وجعلتها أفضل دولة في غرب افريقيا من الناحية الاقتصادية<sup>(55)</sup>. حفظت تلك الاعمال الزراعة والتجارة والصناعة المحلية بعد توفير مقومات نموها، كما أسهمت الأرباح التي جلبتها الامنيات في رفد الخزينة الليبيرية بملايين الدولارات الامر الذي انعكس على حجم موازنات البلاد المالية ففي حين بلغت الموازنة العامة في ليبيريا عام 1943 حوالي (750,000) دولار ارتفعت ميزانية البلاد إلى (5000,000) مليون دولار عام 1963، بفضل الانفتاح الاقتصادي للحكومة الليبيرية<sup>(56)</sup>، واتاحت الامنيات الأجنبية المباشرة توفير فرص عمل لمئات الالاف من الليبيريين، الا ان موقع هؤلاء العمال كانت متدينة مقارنة بالعمال الأجانب ويعود السبب في ذلك إلى قلة خبرة اليد العاملة الوطنية نتيجة لانعدام التعليم قبل بدء سياسة الباب المفتوح، فاستأثر الأجانب في بادئ الامر بالمناصب الإدارية والتكنولوجية<sup>(57)</sup>. انعكست سياسات الاستثمار الأجنبية في ليبيريا على واقع البنية التحتية للمدن الليبيرية والمناطق النائية منها وذلك بعد ان قامت الشركات الأجنبية وبغية إيصال الخامات الى الموانئ بإنشاء العديد من الطرق كما دعت الحاجة لمواصلة العاملين في الشركات إلى مواصلة التعليم، وتوفير الشروط الصحية إلى انشاء المئات من المدارس والمستشفيات ومد خطوط المياه

وشبكات الصرف الصحي كما مر بنا سلفاً ناهيك عن انشائها للدور واطئة الكلفة التي استفاد منها العاملين في الشركات الأجنبية من أجانب وليبيريين على حد سواء<sup>(58)</sup>. كما أسممت سياسة الاستثمار الأجنبي المباشر في بناء العديد من مشاريع البنى التحتية الاستراتيجية منها محطات توليد الطاقة الكهربائية الهيدروليكيّة التي بدء تشغيلها عام 1967، ومشروع ماء منروفيا الذي افتتح عام 1968، ومشروع الصرف الصحي العملاق في العاصمة منروفيا عام 1969<sup>(59)</sup>.

شهدت سياسة الاستثمارات الأجنبية في ليبيريا تراجعاً ملحوظاً ابان حكم الرئيس وليام توبورت، وسدل الستار عنها بشكل نهائي خلال نهاية ثمانينيات القرن العشرين بفعل الحرروب الاهلية<sup>(60)</sup>، التي شهدتها ليبيريا وبالتالي فقدان البيئة الآمنة للمستثمرين الذين بدأوا بتحفيض استثماراتهم بشكل تدريجي الامر الذي أدى إلى تسريح عشرات الآلاف من العمال فضلاً عن تدمير البنى التحتية للبلاد<sup>(61)</sup>، ثم اقدم المستثمرين بعد اشتداد المعارك إلى الانسحاب بشكل نهائي وتعرض موقع شركاتهم للسلب والنهب والاستحواذ لتمويل الفصائل المسلحة التي شاركت الحرب<sup>(62)</sup>.

### الاستنتاجات

- بعد الخوض في تفاصيل الدراسة توصل الباحث للعديد من الاستنتاجات التي يمكن ايجازها بما يلي:
1. تعد سياسة الباب المفتوح التي تبناها الرئيس وليام توبمان البوابة الرئيسة لدخول الاستثمار الأجنبي المباشر إلى ليبيريا.
  2. كان لسياسة الرئيس توبمان المالية القائمة على الإعفاءات الضريبية، وسياساته الأمنية أثر كبير في جلب الشركات العالمية للاستثمار في ليبيريا.
  3. لم يكن الحكومة الليبيرية في بادئ الأمر فلسفه تفاوضية ناجحة مع الشركات الامر الذي استدعى إعادة التفاوض على الامتيازات المنوحة للشركات مرات متعددة.
  4. أسهم الاستثمار الأجنبي المباشر في رفع مداخيل جمهورية ليبيريا المالية وتتنوع مصادر دخلها الامر الذي فسح المجال للحكومة الليبيرية في انهاء مديونيتها المالية والشروع في بناء العديد من المشاريع الاستراتيجية.
  5. وفرت الاستثمارات الأجنبية فرص العمل لآلاف الليبيريين، ووفرت العديد من المسakens واطئة الكلفة لإيوائهم بعد ان كانوا يقطنون بأكواخ من القش.
  6. فرضت عمليات التنقيب في المناطق النائية من ليبيريا على الشركات الأجنبية انشاء العديد من الطرق البرية وشبكات السكك الحديد لنقل الخامات إلى الموانئ وذلك بدوره أدى إلى ربط المناطق النائية بالمدن الليبيرية بشبكة واسعة من الطرق.
  7. قامت الشركات الأجنبية ببناء العديد من المدارس والمستشفيات ومحطات توليد الطاقة الكهربائية ومد خطوط شبكات الصرف الصحي في مناطق الامتياز خدمة لموظفيها في مناطق الامتياز الامر الذي أسهم في افادة الملايين من السكان المحليين في ليبيريا.
  8. يعد العامل الأمني أبرز العوامل التي وضعت نهاية لسياسة الاستثمار الأجنبي المباشر في ليبيريا، فمع فقدان الامن وانتشار الصراعات فقدت عملية الاستثمار أحد اهم مقوماتها وبالتالي خروج جميع المستثمرين من ليبيريا بمجرد اندلاع الحرب الاهلية التي اعادت البلاد إلى قرون الجهل والفقارة.

الهوامش:

- (<sup>1</sup>) معاوية احمد حسين، الاستثمار الاجنبي المباشر واثره على النمو والتكامل الاقتصادي بمجلس التعاون لدول الخليج العربي ، كلية التجارة وادارة الاعمال، صفار، 2010، ص125.
- (<sup>2</sup>) سلامة عبد الله الحولي، دور الاستثمارات الاجنبية المباشرة في الاقتصاد الليبي 1971-1989 ، جامعة القاهرة، القاهرة، 1999 ، ص3.
- (<sup>3</sup>) جون هدسون ومارك هندر، العلاقات الاقتصادية الدولية، ترجمة طه حميد منصور وآخرون، دار المريخ، الرياض، 1987 ، ص699.
- (<sup>4</sup>) Dominick Salvatore, International Economics: Trade and Finance, Macmillan, (<sup>4</sup>) New York, 1983, p.280.
- World Bank, private direct foreign investment developing countries, world bank, (<sup>5</sup>) Washington, 1979, p.47.
- (<sup>6</sup>) عبد المنعم عبد الحليم نصر، الآثار الاقتصادية للشركات متعددة الجنسيات في جنوب إفريقيا 1970-1980 ، معهد البحث والدراسات الأفريقية، القاهرة، 1989 ، ص12-13.
- (<sup>7</sup>) معاوية احمد حسين، المصدر السابق، ص107.
- (<sup>8</sup>) أميرة حسب الله محمد، محددات الاستثمار الاجنبي المباشر وغير المباشر في البيئة الاقتصادية العربية دراسة مقارنة (تركيا-كوريا الجنوبية - مصر) كلية التجارة جامعة عين شمس، 2005، ص115.
- (<sup>9</sup>) محمد اسماعيل محمد، سيراليون وليبيريا، مؤسسة سجل العرب، القاهرة، 1963 ، ص154.
- (<sup>10</sup>) مصطفى احمد عبد اللطيف، الاستغلال الاستعماري في دولة الكونغو الحرة (1808-1885) اقتصاديات المطاط انموجاً، معهد البحوث والدراسات الأفريقية، القاهرة، 2015 ، ص129-132.
- (<sup>11</sup>) David P. Kilroy, Extending the American sphere to West Africa : dollar diplomacy in Liberia, 1908-1926, University of Iowa, Iowa, 1995, p.305.
- (<sup>12</sup>) عبد الرزاق مطلق الفهد، البدایات الاولی للوجود الامريكي في افريقيا ليبيريا انموجاً، دار الفراهيدي للطباعة والنشر، بغداد، د.ت، ص31-33.
- (<sup>13</sup>) R. J. Harrison Church, The Firestone Rubber Plantations in Liberia, Geography, Vol. 54, No. 4, November, 1969, p.432.
- (<sup>14</sup>) Donald George, A historical study of the Republic of Liberia with special emphasis on its economic growth potentials, atlanta Georgia, Department of Business Administration, 1958, p.14.
- Tuan Wreh, The Love of Liberty: The Rule of President William V. S. Tubman (<sup>15</sup>) in Liberia, 1944-1971, C. Hurst, Monrovia, 1976, p.113.
- (<sup>16</sup>) R. J. Harrison Church, Op. Cit., p.433.
- (<sup>17</sup>) سلامة عبد الله الحولي، المصدر السابق، ص12.
- (<sup>18</sup>) عبد الرزاق مطلق الفهد، المصدر السابق، ص34-35.
- Ralph Greenwood, The Presidency of William V.S. Tubman: President of Liberia 1944-1971, Page Publishing, Incorporated, Northern Arizona, 1993, p.222.
- Stephen Ellis, he Mask of Anarchy: The Destruction of Liberia and the Religious Dimension of an African Civil War, NYU Press, London, 1985, p.212.
- (<sup>21</sup>) سلامة عبد الله الحولي، المصدر السابق، ص42.
- (<sup>22</sup>) Stephen Ellis, Op. Cit., p.215.
- (<sup>23</sup>) Ralph Greenwood, Op. Cit., p.93.
- (<sup>24</sup>) Clifford Caspar, Tragic Pragmatism: Liberia and the United States, 1971-1985, North Carolina State University, North Carolina, 2012, p.22.



- D. Elwood Dunn, The foreign policy of Liberia during the Tubman era, 1944-<sup>(25)</sup>  
1971, Hutchinson Benham , Washington, DC., 1980, p.413.
- Gregg Mitman, Empire of Rubber: Firestone's Scramble for Land and Power in <sup>(26)</sup>  
Liberia, New Press, London, 2021, p.240.
- Harold D. Nelson, Liberia, a Country Study. Washington, D.C.: The Studies : <sup>(27)</sup>  
For sale by the Supt. of Docs., G.P.O, U.S., 1984, p.60.  
<sup>(28)</sup> عبد الوهاب الكيالي، الموسوعة السياسية، المؤسسة العربية للدراسات والنشر، بيروت ، 1990، ص573.
- <sup>(29)</sup> Europa Publications Limited, Europa publication limited the Europa world  
yearbook 1982-1988,Taylor & Francis, New York, 1994, p.584.
- Timothy D. L. Nevin, politics and popular culture: the renaissance in liberian <sup>(30)</sup>  
music 1970-1989, University of Florida, Florida, 2010, p.42.
- Lawrence Marinelli, Liberia's Open-Door Policy. The Journal of Modern <sup>(31)</sup>  
African Studies, Vol. 2, No. 1, Mar., 1964, p.94.
- A. Doris Banks Henries, A Biography of President William V. S. Tubman, <sup>(32)</sup>  
Macmillan, London, 1967, p.79.  
<sup>(33)</sup> ستیوارت سمیث، الاستعمار الامريکی فی افريقيا، ترجمة فؤاد بلیغ، دار الثقافة الجديدة، القاهرة، 1977،  
ص29.
- <sup>(34)</sup> محمد اسماعیل محمد، المصدر السابق، ص165.
- <sup>(35)</sup> A. Doris Banks Henries, Op. Cit., p.80.
- <sup>(36)</sup> عبد المنعم عبد الحليم نصر، المصدر السابق، ص20.  
<sup>(37)</sup> المصدر نفسه، ص20.
- <sup>(38)</sup> Robert A. Smith, William V. S. Tubman: The Life and Work of an African  
Statesman, Van Ditmar, California, 1971, p.139.  
<sup>(39)</sup> محمد فتحی ابو عيانة، جغرافية افريقيا، دار الجامعات الافريقية، الإسكندرية، 1998، ص 262.  
<sup>(40)</sup> Tuan Wreh, Op. Cit., p.114.
- <sup>(41)</sup> Lawrence Marinelli, Op. Cit., p.141.
- <sup>(42)</sup> Robert A. Smith, Op. Cit., p.149.
- <sup>(43)</sup> Ralph Greenwood, Op. Cit., p.222.  
<sup>(44)</sup> Ibid, p.222.
- <sup>(45)</sup> Robert A. Smith, Op. Cit., p.145.
- <sup>(46)</sup> Lawrence Marinelli, Op. Cit., p.98.
- <sup>(47)</sup> Robert A. Smith, Op. Cit., p.147.
- <sup>(48)</sup> ستیوارت سمیث، المصدر السابق، ص35.
- <sup>(49)</sup> المصدر نفسه، ص36.
- <sup>(50)</sup> Lawrence Marinelli, Op. Cit., p.98.  
<sup>(51)</sup> سلامة عبد الله الحولي، المصدر السابق، ص45.
- <sup>(52)</sup> محمد اسماعیل محمد، المصدر السابق، ص196.
- <sup>(53)</sup> Tuan Wreh, Op. Cit., p.118.
- <sup>(54)</sup> عبد الرزاق مطلک الفهد، المصدر السابق، ص20-21.
- <sup>(55)</sup> Lawrence Marinelli, Op. Cit., p.100.
- <sup>(56)</sup> عبد الرزاق مطلک الفهد، المصدر السابق، ص20-21.
- <sup>(57)</sup> Harold D. Nelson, Op. Cit., p.52.



- Hyman, L. S, United States Policy Towards Liberia, 1822 to 2003, Africana<sup>(58)</sup>  
Homestead Legacy Publishers, New York, 2003, p.21.  
<sup>(59)</sup> Ralph Greenwood, Op. Cit., p.113.  
محمد عبود الفرج، دور العسكريين في إفريقيا، معهد البحوث والدراسات، القاهرة، 1988، ص 251.  
<sup>(60)</sup>  
<sup>(61)</sup> Clifford Caspar, Op. Cit., p.55.  
<sup>(62)</sup> Harold D. Nelson, Op. Cit., p.218.

قائمة المصادر:  
أولاً: الكتب باللغة الإنجليزية:

1. A. Doris Banks Henries, A Biography of President William V. S. Tubman, Macmillan, London, 1967.
2. Berg, E. J., Politics, Privilege and Progress in Liberia, University of Michigan, Michigan, 1980
3. Clifford Caspar, Tragic Pragmatism: Liberia and the United States, 1971–1985, North Carolina State University, North Carolina, 2012.
4. D. Elwood Dunn, The foreign policy of Liberia during the Tubman era, 1944-1971, Hutchinson Benham , Washington, DC., 1980.
5. David P. Kilroy, Extending the American sphere to West Africa : dollar diplomacy in Liberia, 1908-1926, University of Iowa, Iowa, 1995.
6. Dominick Salvatore, International Economics: Trade and Finance, Macmillan, New York, 1983.
7. Donald George, A historical study of the Republic of Liberia with special emphasis on its economic growth potentials, atlanta Georgia, Department of Business Administration, 1958.
8. Dunn, D. E. The foreign policy of Liberia during the Tubman era, 1944-1971, Hutchinson Benham, Washington, DC, 1980.
9. Europa Publications Limited, Europa publication limited the Europa world yearbook 1982-1988,Taylor & Francis, New York, 1994.
10. Gregg Mitman, Empire of Rubber: Firestone's Scramble for Land and Power in Liberia, New Press, London, 2021.
11. Harold D. Nelson, Liberia, a Country Study. Washington, D.C.: The Studies : For sale by the Supt. of Docs., G.P.O, U.S., 1984.
12. Hyman, L. S, United States Policy Towards Liberia, 1822 to 2003, Africana Homestead Legacy Publishers, New York, 2003.
13. Lawrence Marinelli, Liberia's Open-Door Policy. The Journal of Modern African Studies, Vol. 2, No. 1, Mar., 1964.
14. R. J. Harrison Church, The Firestone Rubber Plantations in Liberia, Geography, Vol. 54, No. 4, November, 1969.

15. Ralph Greenwood, The Presidency of William V.S. Tubman: President of Liberia 1944-1971, Page Publishing, Incorporated, Northern Arizona, 1993.
16. Robert A. Smith, William V. S. Tubman: The Life and Work of an African Statesman, Van Ditmar, California, 1971.
17. Stephen Ellis, he Mask of Anarchy: The Destruction of Liberia and the Religious Dimension of an African Civil War, NYU Press, London, 1985.
18. Timothy D. L. Nevin, politics and popular culture: the renaissance in liberian music 1970-1989, University of Florida, Florida, 2010.
19. Tuan Wreh, The Love of Liberty: The Rule of President William V. S. Tubman in Liberia, 1944-1971, C. Hurst, Monrovia, 1976.
20. World Bank, private direct foreign investment developmg countries, world bank, Washington, 1979.

**ثانياً: الكتب العربية والمغربية:**

1. جون هدسون ومارك هرندر، العلاقات الاقتصادية الدولية، ترجمة طه حميد منصور وآخرون، دار المريخ، الرياض، 1987.
2. ستيفوارت سميث، الاستعمار الأمريكي في إفريقيا، ترجمة فؤاد بلبيغ، دار الثقافة الجديدة، القاهرة، 1977.
3. سلامة عبد الله الحولي، دور الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الاقتصاد الليبي 1971-1989، جامعة القاهرة، القاهرة، 1999.
4. عبد الرزاق مطلال الفهد، البداءات الأولى للوجود الأمريكي في إفريقيا ليبيريا انموذجاً، دار الفراهيدي للطباعة والنشر، بغداد، دولة.
5. عبد الوهاب الكيالي، الموسوعة السياسية، المؤسسة العربية للدراسات والنشر، بيروت ، 1990.
6. محمد اسماعيل محمد، سيراليون وليبيريا، مؤسسة سجل العرب، القاهرة، 1963.
7. محمد فتحي أبو عيانة، جغرافية إفريقيا، دار الجامعات الأفريقية، الإسكندرية، 1998.
8. معاوية احمد حسين، الاستثمار الأجنبي المباشر واثره على النمو والتكميل الاقتصادي بمجلس التعاون لدول الخليج العربي ، كلية التجارة وادارة الاعمال، ضفار، 2010.

**ثالثاً : الرسائل والابحاث باللغة العربية:**

1. أميرة حسب الله محمد، محددات الاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر في البيئة الاقتصادية العربية دراسة مقارنة (تركيا- كوريا الجنوبية - مصر) كلية التجارة جامعة، عين شمس، 2005.
2. عبد المنعم عبد الحليم نصر، الآثار الاقتصادية للشركات متعددة الجنسيات في جنوب إفريقيا 1970-1980، معهد البحوث والدراسات الأفريقية، القاهرة، 1989.
3. محمد عبود الفرج، دور العسكريين في إفريقيا، معهد البحوث والدراسات، القاهرة، 1988.
4. مصطفى احمد عبد اللطيف، الاستغلال الاستعماري في دولة الكونغو الحرة (1885-1908) اقتصادييات المطاط انموذجاً، معهد البحوث والدراسات الأفريقية، القاهرة، 2015.



---

## Foreign direct investment in Liberia 1945-1980

Inst. Jaafer Mahmood Salman Abbas

Rusafa Second Directorate of Education

[bb.ss2f@gmail.com](mailto:bb.ss2f@gmail.com)

### **Abstract:**

During the period 1945-1980, Liberia had witnessed a qualitative economic boom as a result of the foreign direct investment policy. This policy is one of the most important outcomes of the open-door policy which adopted by President William Tubman, who, since assuming power, began opening the doors of the Liberian Republic to foreign investors to invest in its natural resources after the national financial and human capabilities were exhausted. The foreign direct investment policy has influenced all economic sectors in the country. It has transformed Liberia from a unilateral agricultural country to a multi-resource country that provided financial solvency. It had contributed to its economic, social and cultural development. As this policy lifted Liberia from the reality of devastation, ignorance and poverty, and made it the best country in West Africa economically. Thanks to this policy, Liberia has become the best economic country in West Africa and one of the most important economies in the world.

**Key words:** Liberia, foreign investment, privileges.