

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في
تربية محافظة ديالى
م.د. كريمة احمد حسن

Received: 6/6/2021

Accepted: 18/8/2021

Published: 2021

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في
تربية محافظة ديالى
م.د. كريمة احمد حسن

مستخلص البحث:

مشكلة البحث : وتتلخص بالاجابة عن السؤال الاتي:
- مامستوى التفكير الشمولي لدى مدراء المدارس الثانوية ؟
ويهدف البحث الحالي للتعرف على :
اولا: مستوى التفكير الشمولي عند مديري المدارس الثانوية في مديرية تربية ديالى .
ثانيا : دلالة الفروق في مستوى التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية تبعا
لمتغيرات : الجنس ومدة الخدمة.
تكونت عينة البحث من (165) مدير ومديرة من مديرية تربية ديالى اختيروا بالطريقة الطبقيّة
العشوائية , ولتحقيق اهداف البحث اعتمدت الباحثة المنهج الوصفي ,
ولتحقيق اهداف البحث الحالي قامت الباحثة ببناء اداة لقياس (التفكير الشمولي) اعتمادا على نظرية
ستيرنبرك وتعريفه للتفكير الشمولي وقد تحققت الباحثة من الخصائص السايكومترية للمقياس اذ تم
استخراج الصدق بطريقتين وهما : الصدق الظاهري وصدق البناء , كما استخرجت الثبات بطريقتين :
هما اعادة الاختبار وبلغ معامل الثبات (0,88) اما الفا كرونباخ فبلغ معامل الثبات (0,78) وتكون
المقياس بصورته النهائية من (41) فقرة صالحة لقياس التفكير الشمولي عند مديري المدارس
الثانوي. وتمت المعالجة الاحصائية باستخدام (المتوسط الحسابي , الانحراف المعياري , الاختبار
التائي لعينة واحدة , الاختبار التائي لعينتين مستقلتين , معامل ارتباط بيرسون , تحليل التباين ,
الاختبار الزائي , والحقيبة الاحصائية (SPSS)) . وتم التوصل الى النتائج الاتية:
- يتمتع مديري المدارس الثانوي بمستوى عال من التفكير الشمولي .
- لا يوجد فرق ذو دلالة احصائية في مستوى التفكير الشمولي بين مديري المدارس الثانوي تبعا
لمتغير الجنس .
- لا يوجد فرق دال احصائيا في مستوى التفكير الشمولي بين مديري المدارس الثانوي تبعا لمتغير مدة
الخدمة. وقد خرج البحث ببعض التوصيات والمقترحات .
الكلمات المفتاحية : التفكير , الشمولي , مديري , الثانوي.

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في تربية محافظة ديالى م.د. كريمة احمد حسن

مشكلة البحث والحاجة اليه:

نعيش الآن في عصر تتسارع فيه المعلومات بل وتتصارع في ظل ما وصلنا إليه من تقدم تكنولوجي وثروة معرفية أخذت في الازدياد بحكم المستجدات التي طرأت على ما عندنا من علم ومعرفة والتغيرات المستمرة في حياتنا وما يتبعها من تجديد وتطوير في أسلوب حياتنا وغاياتنا منها في مختلف المجالات السياسية والاجتماعية والاقتصادية والتربوية وغيرها من ميادين الحياة الأخرى يحفزنا على التقدم للأمام ويحثنا على طلب المزيد فنحن لم نصل في عصرنا الراهن الى ما وصلنا اليه من تقدم علمي وتكنولوجي الا بعد ان اطلقنا لعقولنا مجال التفكير ولخيالنا مجال التصور والتوقعات (عدس، 2000، ص15).

ان المشكلات التي تواجه مدراء المدارس اليوم تؤدي الى خفض قدراتهم على التقدم والتطور مما يؤثر سلباً على العملية التربوية مما يدعوننا للتوجه نحو علم النفس المعرفي و مهارات التفكير ليساعدتهم في التغلب على المشكلات التي تواجههم في مدارسهم فيما يخص العملية التعليمية بكل جوانبها (Feldman, 2001, p.15). يرى "ديوي" ان أهم وظيفة للتربية هي تربية التفكير الصحيح وتنشيط جذوره (الوقفي، 1998، ص170).

كما ويؤكد "ستيرنبرك" 1985 (ان لكل فرد اسلوباً معيناً من التفكير، ولاسيما التفكير الشمولي الذي هو قدرة الفرد على التعامل مع القضايا الكبرى، إذ يتجنبون التفاصيل ويميلون نحو المفاهيم المجردة ويركزون على الصورة العامة (Sternberg , 1985, P.20). ولقد اهتم الباحثون اهتماماً كبيراً لما يجري في ذاكرة المتعلم من عمليات عقلية، والقدرة على اكتساب المعلومات ومعالجتها وربطها بالمعلومات الموجودة في ذاكرته وتنظيمها في أنماط معرفية ذات معنى بهدف ابتكار تعلم جديد (عدس ، 2000، ص55). وقد اشارت بعض الدراسات الى اهمية التفكير الشمولي منها دراسة فيلدر (Felder) 1996، ان الأفراد ذوي التفكير الشمولي لديهم القدرة على مواجهة المشكلات وتوليد الافكار (felder, 1996, P.3). وأكدت دراسة هازارد 2007 (Hassard) ان التفكير الشمولي له علاقة بالابداع وان الذكور يتفوقون على الاناث (Hassard, 2007, P.1). كما واكد هازارد وويزبرج (Hassard and wesberg, 1995). ان الاشخاص الذين لديهم تفكير شمولي تكون لديهم القدرة على التكيف مع الثقافات الاخرى (Hassard & wesberg, 1995, P.14).

وان أبرز ما يجب ان تلتفت إليه التربية في الوقت الحاضر هو تنمية التفكير لكونه نشاط عقلي نكتسب به المعارف ونحل به المشكلات ويظهر سلوكنا على أكثر ما يكون منطقية ومعقولة، فحين نقرأ نستنتج، ونميز، ونحلل، ونحاكم، ونجرد، ونفهم، وننتبه، ونخطط الى غير ذلك من الفعاليات الذي نحن نفكر فيه(الوقفي، 1998، ص477). لذا يمكن ان تعد المدرسة المؤسسة الأهم التي يستعملها المجتمع في عملية التطبيع الاجتماعي. ونقل التراث الحضاري من جيل الى جيل فالأسرة اولا والمدرسة ثانيا لها الأثر العميق في تشكيل شخصية الأفراد وطريقة تفكيرهم خلال السنوات الاولى من حياتهم وذلك لأن الفرد خلال هذه الفترة يكون أكثر تأثراً وتشكياً واشد قابلية للإيحاء والتعلم (راجع ، 1985، ص57). لذا أصبح تعليم التفكير من الضروريات وبخاصة التفكير الشمولي وذلك للتمييز بين ما هو صحيح وبين ما هو مجرد ادعاءات لا أساس لها من الصحة (ابو جادو ونوفل، 2007، ص225). إذ ان تعليم التفكير الشمولي يعطي إحساس بالسيطرة الواعية على التفكير مما ينعكس على تحسين مستوى الأداء والثقة بالنفس. ويؤدي التفكير الشمولي دوراً بارزاً ومؤثراً لدى الفرد في اداء التكيّفات والفعاليات التي لا يمكن من دونها اداؤها على نحو فعال (عدس، 2000، ص9).

ويلعب التفكير الشمولي دوراً حيوياً في نجاح الأفراد وتقدمهم داخل المؤسسة التعليمية وخارجها لأن اداءهم في المهمات الأكاديمية التعليمية والاختبارات المدرسية والمواقف الحياتية في اثناء الدراسة

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في تربية محافظة ديالى م.د. كريمة احمد حسن

وبعد إنهاؤها (كالعلاقات مع الآخرين ومتطلبات العمل) هي نتائج تفكيرهم وبموجبها يتحدد مدى نجاحهم أو اخفاقهم. وعليه فان فرص الأفراد في النجاح تنقلص اذا لم يوفر المعلمون الخبرات المناسبة لتعليم الطلبة وتدريبهم على تنفيذ عمليات ومهارات التفكير اللازمة للمهام الاكاديمية والمهام العامة خارج المؤسسات التعليمية (جروان، 1999، ص15). وقد تعاقب على دراسة التفكير كثير من العلماء ومنهم مولر (Muller, 1890)، وتتشنر (Titchner, 1990)، وفونت (Wondt)، وود ورت (Wood Worth) ووظفوا في دراساتهم طريقة الاستبطان، ويعد جون ديوي (John Dewey) اول من نادى بدراسة التفكير بطريقة منطقية، وحدد خطوات لدراسة التفكير لخصت بـ(الشعور بالمشكلة، وجمع المعلومات، واقتراح الحلول أو الفروض، وتجربة الحلول، والحكم النهائي) (الكموني، 1970، ص12).

وقد أجريت العديد من الدراسات على التفكير الشمولي منها دراسة "ابراهيم" Abraham عام (1964) توصلت هذه الدراسة الى نتيجة مؤداها ان ذوي التفكير الشمولي (Global Thinking) أفضل في الدروس الاستقرائية (Inductionity studies) من الدروس التي تتطلب الاستدلال ((Reasoning) (علي، 1994، ص130). وتوصلت دراسة "لانج" (Lunch 1986) الى أن الأفراد ذوي التفكير الشمولي يميلون الى السرعة في توليد الأفكار على العكس من الأفراد ذوي التفكير غير الشمولي (Lunch, 1986, p.3) ويشير العساف (1998) ان احساس الباحث بالمشكلة تكون لديه قناعة ثابتة بان هناك حاجة لدراسة المشكلة (العساف، 1998، ص23). ولهذا شعرت الباحثة بوجود حاجة لإجراء دراسة علمية تسعى الى الكشف عن التفكير الشمولي لدى مديري المدارس الثانوية . وعليه فان مشكلة البحث الحالي يمكن ان تتحدد بالاجابة عن السؤال الآتي:
- مامستوى التفكير الشمولي لدى مدراء المدارس الثانوية ؟

اهداف البحث:

يستهدف البحث الحالي التعرف على :

- 1-مستوى التفكير الشمولي عند مديري المدارس الثانوية في مديرية تربية ديالى
- 2-الفرق في مستوى التفكير الشمولي وفق متغير الجنس (ذكور، واناث) عند مديري المدارس الثانوية
- 3-الفرق في مستوى التفكير الشمولي وفق متغير الخدمة (10-1) و (20-11) و (21-30) و (31-40) عند مديري المدارس الثانوية .

حدود البحث:

يقصر البحث الحالي على مديري المدارس الثانوية في مديرية تربية ديالى للعام الدراسي 2019 – 2020) ، ومن كلا الجنسين .

تحديد المصطلحات:

وردت في البحث الحالي مجموعة من المصطلحات وفيما يلي تعريف لكل واحد منهم .

اولا : التفكير

التفكير في اللغة: فكر: (فعل) فكر في يفكر , تفكيرا , فهو مفكر . والمفعول مفكر فيه .فكر الشخص : مارس نشاطه الذهني . وفكر في الامر : تفكر فيه , تأمله , الفكر : اعمال العقل في المعلوم للوصول الى معرفة مجهول (المنجد في اللغة , 1986: 567)

التفكير اصطلاحا:

التفكير الشمولي (Holistic Thinking): لقد تعددت تعريفات التفكير وسنقدم بعضاً منها فقد عرّفه كل من :-

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في تربية محافظة ديالى م.د. كريمة احمد حسن

1-ستيرنبرك (1993) Sternberg بأنه :

((قدرة معرفية تركز على ادراك الموقف بشكل عام والتعامل مع العموميات من دون البحث عن التفاصيل والجزئيات)) (Sternberg ,1993,P.120) .

2-توني (2002) Tony بأنه :

((قدرة الافراد على التفكير بالمشكلات بطريقة كلية تاركاً التفاصيل من اجل إيجاد حل لهذه المشكلات)) (Tony, 2002, p.12).

3-مشرف (2007) بأنه :

((قدرة الفرد على التفكير بالمسائل من جميع جوانبها ويكون التفكير شاملاً لجميع العلاقات المتصلة بالموضوعات أو المسائل)) (مشرف، 2007، ص3).

سوف تتبنى الباحثة التعريف النظري لستيرنبرك (1993) وذلك كونها اعتمدت على الاطار النظري لستيرنبرك وكونها اعدت مقياس التفكير الشمولي وفق هذه النظرية والتي تعرف التفكير الشمولي .(بأنه قدرة معرفية تركز على ادراك الموقف بشكل عام والتعامل مع العموميات من دون البحث عن التفاصيل والجزئيات).

التعريف الاجرائي ((هو الدرجة الكلية التي يحصل عليها المدير او المديرية من خلال الاجابة على فقرات المقياس الذي اعدته الباحثة)).

ثانياً:- مدير المدرسة :

عرف من قبل وزارة التربية العراقية(هو الشخص المسؤول عن حسن سير الاعمال في المدرسة وانتظامها وفقاً للنظام والانظمة والقوانين التي تصدرها وزارة التربية وعليه ابلاغ تلك الانظمة والتعليمات للمعنيين بها من الطلاب والمدرسين والموظفين والمستخدمين والعمال وضمان تنفيذها والعمل بموجبها(قانون النظام المعدل في 1977-2008-2009) ولكون تعريف وزارة التربية شاملاً لذا تبنته الباحثة.

الفصل الثاني

يتضمن هذا الفصل عرضاً للاطار النظري لمفهوم التفكير الشمولي والنظرية التي تناولت هذا المفهوم وتم اعتمادها من قبل الباحثة .

التفكير الشمولي Global thinking :

التفكير الشمولي " هو قدرة كلية عند الفرد يمكن أن يتعامل من خلالها مع المواقف التي تواجهه في الحياة وتساعد على تخطي هذه المواقف وفهماها (Bourne, 1986, p.92)، إن الفكرة الأساسية التي يبنى عليها مفهوم التفكير الشمولي هي لابد من التفكير دائماً في الكل وليس في الجزء.

ولذلك نجد أن موضوع التفكير الشمولي يشغل الباحثين في مختلف البلدان وأن بداية الاهتمام بموضوع التفكير الشمولي على صعيد البحث والتنظير بدأ مع بداية تبني الجمعية الأمريكية لعلم النفس لموضوع التفكير الشمولي ومنذ ذلك الحين عملت هذه الجمعية على بناء اختبارات لهذا الموضوع من أجل تنمية التفكير الشمولي وكذلك اجريت بحوث مشتركة بين جامعة ولاية جورجيا والأكاديمية الروسية للتعليم إذ أجروا بحوثاً مشتركة ترمي الى تشجيع الطلاب والمعلمين في الجاليات المختلفة لتنمية التفكير الشمولي وفي دراسة قام بها روب Ruopp(1992) أجريت على طلبة بلغ عددهم(200) طالبا كان من بين أهداف الدراسة تعرّف العلاقة بين التفكير الشمولي وسيكولوجية الاتصال وقد توصلت هذه الدراسة الى نتيجة إيجابية أسفرت عن وجود علاقة بين التفكير الشمولي وسيكولوجية الاتصال (Ruopp,1993,p.12)، لذلك نجد أن الصفات التي يتصف بها الفرد ذو التفكير الشمولي

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في تربية محافظة ديالى م.د. كريمة احمد حسن

هو الرغبة في العمل مع الجماعة والابتعاد عن الأعمال الفردية والميل الى العموميات (Robbins, 2005, p.13) ، وان التفكير الشمولي يساعد الأفراد على استكشاف بيئتهم الخاصة وحل المشكلات التي تواجههم فيها والتوصل الى الحلول المناسبة لهذه المشكلات بوساطة النظر اليها بصورة كلية شاملة مما يؤدي الى توليد الأفكار الجديدة التي تساعد في حل المشكلات التي يواجهونها مما يؤدي الى النجاح في الاتصال الاجتماعي في البيئة التي يعيشون فيها (Von Glaserferdl,1988,p.6).

وأشار بلوزر (Blosser,2002) الى أن التفكير الشمولي هو قدرة لدى الفرد ويمكن تنمية هذه القدرة لدى الافراد لكي يكونوا فاعلين في مجال عملهم ويمتلكون عوامل عدة لمساعدة الآخرين ويذكر "بلوزر" أن التعامل مع العموميات يساعد الفرد على حل المشكلات التي تواجهه (Blosser, 2002, p.18).

أما برونر (Bruner) فإنه أشار الى ان للثقافة التي ينشأ فيها الفرد سواءً أكان ذكراً أم أنثى تأثيراً في نمو القدرات العقلية العليا لديه، ومن هذه القدرات العقلية العليا التفكير الشمولي (بركات، 2007، ص6). أن التفكير الشمولي هو قدرة أساسها التنظيم (Ordering) ويزود الفرد بطريقة تساعد في أن يرتب ويهيء المعلومات اللازمة لحل المشكلات التي تواجهه كما أنه يهيء ذهن الفرد كي يستقبل المعلومات ويقوم بتنظيمها بطريقة متعددة الاتجاهات وهذه المعلومات لا تلتزم بأي ترتيب أو نظام، والفرد ذو التفكير الشمولي هو فرد لديه القدرة على معالجة المعلومات والخبرات المتعددة والمستقلة عن بعضها البعض في نفس الوقت (Medin& Ross,1997,p.20) ، وقد ذكر " بولدنج" (Boulding,2001) أن سلوك الفرد الذي يصدر عنه وتفكيره لا يمكن تفسيرها فقط في حدود سلوك الأجزاء وذلك لأن الكائن الحي له خصائص ترجع لكل أكثر مما ترجع للأجزاء لذلك يجب التفكير بصورة كلية شاملة في سلوك الفرد وأفعاله من أجل فهم هذا الفرد وسلوكه ، وأن الصفة الكلية الشمولية هي احدى خصائص الفرد ذي التفكير الشمولي الذي يسعى الى دراسة المشكلات بصورة كلية والتغلب عليها والنجاح في حلها متجاوزاً التفاصيل متعاملاً مع العموميات لذلك يمكن القول بأن التفكير الشمولي هو قدرة يمتلكها الإنسان يحاول من خلالها التغلب على المواقف المشككة من خلال التعامل مع العموميات (Boulding, 2001, P.108).

مفهوم التفكير الشمولي : يحتوي التفكير الشمولي على مفهومين اساسيين

1-التوقع Anticipation :

التوقع يتضمن القدرة على مواجهة الحالات الجديدة وهي قدرة التعامل مع المستقبل لتوقع الأحداث القادمة وفهم نتائج الأعمال الحالية والمستقبلية وبدل التوقع على اختراع Invention او تخيل للسيناريوهات المستقبلية ويطور طريقة عمل البشر التي يمكن أن تؤثر في الأحداث المستقبلية.

2-المشاركة Participation:

إن أهم ما يحتاج الناس في عالمنا هذا هو القدرة على التفاعل مع الآخرين والتعايش معهم، إذ بذلك تتلاشى كل القيود التي تحدد من قدرة الانسان على العمل المشترك فنحن بحاجة الى غيرنا والتعاون معهم للعمل معاً كما هم بحاجة الينا، فنحن من دونهم لا نستطيع أن نعمل سوى القليل وكذلك هم. لأن الإنسان كائن اجتماعي يعيش مع غيره في مجتمعات ، إنه بحاجة الى من يصغي اليه، ويهتمّ به، ونحن نستمدّ قوانا من بعضنا البعض (عدس،200،ص72) مما تقدم يظهر أن المشاركة والعمل مع الآخرين في مجموعات والتي هي احدى صفات الفرد ذي التفكير الشمولي تعمل على تقوية العلاقات الاجتماعية لدى هؤلاء الأفراد وتنمية قدرة الفرد للاتصال والتعامل مع الآخرين بسهولة وتجعلهم يؤثرون في الآخرين وينجحون بالتفاعل معهم (Springer, 1993,p.9).

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في تربية محافظة ديالى م.د. كريمة احمد حسن

إذ ان التفكير الشمولي يستند الى وجود ثوابت تربوية ينبغي التأكيد على تمتيتها وتحويلها الى سلوك متكرر ومنهج ثابت في حياة المتعلم (نوفل والريماوي، 2008، ص16). وكذلك ان التفكير الشمولي يستند الى الأنموذج الكلي تاركاً التفاصيل والجزئيات ويأخذ التفكير الشمولي اتجاهاً حضارياً معاكساً للتركيب الداخلي للتربية التقليدية والوسائل التي تتبعها والفرد ذو التفكير الشمولي ينظر الى العملية التعليمية بشكل مختلف أذ يسعى ليكون متعلماً جيداً في المجتمع الذي يوجد فيه وهو قادر على توظيف المهارات والمواقف العلمية لحل المشكلات التي تواجهه ولمساعدة الآخرين (Springer, 1993, P79).

ولقد شبه " هوريسمان" (Horesman) التفكير الشمولي بالحلل الذي تنسج خيوطه في كل يوم حتى يصبح سميك ويصعب قطعه وبالتالي فإن التفكير الشمولي هو عملية تطورية ذات تتابع تقود في النهاية الى انتاج الافكار وحل المشكلات ، والتفكير الشمولي يتضمن ميول واتجاهات وقيماً وهي تقود الفرد الى التفكير الشمولي (Costa & Kalick, 2000, p.12). ويرى (Allen, 2009) ان التفكير الشمولي يقدم مساعدة كبيرة للناس فهو يساعد الطلاب على الدراسة والكبار على اداء اعمالهم بشكل افضل ويساعدنا ايضاً في اتخاذ القرارات المناسبة ويجعلنا مجتمعاً نشيطاً (Allen, 2007, p.2).
سمات التفكير الشمولي :

إن التفكير يمثل قدرة عقلية شاملة ومتوازنة لتنمية قدرة الفرد ويتم عن طريقها التوصل الى حل المشكلات والمواقف بطريقة كلية شمولية يتبعها الفرد ويمكن اجمال سمات التفكير الشمولي بما يأتي:

1- هو قدرة عقلية معرفية هادفة تؤدي الى اثاره دافعية الطلاب للبحث ، من اجل الاجابة على ما يتعرضهم من تساؤلات ، سواء أكانت مصادرها داخلية أم خارجية .

2- تنمية توقع الطالب بامكانية التحكم الذاتي في التعلم.

3- تجاوز المعلومات المعطاة في الموقف.

4- يساعد على إدراك الخبرة المعرفية بشكل شامل بعد تحليلها.

5- يساعد التفكير الشمولي على زيادة مهارة الاشخاص بالشروع في العمل المشترك مع الآخرين بشكل عام.

6- يطور القدرة على التخيل وتوليد الأفكار التي تساعد في حل المشكلات.

7- يمكن ان يتشكل التفكير الشمولي لدى الفرد وذلك من خلال الأسلوب الذي يتبعه الأبوين في التنشئة الاجتماعية.

8- هو قدرة تساعد على تنمية مواهب الفرد في التخطيط والتنظيم والتفاهم وتحمل المسؤولية في جوانب الحياة كافة (أبو جادو، 2000، ص65).

9- يساعد على إدراك التناقضات.

10- يحول عملية اكتساب المعرفة من عملية خاملة الى نشاط عقلي يؤدي الى اتقان أفضل للمحتوى المعرفي، وفهم أعمق له، إذ تعد عملية التعلم هي عملية تفكير.

11- يشجع على خلق بيئة صافية مريحة تنسم بحرية الحوار والمناقشة الهادفة.

12- يستطيع المفكر الشمولي على استخلاص مجموعة من الحجج والبراهين تؤيد صحة ماتوصل اليه من استنتاجات حول مصداقية المصادر الرئيسية.

13- يساعد التفكير الشمولي على تطوير الجرأة العقلية واستكشاف الافكار التي تتضمن المشاعر.

14- التوصل الى تعميمات ، وتأملات واسعة إذ يساعد على تنمية الإنتاج المبدع للأفراد.

15- قدرة تمكن الفرد من التعامل مع الآخرين بسهولة ويسر من دون خجل.

16- يعطي الفرد القدرة على معالجة المعلومات والخبرات المتعددة.

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في تربية محافظة ديالى م.د. كريمة احمد حسن

- 17- يفضل النشاطات التي تتطلب التأليف والتركيب.
- 18- يمكن الفرد من انتاج الأفكار بطريقة حدسية.
- 19- قدرة تساعد الفرد على التعامل مع القضايا الكبيرة.
- 20- قدرة تمكن الفرد من البحث عن وجهات نظر بديلة حول قضية ما.
- 21- يساعد الفرد على الأنفتاح نحو الأفكار الجديدة التي لا تتوافق بالضرورة مع أفكارهم السابقة (أبو جادو ونوفل، 2007، ص266).

- نظرية التحكم العقلي الذاتي لستيرنبرك 1988 :

يرى "ستيرنبرك" (1988) أن لكل فرد أسلوباً معيناً من التفكير، ويعرف "أسلوب التفكير بأنه الطريقة المفضلة في التفكير لدى الفرد، وهو ليس قدرة، بيد أن أسلوب التفكير يبين كيفية توظيف القدرات التي يمتلكها الفرد تجاه قضية ما" ويضيف "ستيرنبرك" أن الفرد يملك بروفيلات عدة من الأساليب، وقد اقترح في هذا السياق نظريته المسماة التحكم العقلي الذاتي (Mental self- Government)، إذ يشبهه الناس بالمدن، والأقطار التي تحتاج الى تنظيم وضبط. إنّ الفكرة الرئيسة في هذه النظرية أن هناك عدداً من الأشياء المتشابهة بين الفرد وتنظيم المجتمع، إذ أن المجتمع بحاجة الى تشريعات وقوانين لتنظيم سير أموره، كما ان الحكومة تحتاج الى تحديد مصادر، لتستجيب الى التغيرات التي تحدث في العالم، وكذا الحال بالنسبة الى الفرد الذي يحتاج الى تنظيم أموره، وبالتالي تقدير أولوياته كي يواكب التغيرات في التكنولوجيا الحديثة كما تفعل الحكومة (أبو جادو ونوفل، 2007، ص54).

ورأى "ستيرنبرك" Sternberg أن التفكير الشمولي هو قدرة الأفراد على التعامل مع القضايا الكبرى إذ يتجنبون التفاصيل ويميلون نحو المفاهيم المجردة ويركزون على الصورة العامة (Sternberg, 1985, P.20).

ويورد "ستيرنبرك" ثلاثة عشر اسلوباً في التفكير ضمن خمسة مجالات، هي على النحو الآتي:
أولاً: وظائف حكومة الذات العقلية، وهي:

- 1- الوظيفة التشريعية: يفضل هؤلاء الأفراد تقرير ماسيفعلون بأنفسهم، والطريقة التي يمكن القيام بها، ويقومون بخلق قوانينهم الخاصة بهم، كما يميلون الى الاستمئاع بتخليق وصوغ وتخطيط الحلول للمسائل التي يقومون بحلها، ولا يميلون الى المسائل التي وجدت حلاً من قبل.
 - 2- الوظيفة التنفيذية: ينزع الأفراد المتصفون بهذا الأسلوب الى تنفيذ الخطط والتعليمات والخضوع الى القوانين، ويفضلون المشكلات والقضايا المعدة سلفاً، ويميلون الى تقليد الحلول السابقة التي تمّ التوصل لها من قبل الآخرين.
 - 3- الوظيفة القضائية: وعلى وفق هذا النمط يستمتع الأفراد بتقديم القوانين والقواعد والإجراءات (أبو جادو، ونوفل، 2007، ص9).
- ثانياً: اشكال السلطة في حكومة الذات العقلية:

- ينفرع عن هذا المجال أربعة اشكال من السلطة في نظرية حكومة الذات العقلية، وهي:
- 1- الأسلوب الملكي: الأشخاص ذوي هذا التوجه يميلون الى الاستقلال، والاندفاع الداخلي، وينهمكون في إنجاز ما هم بصدد عمله.
 - 2- الأسلوب الهرمي: يشير مفهوم الهرمية الى أن ثمة شيئاً يميل نحو الترتيب والأولية، على وفق هذا الأسلوب يميل الأفراد الى تحديد الأولويات حسب الحاجة، إذ لا يمكنهم تحقيق الحاجات دفعة واحدة.
 - 3- أسلوب الأقلية: يشبه الشخص الهرمي من حيث انه يميل الى أداء أكثر من عمل في الوقت نفسه، إذ إن الشخص يكون مدفوعاً بجملة اهداف عدة التي يعتقد أنها متساوية الأهمية بالنسبة إليه.

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في تربية محافظة ديالى م.د. كريمة احمد حسن

4-الأسلوب الفوضوي: يميل الأفراد في هذا الأسلوب الى الاستناد الى مداخل عشوائية (Random) في مواجهة المشكلات التي تعترضهم ، إذ يرفضون الأنظمة لا سيما الصارمة منها، ويبدون مقاومة للنظام الذي يقيد حركتهم، ومن المحتمل أنهم يواجهون مشكلة مع الأنظمة المدرسية. (فتحي، 2002، 155)

ثالثاً: مدى السلطة:

ويتضمن هذا المجال أسلوبين وهما:

- 1-الأسلوب الداخلي: يتوجه هؤلاء الأفراد الى العمل بشكل منطوي ، وفردى ، ومنعزل، ويكون توجههم الاجتماعي قليلاً ، ويهتمون بتطبيق ذكائهم على المهمة التي هم بصدد إنجازها.
- 2-الأسلوب الخارجي: يميلون الى التوجه نحو الآخرين ، والعمل معهم ما أمكن ذلك، ويتميزون أيضاً بالانسيابية بعكس الأفراد ذوي الأسلوب الداخلي.

رابعاً: النزعة الى السلطة

ويتضمن هذا المجال أسلوبين ، هما:

- 1-الأسلوب التحرري(الليبرالي): يميل الأفراد في هذا الأسلوب الى التفكير فيما وراء القواعد والقوانين الموجودة ، ويسعون الى التغيير في مسعى لطرح افكار جديدة على الجمهور.
- 2-الأسلوب المحافظ(التقليدي): يتسم هؤلاء الأفراد بالتمسك بالقواعد والقوانين المتعارف عليها والموجودة أصلاً ويرغبون في تجريب المواقف الغامضة، إذ يميلون الى محاكاة أنمذجة معروفة بالنسبة إليهم.

خامساً: مستويات السلطة

يتضمن هذا المجال أسلوبين هما:

- 1-الأسلوب المحلي: يميل الأفراد ذو التوجه المحلي الى إدراك التفاصيل ، ويحبون التعامل مع المشكلات المجردة ، وبالتالي فإن نمط السيطرة الدماغية يكون فعالاً.
- 2-الأسلوب الشمولي أو العالمي: الأفراد ذو التفكير الشمولي عكس الأفراد ذو التفكير المحلي، إذ يفضل هؤلاء الأفراد التعامل مع المشكلات المجردة نسبياً، ولا يحبون التفاصيل، إذ أنهم يميلون الى الإدراك الكلي، فيدركون الكل أولاً ثم الجزء، وبالتالي تكون سيطرتهم على الجانب الأيمن للدماغ. إن الأسلوب الشمولي والذي هو احد وظائف الجانب الأيمن للدماغ ، والأسلوب المحلي والذي هو أحد وظائف الجانب الأيسر للدماغ يمكن ان يكمل بعضهما بعضاً، وعندئذ يحدث التكامل في أسلوب تفكير الفرد، ويصبح ذا تفكير شمولى(أبو جادو ونوفل، 2007، ص ص54-57). ويرى "ستيرنبرك" إن أساس عمليات التفكير هو التفكير الشمولى. لذلك نجد أن الأفراد ذوي التفكير الشمولى يتعاملون مع الحياة بصورة شاملة وأنهم يمتلكون القدرة على تحمل مواقف الحياة ذي الطبيعة المتناقضة والفرد ذو التفكير الشمولى يؤجل إصدار الأحكام في تعامله مع المواقف ويكثر من إنتاج الأفكار وغالباً ما يكون بنفسية مرتاحة ولا يتردد في اتخاذ القرارات والأحكام (فتحي، 2002، ص151)، ويكون صاحب التفكير الشمولى من وجهة نظر "ستيرنبرك" Sternberg أقدر على النجاح إذ يمتلك القدرة الكافية على التعلّم والفهم وحل المشكلات (برنهارت، 2007، ص5).

وحدد "ستيرنبرك" Sternberg خصائص الفرد ذي التفكير الشمولى بما يأتي:

- 1-التكيف مع التيارات ، ومحاولة التوفيق بينها ما أمكن.
- 2-يدرك الموقف بصورة كلية ولا يميل الى التفاصيل.
- 3-يميل الى القضايا الكبيرة والقضايا المجردة.
- 4-الإحساس بالمتعة نتيجة لكشف الغامض من الأمور وحل أسرارها.

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في تربية محافظة ديالى م.د. كريمة احمد حسن

- 5- مرونة التفكير فلا يتعصب لرأي معين وانما يأخذ ويعطي ويعدل في أفكاره.
 - 6- يتميز الأشخاص ذوو التفكير الشمولي بالانبساطية وعدم الانطوائية والتأمل.
 - 7- ينسجم مع الأنماط والأمزجة التي يعيش معها (عدس، 2000، ص202)
ولهذا نجد ان نظرية "ستيرنبرك" قد تميّزت بما يأتي:
 - 1- أن التنسيق بين القدرات يؤدي الى توليفة أكبر من مجموع أجزائها.
 - 2- أن الناس يتباينون في قوة تفضّلهم.
 - 3- ان الناس يتباينون في مرونتهم.
 - 4- أن تفكير الأفراد يختلف باختلاف تنشئتهم الاجتماعية.
 - 5- أن طرائق التفكير يمكن تعلّمها (Sternberg, 1993, p.265)
- الفصل الثالث

اولا :- منهجية البحث

اعتمدت الباحثة منهج البحث الوصفي الذي يسعى الى تحديد الوضع الحالي للظاهرة المدروسة ومن ثم وصفها وصفا دقيقا وصولا الى وضعها الحالي (ملحم، 2000: 324) وفيما يأتي وصف لتلك الاجراءات:

ثانيا :- اجراءات البحث :-

-مجتمع البحث:- عرفها (Mugo) على انها مجموعة من المستجيبين يتم اختيارهم من مجتمعات اكبر لتحقيق اغراض الدراسة (Mugo،W،P.33, Fridahp:1996) وقد تحدد مجتمع البحث الحالي بمدراء ومديرات المدارس الثانوية (المتوسط – الاعداي) في محافظة ديالى ، للعام الدراسي (2019-2020) والبالغ عددهم (558) مدير ومديرة، وبواقع (301) مدير و(257) مديرة والجدول (1) يوضح ذلك ():

الجدول(1)

توزيع افراد مجتمع البحث وحسب متغيري القضاء والجنس

القضاء	ذكور	اناث	المجموع
بعقوبة	93	79	172
الخالص	74	45	119
المقدادية	63	35	98
بلدروز	33	25	58
خانقين	52	29	81
كفري	19	10	29
المجموع	335	223	558

ثانيا: عينات البحث

يقصد بعينة البحث جزء المجتمع الذي تجري عليه الدراسة يختارها الباحث لغرض اجراء دراسته عليها وفق قواعد خاصة لكي تمثل المجتمع تمثيلا صحيحا (عريفج واخرون ، 1999، ص108) ولقد جرى اختيار عينات البحث على النحو الاتي :

**التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في
تربية محافظة ديالى
م.د. كريمة احمد حسن**

عينة التحليل الاحصائي :-

-اختيرت عينة التحليل الاحصائي بالطريقة الطبقيّة العشوائية وبلغ عددها (260) من مديري المدارس الثانوية في المحافظة موزعة على جميع اقصية المحافظة وبنسبة (46%) من مجموع مجتمع البحث، ويعد هذا الحجم لعينة التحليل الاحصائي مناسباً حسب راي (نانللي، Nunnally) الذي يشير الى ان الحجم المناسب لغرض تحليل الفقرات احصائيا يجب ان يكون بين (5-10) افراد لكل فقرة من فقرات المقياس، وذلك لتقليل اثر الصدفة (0 P.262 1978 ،nallyNu)

الجدول (2)

توزيع افراد عينة التحليل الاحصائي وحسب متغيري القضاء والجنس

القضاء	ذكور	اناث	المجموع
بعقوبة	52	35	87
الخالص	40	26	66
المقدادية	33	20	53
بلدروز	15	7	22
خانقين	20	12	32
المجموع	160	100	260

ب -عينة البحث الاساسية:

من الخطوات المهمة في اجراء البحوث التربوية والنفسية هي اختيار العينة التي يجب ان تمثل المجتمع تمثيلا صحيحا ،فالعينة هي جزء من المجتمع الذي تجري عليه الدراسة يختارها الباحث لأجراء دراسته عليه وفق قواعد خاصة لكي تمثل المجتمع تمثيلا صحيحا ،(الكبيسي ،2007،ص217). وقد اختيرت عينة البحث من مديري المدارس الثانوية في محافظة ديالى والمكونة من (165) مديرا ومديرة وبنسبة (29%) من المجتمع الاصلي ومن الجنسين (ذكور واناث). وتم اختيار العينة بالطريقة الطبقيّة العشوائية .

جدول (3)

توزيع افراد عينة البحث على اقصية المحافظة بحسب متغير الجنس والقضاء

القضاء	ذكور	اناث	المجموع
بعقوبة	25	23	48
الخالص	24	18	42
المقدادية	20	10	30
بلدروز	8	4	12
خانقين	17	10	27
كفري	4	2	6
المجموع	98	67	165

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في تربية محافظة ديالى م.د. كريمة احمد حسن

اداة البحث:

من اجل قياس متغير البحث الحالي التفكير الشمولي ، وبعد اطلاع الباحثة على الادبيات لم تجد مقياس يلائم عينة بحثها غير مقياس واحد ل(حمود، عام 2008) يقيس التفكير الشمولي لطلبة الجامعة وبما ان افراد عينتها مدراء مدارس ارتأت الباحثة بناء مقياس لقياس التفكير الشمولي عند مدراء المدارس وقد اطلعت الباحثة على نظريات عدة في التفكير عامة والتفكير الشمولي خاصة وتم اختيار نظرية ستيرنبرك (1988) لاعتمادها في اعداد مقياس التفكير الشمولي ولملائمتها في تحقيق اهداف بحثها وفيما يأتي الخطوات التي تم اعداد المقياس على ضوءها:-

- اطلعت الباحثة على مجموعة من الدراسات والادبيات السابقة التي تبحث في التفكير الشمولي ومنها دراسة (جواد : 2015) ودراسة (ابو عواد واخرون : 2014) ودراسة (حمود , 2008) وبعد ان تم تحديد خصائص الفرد الذي يتصف بالتفكير الشمولي .

- تم تحديد مميزات التفكير الشمولي نظرياً وإجرائياً بالاعتماد على نظرية ستيرنبرك.

- اعتمدت الباحثة في اعداد المقياس على المكونات التي وضعها ستيرنبرك وهي:

1-إدراك الموقف بصورة كلية وعدم الميل الى التفاصيل.

2-الميل للعمل مع القضايا الكبيرة والقضايا المجردة.

3-الميل الى التخيل.

4-الميل الى التعامل مع العموميات .

5-تفضيل العمل مع الآخرين.

6-يتميز الاشخاص ذوي التفكير الشمولي بالانبساطية.

7-الاهتمام بالعلاقات الخارجية مع الآخرين.

8-الميل الى التأمل.

9-يعيش في بيئة مليئة بالمشغولات والتي فيها حركة.

10-يتعامل مع الآخرين بسهولة ويسر من دون خجل.

11-ينسجم مع الأنماط والامزجة في البيئة التي يعيش فيها.

12-يترك التفاصيل للآخرين.

13-المرح.

ولمعرفة مدى صلاحية فقرات المقياس ومدى تغطيتها للمفهوم ، قامت الباحثة بعرض المقياس

بصورته الاولى مع تعريف التفكير الشمولي، ملحق (1) على مجموعة من المحكمين المتخصصين في

العلوم التربوية والنفسية، لإبداء ارائهم وملاحظاتهم بشأن مدى ملائمة فقرات المقياس لقياس

(التفكير الشمولي) فقد اتفق الجميع بأن المكونات صالحة لبناء المقياس. ملحق (2)

- بدائل الاجابة:- اعتمدت الباحثة طريقة ليكرت " (Likert) المتدرج في اعداد البدائل للاختبار ، وهي

من الطرائق المفضلة والشائعة في اعداد البدائل (سعد، 1983، ص148)، وذلك كونها تتصف بما

يأتي:

-انها احدي الطرائق التي تتمتع بدرجة ثبات عالية ومما يزيد درجة الثبات وهو وجود بدائل عدة امام

الفقرة الواحدة تتراوح بين الموافقة التامة والمعارضة التامة(الزوبعي وآخرون، 1981، ص328).

-نتيح لمستعملها اختيار اكبر عدد من الفقرات التي ترتبط بالمقياس كله ارتباطاً عالياً (سمارة وآخرون

، 1980، ص38).

-نتيح للشخص ان يعبر عن ارائه بعمق عن كل فقرة من فقرات المقياس عند اختيار البدائل الموجودة

امام الفقرة (عودة، 1985، ص5).

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في تربية محافظة ديالى م.د. كريمة احمد حسن

تعد من اكثر الطرائق شيوعاً في القياس وافضلها في التنبؤ بالسلوك (زهران، 1984، ص144).
-يمكن الاعتماد عليها في ترتيب الاشخاص حسب الصيغة التي يقيسها المقياس
(عودة والخليلي، 2000، ص5).
-تمتاز الفقرات التي تكون الواحدة منها غير مثقلة باكثر من معنى واحد (حبيب، 1996، ص361).
من خلال عرض الباحثة المكونات على الخبراء، ملحق(2)، تم الاتفاق وبنسبة (80%) فاكتر على ان
يكون عدد البدائل هي ثلاثية : (تنطبق عليّ بدرجة كبيرة، وتنطبق عليّ بدرجة متوسطة، لاتنطبق
عليّ). بدلاً من البدائل الخماسية، ملحق (3).
وتكون درجات تصحيحها تنازلياً (3، 2، 1) على التوالي للفقرات الايجابية والدرجات
(1، 2، 3) للفقرات السلبية.
- صياغة فقرات المقياس : بعد ان تمّ تحديد مكونات المقياس قامت الباحثة بصياغة واعداد فقراتها مع
الاخذ بنظر الاعتبار الاغراض التي ستستعمل المقياس من اجلها وخصائص المجتمع الذي سيطبق
عليه وطبيعته والامكانات والظروف المتاحة وحدود الوقت وبذلك اصبح عدد فقرات المقياس (54)
فقرة ملحق (2) وموزعة على (13) مكون حسب نظرية ستير نبرك بصيغته الأولية وقد صيغت
جميعها بشكل يعبر عن وجود السمة لدى المفحوص (الزويبي واخرون، 1981، ص 19).
- صلاحية فقرات المقياس
بعد ان تمّ وضع فقرات مقياس التفكير الشمولي بصيغته الأولية ، وتحديد بدائل الاجابة وطريقة
تصحيحها ، والدرجة الموضوعية لكل بديل ، تمّ عرض هذه الفقرات على مجموعة من المحكمين
والمختصين بالعلوم التربوية والنفسية والقياس والتقويم ملحق(2) وقد طلبت الباحثة من الخبراء
فحص الفقرات منطقياً وتقدير صلاحيتها في قياس ما اعدت لقياسه كما تبدو ظاهرياً من حيث ملائمتها
لعينة البحث الحالي وتمّ الأبقاء على الفقرات التي حصلت على نسبة اتفاق 80% فاكتر وبذلك حذفت
(7) فقرات هي(3، 5، 10، 24، 36، 43، 52) لانها لم تحصل على هذه النسبة وبهذا تكوّن المقياس
(47) فقرة بعد ان تمّ اجراء بعض التعديلات على بعض الفقرات الاخرى على وفق رأي الخبراء.
وجداول (4) يوضح ذلك.

جدول (4)

آراء الخبراء على فقرات مقياس التفكير الشمولي

النسبة النسوية	غير موافقون	موافقون	الفقرات
100%	-	10	1، 2، 4، 6، 7، 8، 9، 11، 12، 13، 14، 15، 16، 17، 18، 19
90%	1	9	20، 21، 22، 23، 25، 26، 27، 28، 29، 30، 31، 33، 34، 35، 37
80%	2	8	38، 39، 40، 41، 42، 44، 45، 47، 48، 49، 50، 51، 53، 54
60%	4	6	10، 3، 5، 24، 36، 43، 52

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في تربية محافظة ديالى م.د. كريمة احمد حسن

- اعداد تعليمات المقياس على ورقة الاجابة

حرصت الباحثة في اعدادها التعليمات ان تكون واضحة, وسهلة الفهم ومناسبة لمستوى المفحوصين. والتي تضمنت فيه كيفية الاجابة عن فقراته, وحث المجيب على الاجابة على جميع الفقرات بدقة وأمانة, ولقد اخفت الباحثة الهدف في المقياس كي لا يتأثر المجيب به عند الاجابة, اذ يشير "كرونباخ" (Cronbach) الى ان التسمية الصريحة للمقياس قد تجعل المجيب يزيغ اجابته, (Cronbach,1970 p.40). أو يستجيب بالاتجاه المرغوب فيه اجتماعياً (الزوبعي وآخرون, 981, ص. 7) وطلبت الباحثة عدم ذكر اسمائهم للتغلب على عامل الميل للاستحسان وعدم الحرج, كما تضمنت تعليمات المقياس كيفية استعمال ورقة الاجابة ومثال يوضح ذلك, وقد اعدت الباحثة ورقة الاجابة تتضمن ارقام الفقرات وعدد البدائل (3) بدائل وايضا على المعلومات الخاصة لكل مجيب الجنس (ذكر, وانثى),

التجربة الاستطلاعية:

لضمان وضوح فقرات المقياس, وفهم فقراته لعينة البحث والصعوبات التي تواجه عملية التطبيق, والوقت الذي يستغرقه تطبيق المقياس, طبق المقياس, على عينة عشوائية سحبت من مجتمع البحث مكونة من (30) مديرا ومديرة من قضائي الخالص والمقدادية وقد طلب من المدراء قراءة التعليمات والفقرات والاستفسار عن اي غموض يواجههم وابداء ملاحظاتهم, وكانت جميع الفقرات واضحة ومفهومة وكان متوسط الوقت المستغرق للاجابة عن فقرات المقياس مدة زمنية تراوحت بين (15-20) دقيقة اي بمعدل (17,5) دقيقة

التحليل الاحصائي لفقرات المقياس:

يعد التحليل الاحصائي اكثر اهمية من التحليل المنطقي, لانه يتحقق من مضمون الفقرة في قياس ما اعدت لقياسه ولأن التحليل المنطقي للفقرات قد لا يكشف احيانا عن صلاحيتها أو صدقها بشكل دقيق على حين التحليل الاحصائي للدرجات يكشف عن دقة الفقرات في قياس ما وضع من اجل قياسه. (Ebel,1972,p.406).

عينة التحليل الاحصائي:

يشير (نانلي) (Nunnally) ان حجم عينة التمييز يرتبط بعدد فقرات المقياس, اذ ينبغي ان لا يقل عن خمسة امثال عدد الفقرات للحد من اثر الصدفة, في التحليل للأحصائي (Nunnally, 1978, p.262). وبما ان عدد فقرات المقياس هي (47) فقرة فقد تم اختيار (260) مديرا ومديرة غير عينة البحث, والجدول(2) يوضح ذلك.

تصحيح المقياس: بعد ان تم تطبيق المقياس الحالي على عينة التحليل الاحصائي البالغة (260) مديرا ومديرة, تم حساب الدرجات لكل المقياس, وبما ان المقياس يحتوي على (47) فقرة, كانت اقصى درجة يمكن ان يحصل عليها المدير او المديرية هي (141) درجة وادنى درجة هي (47) درجة.

القوة التمييزية للفقرات:

يعد التمييز من الخصائص القياسية المهمة لفقرات المقاييس النفسية كي يتمكن المقياس من الكشف عن الفروق الفردية بين الافراد في السمة المقاسة التي يقوم عليها المقياس النفسي, ويقصد بالقوة التمييزية للفقرات مدى قدرة الفقرات على التمييز بين ذوي المستويات العليا وذوي المستويات الدنيا من الافراد للسمة التي تقبها الفقرة (الانصاري, 2000, ص5). ومن اجل ايجاد القوة التمييزية لفقرات المقياس اتبعت الباحثة الاسلوب الاتي :-

**التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في
تربية محافظة ديالى
م.د. كريمة احمد حسن**

اسلوب المجموعتين المتطرفتين :-

لقد اعتمدت الباحثة نسبة 27% عليا و 27% دنيا كونها تمثل افضل نسبة يمكن اعتمادها لانها تقدم لنا مجموعتين باقصى ما يمكن من حجم وتمايز (الزوبعي وآخرون , 1981, ص 74). كما تمتاز بسهولة العمليات التي تتطلبها , ودقة النتائج المترتبة عليها (ابو علام , 2000 , ص 7) . ولغرض استخراج القوة التمييزية قامت الباحثة باتباع الخطوات الاتية:-

- 1-تم ترتيب الدرجات تنازليا من اعلى درجة الى ادنى درجة.
- 2-وتم اعتماد, بنسبة (27%) من الاستمّارات وقد بلغت (70) استمّارة من المجموعة العليا و (70) استمّارة من المجموعة الدنيا اي بمجموع (140) استمّارة .
- 3-تم تحليل كل فقرة من فقرات المقياس باستعمال الاختبار التائي (t-test) لعينتين مستقلتين واختبار دلالة الفرق بين متوسطات درجات المجموعتين العليا والدنيا (الكبيسي, 1987, ص 458) .
- 4-وبموازنة القيمة التائية المحسوبة بالقيمة التائية الجدولية تبين ان (6) فقرات لم تميز وهي (1 , 7 , 14 , 18 , 19 , 36) , لكونها غير دالة لان القيمة التائية المحسوبة اقل من القيمة التائية الجدولية (1,96) درجة عند مستوى دلالة (0,05) وبدرجة حرية (214) وان (41) فقرة مميزة لان القيمة التائية المحسوبة هي اكبر من القيمة التائية الجدولية والجدول (5) يوضح ذلك .

جدول (5)

نتائج الاختبار التائي لدلالة الفرق بين متوسطي درجات كل من المجموعتين العليا والدنيا لمقياس التفكير الشمولي

ت	المجموعة العليا		المجموعة الدنيا		القيمة التائية المحسوبة	مستوى الدلالة
	المتوسط	الانحراف المعياري	المتوسط	الانحراف المعياري		
1	1,74	0,753	1,67	0,697	0,750	غير دال
2	2,79	0,512	2,45	0,675	4,087	دال
3	2,50	0,690	1,93	0,745	5,873	دال
4	2,61	0,721	1,99	0,826	5,879	دال
5	2,66	0,583	92,	0,763	8,020	دال
6	2,66	0,555	2,11	0,715	6,062	دال
7	2,69	0,633	2,54	0,716	1,711	غير دال
8	2,69	0,483	2,17	0,704	6,427	دال
9	2,81	0,483	2,35	0,674	5,687	دال
10	2,75	0,476	2,46	0,603	3,884	دال
11	2,98	0,135	2,54	0,633	7,137	دال
12	2,54	0,587	2,21	0,711	3,653	دال
13	2,81	0,420	2,19	0,648	8,222	دال
14	2,31	0,692	2,17	0,619	1,658	غير دال
15	2,72	0,508	2,01	0,767	8,050	دال
16	2,45	0,689	2,13	0,786	3,221	دال
17	2,59	0,581	2,05	0,754	5,968	دال

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في
تربية محافظة ديالى
م.د. كريمتا احمد حسن

غير دال	0,477	0,723	2,00	0,702	2,05	18
غير دال	1,314	0,668	1,54	0,742	1,76	19
دال	7,885	0,604	2,17	0,476	2,75	20
دال	4,013	0,721	2,18	0,632	2,55	21
دال	5,074	0,633	1,97	0,627	2,41	22
دال	7,155	0,736	2,02	0,520	2,64	23
دال	10,107	0,607	2,07	0,411	2,79	24
دال	8,838	0,744	2,23	0,310	2,92	25
دال	3,479	0,695	2,18	0,634	2,49	26
دال	5,313	0,705	2,23	0,50	0,508	27
دال	2,011	4,011	1,88	0,718	2,27	28
دال	7,924	0,721	2,18	0,450	2,82	29
دال	6,161	0,681	2,18	0,523	2,69	30
دال	7,742	0,695	2,32	0,333	2,90	31
دال	5,383	0,738	1,92	0,728	2,45	32
دال	6,016	0,767	2,36	0,398	2,86	33
دال	7,116	0,616	2,35	0,366	2,84	34
دال	7,591	0,597	2,21	0,451	2,76	35
غير دالة	1,361	0,731	1,63	0,769	1,77	36
دال	4,986	0,755	1,99	0,690	2,48	37
دال	11,977	0,531	2,13	0,347	2,86	38
دال	3,716	0,662	2,19	0,619	2,52	39
دال	5,986	0,667	2,28	0,476	2,75	40
دال	5,343	0,698	2,13	0,624	2,61	41
دال	4,676	0,643	2,42	0,480	2,78	42
دال	4,141	0,693	2,12	0,619	2,49	43
دال	7,509	0,638	2,20	0,430	2,76	44
دال	6,624	0,716	2,03	0,546	2,60	45
دال	6,547	0,708	2,18	0,475	2,71	46
دال	7,226	0,720	2,12	0,504	2,73	47

القيمة التائية الجدولية عند مستوى دلالة (0.05) وبدرجة حرية (138) تساوي (1.96)
الخصائص السيكومترية لمقياس التفكير الشمولي
اولا :- الصدق

**التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في
تربية محافظة ديالى
م.د. كريمة احمد حسن**

ويقصد بالصدق مدى قدرة المقياس على قياس ما ينبغي ان يقيسه (الزوبعي وآخرون , 1981, ص 39) . ويُعد ضرورياً في بداية اعداد الفقرات لانه يؤشر مدى تمثيل الفقرة ظاهرياً للسمة التي اعدت لقياسها (الكبيسي , 1987 , ص 168) .
ولقد استعملت الباحثة اكثر من طريقة لتحقيق الصدق للمقياس الحالي وهي:

الصدق الظاهري face validity

هو احد انواع صدق المحتوى , وان أفضل طريقة لتحقيقه هي ان تقوم مجموعة من المتخصصين بتقويم صلاحية الفقرات لقياس ما أُعدّ لقياسه (Ebel , 1972, p.55).
وقد تمّ تحقيقه في هذا البحث حين عرض المقياس على مجموعة من المحكمين و المتخصصين في التربية وعلم النفس.

صدق البناء Constructive validity

ويعد صدق الفقرات مؤشراً على قدرتها في قياس ما اعدت لقياسه وان معاملات صدق الفقرات تحسب من خلال ارتباطها بمعك خارجي أو داخلي , وحينما يتوافر معك خارجي فان افضل معك داخلي هو الدرجة الكلية للمقياس (Anastasi . 1976, p.256).

وتمّ حساب معاملات صدق فقرات مقياس التفكير الشمولي باستعمال الدرجة الكلية للمقياس بوصفها معكاً داخلياً . ان انساب وسيلة احصائية ملائمة لاستخراج ارتباط الفقرة بالدرجة الكلية هي معامل ارتباط "بيرسون" , وبعد استعمال معامل ارتباط بيرسون , اظهرت المعالجات الاحصائية ان معاملات الارتباط (0,09) عند مستوى دلالة (0,05) وبدرجة حرية (214) , بعد استبعاد (6) فقرات وهي (7,1, 14, 18, 19, 36) وهي نفس الفقرات التي استبعدت في التحليل الاحصائي لانه كانت غير دالة احصائياً , موازنة بالقيمة الجدولية لمعامل الارتباط (0,098) وبذلك بلغت عدد فقرات المقياس بالصيغة النهائية (41) فقرة والجدول (6) يوضح ذلك .

جدول (6)

معامل الارتباط بين درجة كل فقرة والدرجة الكلية لاداة قياس التفكير الشمولي

معاملات الارتباط	ت	معاملات الارتباط	ت	معاملات الارتباط	ت	معاملات الارتباط	ت
0,290	34.	0,189	23.	0,381	12.	0,188	.1
0,331	35.	0,339	24.	0,208	13.	0,286	.2
0,291	36.	0,323	25.	0,316	14.	0,253	.3
0,240	37.	0,476	26.	0,378	15.	0,409	.4
0,471	38	0,287	27.	0,250	16.	0,367	.5
0,339	39.	0,269	28.	0,243	17.	0,348	.6
0,406	40.	0,366	29.	0,377	18.	0,319	.7

**التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في
تربية محافظة ديالى
م.د. كريمة احمد حسن**

0,374	41.	0,420	30.	0,497	19.	0,283	.8
		0,231	31.	0,442	20.	0,472	.9
		0,488	32.	0,250	21.	0,234	.10
		0,206	33.	0,299	22.	0,423	.11

القيمة الجدولية لمعامل الارتباط بدرجة حرية (214) عند مستوى دلالة (0,05) = (0,098).

ثبات المقياس Scale reliability

يُعد الثبات من الخصائص التي ينبغي التحقق منها في المقاييس النفسية على الرغم من ان الصدق اكثر اهمية منه , لان المقياس الصادق لا بد ان يكون ثابتا في حين ان المقياس الثابت لا يكون صادقا غير أن حساب الثبات يعطينا مؤشرا اخر على دقة المقياس وتجانسه في قياس الخاصية , ((Zeller & communes, 1980, p. 17).

عينة الثبات:

لغرض استخراج الثبات تم تطبيق المقياس على عينة مكونة من (50) مديرا ومديرة تم اختيارهم عشوائياً من مديرية تربية ديالى بواقع (25) مديرا (25) مديرة موزعين في قضاء بعقوبة وقضاء بلدروز.

جدول (7)

عينة الثبات موزعة حسب الجنس

المجموع	الجنس		القضاء	المديرية
	إناث	ذكور		
25	10	15	بعقوبة	تربية ديالى
25	8	17	بلدروز	تربية ديالى
50	25	25		المجموع

تم استخراج الثبات بطريقتين هما :

أ-الاختبار و إعادة الاختبار: (Test-Retest)

ان استخراج معامل الثبات بهذه الطريقة يتم بتطبيق المقياس مرتين وفي مدتين زمنيتين مختلفتين وعلى المجموعة نفسها من الأفراد (فيركسون، 1991 : 527) عليه فقد قامت الباحثة بتطبيق المقياس على أفراد عينة مكونة من (50) مديرا ومديرة اختيروا بطريقة عشوائية، ثم إعادة تطبيقه على العينة نفسها بعد مرور أسبوعين من التطبيق الأول للمقياس ثم بعد ذلك تم حساب معامل ارتباط بيرسون بين درجات الأفراد في التطبيق الأول ودرجاتهم في التطبيق الثاني وقد بلغ معامل الثبات بهذه الطريقة

التفكير الشمولي عند مدرء ومديرات المدارس الثانوية في تربية محافظة ديالى م.د. كريمة احمد حسن

(0.88) وهي تمثل ثبات جيد. اذ يرى جيلفورد (Guilford,1956) ان معامل الارتباط يجب ان لا يقل عن 0,70 % (ابو علام : 2011 : 500).

ب- طريقة تحليل التباين باستعمال معادلة الفا كرونباخ Alfa-Gronbauch method :

تقوم فكرة هذه الطريقة على حساب الارتباطات بين العلاقات لمجموعة الثبات على جميع الفقرات الداخلة في الاختبار ، وكأننا قسمنا الاختبار ليس على قسمين كما في طريقة التجزئة النصفية ، بل يقسم الاختبار على عدد من الاجزاء يساوي عدد الفقرات ، أي ان كل فقرة تشكل اختبارا فرعيا (عودة ، 2004 : 440) ، ماجعل الباحثة تستعمل هذا النوع من الثبات وقد بلغ معامل ثبات (الفارو نباخ) لمقياس التفكير الشمولي (0,78). وتمثل معاملات ثبات جيدة عند مقارنتها بالدراسات السابقة، وصف اداة قياس التفكير الشمولي بصيغتها النهائية:-

بعد الاجراءات التي قامت بها الباحثة في الخطوات السابقة اصبحت الاداة بصيغتها النهائية مكونة من (41) فقرة ملحق (5) ووضعت امام كل فقرة ثلاثة بدائل ، ويطلب من كل مفحوص اختيار احد هذه البدائل وهي (تنطبق عليّ بدرجة كبيرة ، تنطبق عليّ بدرجة متوسطة ، لا تنطبق عليّ).

خامساً: التطبيق النهائي

لغرض تحقيق اهداف البحث الحالي، قامت الباحثة بتطبيق المقياس على عينة البحث الاساسية المشار اليها في الجدول (2)، والبالغ حجمها (165) مديرا ومديرة 0

سادساً : الوسائل الاحصائية

لمعالجة البيانات احصائياً بما يتلاءم ويحقق أهداف البحث استعملت الباحثة الوسائل الاحصائية الآتية:-
معامل ارتباط بيرسون لإيجاد علاقة الفقرة بالدرجة الكلية للاختبار في مقياس التفكير الشمولي.
-الاختبار واعادة الاختبار

-معامل الفارو نباخ لإيجاد ثبات مقياس التفكير الشمولي .

-الاختبار التائي لعينتين مستقلتين استعمل في حساب القوة التمييزية لفقرات مقياس التفكير الشمولي.

-الاختبار التائي لعينة واحدة من أجل قياس التفكير الشمولي لكل من العينة الكلية وعينات الذكور والإناث.

-الاختبار التائي لمعرفة دلالة معاملات الارتباط .

-جدول تحليل التباين التائي اذ استعمل لمعرفة الفروقات بين الجنس ذكور واناث

-*وتم الحصول على هذه الاجراءات بواسطة الحقيبة الاحصائية (spss)

الفصل الرابع

عرض النتائج وتفسيرها:

يتناول الفصل الرابع عرضاً للنتائج التي توصل اليها البحث الحالي في ضوء الأهداف التي وضعت في الفصل الأول وتفسيرها ومناقشتها ومن ثم ايجاد الاستنتاجات والتوصيات والمقترحات .

عرض النتائج:

أولاً: مستوى التفكير الشمولي عند مدرء ومديرات المدارس الثانوي في مديرية تربية ديالى .

لتحقيق هذا الهدف تم استعمال الأختبار التائي لعينة واحدة One Sample t.test لحساب الفرق بين المتوسط الحسابي لعينة البحث والمتوسط النظري لمقياس التفكير الشمولي ، فكانت النتائج كما موضحة في الجدول (8).

**التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في
تربية محافظة ديالى
م.د. كريمة احمد حسن**

الجدول (8)

نتائج الأختبار التائي لعينة واحدة للمقارنة بين المتوسط الحسابي لعينة البحث على مقياس التفكير الشمولي والمتوسط النظري للمقياس

القيمة التائية		المتوسط النظري	الأنحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العينة	المتغير
الجدولية	المحسوبة					
1.960	24,176	83	13.066	117.735	165	التفكير الشمولي

* القيمة التائية الجدولية عند مستوى دلالة (0,05) ودرجة حرية 259 تساوي 1,96 يتبين من الجدول (8) ان المدراء والمديرات لديهم تفكير شمولي اذ ان القيمة التائية المحسوبة بلغت (24,176) أكبر من القيمة التائية الجدولية (1,96) عند مستوى دلالة (0,05) ودرجة حرية (259)، وهذا يعني يوجد فرق ذو دلالة إحصائية بين المتوسط الحسابي للعينة على مقياس التفكير الشمولي والمتوسط النظري للمقياس ولصالح المتوسط الحسابي لعينة البحث مما يدل على أن التفكير الشمولي لدى عينة البحث بمستوى عال .
ثانياً- الفرق في مستوى التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية تبعاً للمتغيرات الآتية :

1- تبعاً لمتغير الجنس:

لتحقيق هذا الهدف تم استعمال معامل ارتباط بيرسون Person Correlation لايجاد العلاقة بين درجات افراد العينة على مقياس التفكير الشمولي والجنس ثم أستعمل الاختبار الزائي لدلالة الفرق بين معاملات الارتباط ، فكانت النتائج كما مبينة في الجدول(9).

الجدول (9)

نتائج الاختبار الزائي لدلالة الفرق لمعامل الارتباط في مستوى التفكير الشمولي والجنس

القيمة الزائية		القيمة المعيارية لمعامل الارتباط	قيمة معامل الارتباط	الجنس	المتغير
الجدولية	المحسوبة				
1.960	1.405	0.274	0.267	ذكور	التفكير الشمولي
		0.451	0.423	اناث	

المتغير الجنس قيمة معامل الارتباط القيمة المعيارية لمعامل الارتباط القيمة الزائية المحسوبة الجدولية التفكير الشمولي ذكور 0.267 0.274 1.405 1.960 اناث 0.423 0.451 يتبين من الجدول (9) ان الفرق في معامل الارتباط في مستوى التفكير الشمولي بين مدراء ومديرات المدارس الثانوية تبعاً لمتغير الجنس غير دال إحصائياً اذ كانت القيمة الزائية المحسوبة (1,405) أصغر من القيمة الزائية الجدولية (1,960) عند مستوى دلالة (0,05) وبدرجة حرية (259) ، مما يدل أنه لا يوجد فرق ذو دلالة إحصائية في العلاقة بين مستوى التفكير الشمولي تبعاً لمتغير الجنس.

2- تبعاً لمتغير مدة الخدمة :

لتحقيق هذا الهدف تم استعمال معامل ارتباط بيرسون Person Correlation لحساب العلاقة بين درجات أفراد العينة على مقياس التفكير الشمولي ومدة الخدمة ثم أستعمل الاختبار الزائي لدلالة الفرق بين معاملي الارتباط ، فكانت النتائج كما مبينة في الجدول (10).

**التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في
تربية محافظة ديالى
م.د. كريمة احمد حسن**

**الجدول (10)
نتائج الأختبار الزائي لدلالة لفرق في معامل الارتباط بين التفكير الشمولي ومدة الخدمة**

القيمة الزائية		القيمة المعيارية لمعامل الارتباط	قيمة معامل الارتباط	مدة الخدمة	المتغير
الجدولية	المحسوبة				
1.960	0.235	0.371	0.355	10-1 سنة	التفكير الشمولي
		0.336	0.333	20-11 سنة	
1.960	0.913	0.371	0.355	10-1 سنة	
		0.182	0.180	30-21 سنة	
1.960	0.887	0.371	0.355	10-1 سنة	
		0.081	0.081-	40-31 سنة	
1.960	0.681	0.336	0.333	20-11 سنة	
		0.182	0.180	30-21 سنة	
1.960	0.752	0.336	0.333	20-11 سنة	
		0.081	0.081-	40-31 سنة	
1.960	0.274	0.182	0.180	30-21 سنة	
		0.081	0.081-	40-31 سنة	

يتبين من الجدول (10) ان الفرق في معاملات الارتباط بين التفكير الشمولي و مدة الخدمة غير دالة إحصائياً إذ كانت القيم الزائية المحسوبة (0,235) ، (0,913) ، (0,887) ، (0,681) ، (0,752) ، (0,274) على التوالي أصغر من القيمة الزائية الجدولية (1,960) ، مما يدل على أنه لا يوجد فرق دال احصائياً في العلاقة بين التفكير الشمولي و مدة الخدمة.

مناقشة النتائج وتفسيرها:-

*اظهرت نتائج البحث الحالي ان مستوى التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات عينة البحث عال . يؤكد ستيرنبرك Sternberg التفكير الشمولي هو دينامي أي أن الانسان كلما تقدم بالعمر والمعرفة يكون قادراً على التفكير الشمولي (Sternberg, 1993,p.24) فضلاً عن ذلك قدرة الأفراد على التعامل مع القضايا الكبرى إذ يتجنبون التفاصيل ويميلون نحو المفاهيم المجردة (Sternberg, 1985,p12).

*واظهرت نتائج البحث الحالي ان لا اثر لمتغير الجنس (ذكور – اناث) في مستوى التفكير الشمولي بين المدراء والمديرات ويمكن تفسير هذه النتيجة وحسب راي برونر (Bruner) فإنه أشار الى ان للثقافة التي ينشأ فيها الفرد سواءً أكان ذكراً أم أنثى تأثيراً في نمو القدرات العقلية العليا لديه، ومن هذه القدرات العقلية العليا التفكير الشمولي (بركات، 2007، ص6). وهذا مايفسر على انه لااثر لمتغير الجنس على مستوى التفكير الشمولي عند مديري المدارس الثانوية .

*واظهرت نتائج البحث الحالي ان لا اثر لمتغير الخدمة في مستوى التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية . ويمكن تفسير هذه النتيجة كون المدراء والمديرات يتعرضون لخبرات عديدة ومثيرات مستمدة من الواقع الخارجي ، فينتج عن تلك التفاعلات تراكماً من الخبرة المكتسبة من الواقع الخارجي تجعله اكثر كفاءة لمجابهة الواقع واستثمار مقوماته ، وتؤثر مجموعة المواقف

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في تربية محافظة ديالى م.د. كريمة احمد حسن

والاحداث التي يعيشها المدراء في سلوكهم وتترك اثارا في شخصيتهم وتجعلهم افرادا مختلفين عن سواهم.

التوصيات:

- في ضوء النتائج التي توصل اليها البحث الحالي، توصي الباحثة بما يأتي :
- 1- الاهتمام بتحديث المناهج وتضمينها ببرامج لتنمية التفكير الشمولي في المراحل الاولى في التعليم ، لأن التفكير الشمولي يأتي نتيجة التدريب والخبرة، لذا يفضل التدريب عليه في بداية عمر الانسان.
 - 2- اهتمام المؤسسات التعليمية بقدرات الطلبة وتنميتها من خلال التدريب والتعلم على مهارة التفكير الشمولي لأن هذه القدرات تتميز بقابليتها للانتقال خلال مراحل التعلم لتشمل جميع مجالات الحياة
 - 3- الاهتمام بتدريب الكوادر التدريسية والتعليمية ومن خلال برامج مديرية الاعداد والتدريب على التفكير الشمولي واعداد برامج تدريبية لهذا الغرض

المقترحات:

- 1- إجراء دراسات مماثلة على شرائح اجتماعية أخرى (كشريحة المدرسين مثلا) لإجراء الموازنة بينها وبين الدراسة الحالية.
- 2- إجراء دراسة تتناول التفكير الشمولي وعلاقته بالتنشئة الاجتماعية لدى طلبة المرحلة الجامعية
- 3- إجراء دراسة تتناول الذكاءات المتعددة وعلاقتها بالتفكير الشمولي لطلبة الدراسة الإعدادية.

المصادر والمراجع

أولاً : المصادر العربية

- القرآن الكريم .
1. أبو جادو ، صالح محمد علي،(2000): علم النفس التربوي ، ط1 ، دار الباز وردي العلمية، عمان.
 2. ———، ونوفل بكر علي،(2007): تعلم التفكير، ط1، الاردن، دار المسيرة للطباعة والنشر والتوزيع.
 3. ابو علام، صلاح الدين محمود ،(2000): القياس والتقويم التربوي والنفسي، ط1، دار الفكر العربي، القاهرة.
 4. ابوعلام ، صلاح الدين محمود ، (2011) :القياس والتقويم التربوي والنفسي ، ط1 ، دار الفكر العربي ، القاهرة .
 5. الانصاري ، محمد بدر،(2000): القياس والتقويم في التربية وعلم النفس ، دار المسيرة ، عمان.
 6. بركات ، علي راجح ، (2007) : نظرية برونر في النمو المعرفي
 7. برنهارت ، (2007) : علم النفس في الحياة العلمية ، ترجمة وجيه اسعد ، المنظومة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، دمشق .
 8. جروان ، فتحي عبد الرحمن ، (1999) : تعليم التفكير مفاهيم وتطبيقات الامارات العربية المتحدة، دار الكتاب الجامعي، العين.
 9. حبيب، مجدي عبد الكريم،(1996): التقويم والقياس في التربية وعلم النفس ، دار النهضة، القاهرة.
 10. حمود، مثنى فليحي،(2008): التفكير الشمولي وعلاقته بتوليد الافكار لدى طلبة الجامعة، جامعة بغداد، كلية الآداب ، (رسالة ماجستير غير منشورة).
 11. راجح، أحمد عزت، (1985): أصول علم النفس جماعة الاسكندرية ، ط1، دار المعرفة.
 12. زهران ، حامد عبد السلام ،(1984) : علم النفس الاجتماعي، عالم الكتاب، ط3 ، القاهرة.

**التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في
تربية محافظة ديالى
م.د. كريمة احمد حسن**

13. الزوبعي، عبد الجليل ، وآخرون، (1981) : الاختبارات والمقاييس النفسية، جامعة الموصل، دار الكتب للطباعة والنشر.
14. سعد، عبد الرحمن،(1983): القياس النفسي، مكتبة الفلاح، الكويت.
15. سمارة، عزيز وآخرون،(1989): مبادئ القياس والتقويم في التربية ، دار الفكر للنشر والطباعة، عمان .
16. عدس ، عبد الرحيم محمد،(2000) : المدرسة وتعليم التفكير ، ط1، دار الفكر للطباعة ، الأردن ، عمان .
17. علي ، حمدي ، (1994) : الأساليب المعرفية بين النظرية والتطبيق ، ط1، مكتبة الانجلو المصرية، المنوفية ، مصر
18. عريفج ، سامي سلفي ، (2000) ، مقدمة في علم النفس التربوي ، ط1 ، دار الفكر للطباعة والنشر
19. العساف، صالح بن محمد،(1998): المدخل الى البحث في العلوم السلوكية ، ط1، الرياض، الطبعة الاولى.
20. عودة ، احمد سليمان،(1985) : القياس والتقويم في العملية التدريسية، ط1، المطبعة الوطنية، عمان .
21. —، والخليلي، خليل يوسف،(2000) : القياس والتقويم في العملية التدريسية ، دار الفكر للطباعة والنشر، عمان.
22. الريماوي ، محمد عودة وآخرون ، (2004) : علم النفس العام ، ط1، دار المسيرة للنشر والتوزيع والطباعة ، عمان ، الاردن.
23. فتحي ، عبد الرحمن ، (2002) : الابداع مفهومه ، معايير ، نظرياته ، قياسه ، تدريبيه ، مراحل العملية الابداعية ، ط1، دار الفكر ، عمان ، الاردن.
24. فيركسون ، جورج اي ، 1991، التحليل الاحصائي في التربية وعلم النفس ، ترجمة هناء محسن العكلي ، دار الحكمة للطباعة والنشر
25. الكبيسي، وهيب مجيد والجنابي، يونس صالح، (1987) : طرق البحث في العلوم السلوكية ، مطبعة التعليم العالي، بغداد.
26. الكبيسي ، عبد الواحد ، (2007) ، القياس والتقويم - تجديديات ومناقشات -، ط1، دار جرير للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن
27. الكموني ، وفية عبد العزيز ، (1977) : دراسة مقارنة في الفكر العلمي بين البنين والبنات ، وعلاقته بالدراسة الجامعية للفتاة ، جامعة عين شمس ، القاهرة، كلية التربية ، (رسالة ماجستير غير منشورة) .
28. ملحم ، سامي محمد ، (2000) ، القياس والتقويم في التربية وعلم النفس ، ط1، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن 0
29. مشرف، احمد ،(2007): الذكاء والتفكير، ط1 ، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، عمان ، الاردن .
30. المنجد في اللغة والاعلام،(1986): ط20 ، دار المشرق للتوزيع والنشر، لبنان.
31. نوفل ، محمد بكر والريماوي ، محمود عودة ، (2008) : تطبيقات عملية في تنمية التفكير ، دار المسيرة للطباعة والنشر ، عمان ، الاردن .
32. الوقفي، راضي وآخرون،(1998) : مقدمة في علم النفس ، ط1، كلية الأميرة تروت، عمان.

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في
تربية محافظة ديالى
م.د. كريمة احمد حسن

ثانياً : المصادر الأجنبية:

- .33 Allen,M,(2007): Global thing. Skills for critical U.K oxford University press.
- .34 Anastasi.A(1976): Psychological Testing.N.V .Macmi;;an.
- .35 Blosser, P.E.,(2002): Using Cooperative Learning in Science Education, the science outlook, Columbus, OH: ERIC. Clearing house for science mathematics, and Environmental Education .
- .36 Boulding. K.E.,(2001): The world astotal system, Bererly Hills, CA.Sage Publication .
- .37 Bourne , E.L. et al, (1986): Cognitive processes, prentice- Hall- Inc, Englewod, Newgersy, second edition .
- .38 Bruners, Jerome- A.,(1992): Gender and Distance Learining Techical, report No.19, New York: Bank street College Centerfor technology in Education .
- .39 Costa, & Killek(2000): Discovering and Exploring Habidt, ASCD, Alexandria Victoria.U.S.A.
- .40 Cronbach , L.J.(1970): Essentials of psychology testing. New York: Harper, Brothers .
- .41 Ebel, R.L.,(1972) : Essentiel of Education measurement ,New York, U.S.A .
- .42 Felder. R.M.,(1996): Matters of styles, Prism Asee <http://www.tsm.org> .
- .43 Feldman,M.,:(2001): Social Desirdility and the Forced- Choice Method .
- .44 Hassard, J.& Weisberg, J.,(1995): Global thinking teachers resoureguide, Atlanta, GA: Global thinking project .
- .45 Lunch, D.,(1986): Is the Brain stuff still the Rright or left, stuff journal, U.S.A .
- .46 Mayer, E.R.(1983): Thinking problem solving cogntion, 1st,ed,, New York, W.H.Freeman and company .
- .47 McIlveene, M.,(2005): Acomparision of Russian and American students, Global thinking: Implicatons for environ mentalEducation curriculum, unpubised doctoral dissertation Georgia state University, Atlanta, Georgia .
- .48 Medin, D.L. & Ross.B.H.,(1997): Cognitive Psychology, by Harcourt Barce company, second edition .
- .49 Messick .S(1991)" The nature of Cognitive Styles problem and promise in Educational practice" Education alpsychologist , vol .19No.2.
- .50 Michel, Rachel,(1996): Environmental education, A study of how it is influenced and informed be the concepts of environ metalism, Doctoral Dessereation Latrobe University Melbourne, Australia .

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في
تربية محافظة ديالى
م.د. كريمة احمد حسن

- .51 Nunnally, Jumc., (1978):Psycholometric theory. (end ed)N.Y.: McGrow-Hill Book com.
- .52 Robbins, Stphen p.,(2005):Organizational Behavior, Pearson prehtice Hall eleventh edition , Upper saddle river, New Jersey sandiego state University .
- .53 Ruopp.(1993): Toward of practice, Hills dale, N.J. Lawrence Erlbaum Associates .
- .54 Shelley, McIntyre Brenda;(1986): Perceptual differentiation, Columbia. University .
- .55 Springer,J.L,(1993): Aprincpls perspective of the global thinking project at dun woody high school: Implication for adminstat ators. Unpublished Doctoral Dissertation the Union Institutei cincinnation .
- .56 .—L.et al,(1989): Authoritaltive parenting, Psychosocial maturity and Academic success Among Adolescents, J.child Development, Vol.60,N.6 .
- .57 ,—R.J.& Gvigornko, F.,(1993): Thinking and the gifted, Rocper, Reiview Vol. 16, Cambridge University press .
- .58 ,—R.J., (2003): Cognitve psychology. Wads worth adivision of Thomson learning, Inc., Thomson learning is atrde mark used levein under licence Vale University, U.S.A.
- .59 ,—R.J.,(1985): Beyond IQ. Matriachic of human Inteligence, Cambriage, Uni- press, new York .
- .60 ,—R.J.,(1997): Thinking styles, Bosten Cambridge University press, U.S.A .
- .61 Sternberg,R.G. :(1985) Cognitive Approaches to Intelligence in Education. Handbook of intelligence, New York .
- .62 Sternberg,R.G.:(1993) The rachis mind ; Anew Theory of human intelligence, New York. Oxford University .
- .63 Sternberg,R.G: (2003) Cognitive Psychology 3rded,Cambridge , Cambridge University Press .
- .64 Tony, A.,(2002): Introduction psychology IstED,vol.1, U.S.A .
- .65 Von Glaserfeld, E.,(1988): Cognition construction of knowledge and teaching, Washington, DC- national science foundation.
- .66 Zeller, R.A.Carmines, E. C.(1980):Measurement in the social sciences. The lir between theory and data, London, combridge

التفكير الشمولي عند مدراء ومديرات المدارس الثانوية في
تربية محافظة ديالى
م.د. كريمة احمد حسن

*Holistic Thinking in Head Masters of the Secondary Schools in Diyala
province*

Dr:Kareema Ahmad Hassan.

karema hasan123@gmail

Abstract:

Progection of the study is to know : 1-holistic thinking level in head masters of the secondary schools according to the changes of sex and service period . by taking (165) of head masters (males and females) from Diyala education dirocterate by random methods , and by the use ofdescreptional items to do this research by uses special measure (holistic thinking).depending on Sternebrik theory for holistic thinking and from sure that the psychotic properties for this measer and extract the honest is by two methods : superficial honesty and bulding honesty , also extract consistency by two methods .also extract consistencyby two methods. Again the testis by stability coefficient (0.88) but alpha krunbach(0,78. The final measure is (41) items for measure the holistic thinking in secondary school. The stastistical treatment by use (arethmatic mean, standerd deviation, T-test for one sample, T- test for two disoriented samples, person coeficient factor, defferance anlatsis, Z-test and(SPSS). The net results are: ---The secondary schools head masters enjoy in high level of holistic thinking.---Nodefferance is indicated statistically in level of holistic thinking between head masters of the secondary schools according to sex. ---NO staststical defferancein holistic thinking level among secondaryschools head masrers according to service period. --Finally there are some recommendations and suggestions.

Key words: Thinking. Holictic. Head masters, Secondary shools.