

# الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية لأندية بغداد

فرحان عبود كاظم

أ.م.د. اسراء ياسين عبد الكريم

جامعة المستنصرية/ كلية التربية الأساسية

## الملخص :

تضمن البحث خمسة أبواب احتوى الباب الأول على مقدمة البحث وأهميته واهداف البحث بناء مقاييس للاستثمار والتسويق الرياضي في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي للهيئات الادارية لأندية بغداد الرياضية . والتعرف على واقع الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المحسّي وتمثل مجتمع البحث بـ (432) رئيساً ونائباً وعضوأً قام الباحث ببناء مقاييس الاستثمار والتسويق الرياضي في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية لعمل الاندية واعد الاستبانة الخاصة والعبارات لجمع البيانات، واعتمادها ، واستخدام الباحث بعض المراجع العلمية ذات الصلة والمقاييس السابقة بدأ الباحث بتطبيق المقاييس على عينة البحث البالغة (208) اداريين موزعين على اندية بغداد البالغ عددها (48) ناديا مسجلا لدى وزارة الشباب واستنتاج الباحث. ان اعضاء الهيئات الادارية لأندية بغداد الرياضية يمتلكون مستوى متوسطاً في للاستثمار والتسويق الرياضي . وفي ضوء الدراسة التي تم التوصل إليها، يوصي الباحث الاستفادة من مقاييس للاستثمار والتسويق الرياضي في حقوق النقل التلفزيوني والاعلام الرياضي للهيئات الادارية لندية بغداد الرياضية . وتنمية وتعزيز الثقافة الادارية بمجال للاستثمار والتسويق الرياضي للهيئات الادارية لأندية بغداد الرياضية.

## 1- التعريف بالبحث

### مقدمة البحث و أهميته:

ان القيادات الإدارية والذين تقع على عاتقهم المسؤولية الكبرى للارتقاء بالمؤسسات الرياضية لتحقيق الانجازات كافة سواء كان ناديا ام اتحادا رياضياً ويطلب من هذه المؤسسات المعرفة والقدرة على قيادة هذه الاندية وذلك من خلال الحكمة وايجاد وسائل مادية من اجل ديمومة النشاط بشكل مميز مما يضمن للنادي تحقيق انجازات تضعه في دائرة الضوء ويتتحقق

ذلك بطريق الاستثمار والتسويق الرياضي الذي اصبح من أهم إعمال الإدارات الرياضية لعمل الاندية في العصر الحديث والتي تسهم في حل الكثير من المشكلات والمعوقات التي تقف عائقاً في تحقيق الانجاز او الارتفاع بعمل النادي الى مستويات افضل . ولعل استثمار وتسويق حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي واحداً من اهم عوامل جذب الاموال الى الاندية وعلى هذا الأساس نجد ان الكثير من الاندية الرياضية والهيئات العامة الدولية اخذت تهتم بشكل اساسي بالإدارة ، منهاجاً وأسلوباً راقياً، للمؤسسة الرياضية بعد أن أدركت من خلال التجارب للدول المتقدمة أن خلق الإداري الناجح من شأنه أن يسهم في تقدم وتطور الاندية والألعاب المختلفة من خلال استغلاله ل الوقت والموارد والاماكنات المادية والبشرية استغلالاً أمثل، ومن هنا تكمن أهمية موضوع الاستثمار والتسويق الرياضي كأحد المواضيع المهمة التي يمكن ان تساهم في تحقيق جودة عالية في ادارة الاندية منسجماً مع الواقع لما لها من مردودات سياسية واجتماعية وثقافية ومادية تساعد في نمو تلك البلدان، وبمحاولة دراسة استثمار وتسويق حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية لأندية بغداد من اجل تقويم عمل الهيئات الادارية في هذا المجال لان الاستثمار والتسويق يعد اقصر واسرع الطرق على تحقيق النجاحات وتحقيق الاستقرار والازدهار الاقتصادي وينعكس بصورة واضحة على الانجازات الرياضية لأندية .

## 2- مشكلة البحث:

أن هناك تذبذباً واضحاً في عمل ادارة بعض الاندية الرياضية العراقية بنسبة متفاوتة في تحقيق النجاح . وذلك نتيجة المعاناة الكبيرة لدى الرياضيين والمدربيين والعاملين داخل الاندية من جراء الازمات المالية بسبب ارتفاع المدفوعات على المدخلات وتأثير ذلك على مسيرة عمل النادي ولعل السبب يعود الى عدم قدرة بعض الادارات على الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي اذ إن بعض أعضاء الهيئات الإدارية مختلفون في الآراء والمستوى العلمي والاجتماعي والثقافي كذلك في الميول والاتجاهات من اجل خلق بيئة استثمارية وتسويقيّة داخل النادي تستطيع من خلالها التغلب على هذه العقبات والازمات المالية وإزاء ذلك يرى الباحث إنه من الأهمية دراسة هذه المشكلة دراسة علمية مستفيضة في سير عمل الاندية الرياضية، وضرورة إيجاد السبل الكفيلة لقياس القدرات القيادية في مجال الاستثمار والتسويق، لذا لجأ الباحث إلى بناء مقياس لتقويم عمل الهيئات الادارية لأندية في مجال الاستثمار والتسويق الرياضي واتخاذ الإجراءات التصحيحية لعملية التخطيط السليم وتحقيق الأهداف وصولاً إلى المستويات الرياضية العالمية .

الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية لأندية بغداد ..... أ.م.د. اسراء ياسين عبد الكريم ، فرحان عبود كاظم

### 3-1 أهداف البحث

- 1- بناء مقياس للاستثمار والتسويق الرياضي في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية .
- 2- التعرف على واقع الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية .

### 4-1 مجالات البحث

- 1-4-1 المجال البشري أعضاء الهيئات الادارية في الاندية الرياضية في بغداد
  - 4-2 المجال الزمني المدة من 25 / 12 / 2016 لغاية 4 / 4 / 2017 م
  - 4-3 المجال المكاني : مقرات الإنديه الرياضية بغداد . الكرخ / الرصافة .
- 2- الدراسة النظرية :

#### 2-1-1 مجالات الاستثمار والتسويق الرياضي :

- هناك مجالات عدة للتمويل الذاتي الرياضي من أهمها الآتي <sup>(1)</sup> :
- أولاً : الرعاية الرياضية وتشمل :

- الهيئات .( وهي هيئات تقوم بتقديم العون والمساعدة لأندية والرياضيين ) وتكون من اعضاء دائمين للنادي .
- الأفراد والجماعات .( وهي جماعة تقويم بتمويل واستثمار رؤوس الاموال داخل النادي).
- الأحداث والأنشطة والبطولات والدورات والاتحادات المختلفة .

ثانياً: النقل التلفزيوني للأحداث والبطولات الرياضية المحلية والدولية ويجب مراعاة الآتي

- تحديد موعد البطولة قبل مدة كافية.
- اختيار الوقت المناسب للبطولة والمنافسة.
- رعاية إحداث رياضية عدة في وقت واحد.

### 3 - منهج البحث وإجراءاته الميدانية :

3 - 1 منهج البحث استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي .

#### 3-2 مجتمع البحث:

تم تحديد مجتمع البحث المتمثل بالهيئات الادارية العاملين بالأندية في محافظة بغداد ويتتألف المجتمع الخاص بهذا البحث من جميع الهيئات الادارية والمصنفة الى: للصنف (ا) والتي تبدأ من (500) درجة فما فوق و(ب) والتي تبدا من (350) درجة الى (499) و (ج) والتي

<sup>1</sup>- حسن احمد الشافعي؛ الاستثمار والتسويق في التربية البدنية، ط1 : (الإسكندرية، دار الوفاء للطباعة، 2006)،

الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية  
لأندية بغداد ..... أ.م.د. اسراء ياسين عبد الكريم ، فرحان عبود كاظم

تبدا من (200) درجة الى (349) وعدهم (48) ناديا في بغداد وتمثل مجتمع البحث ب (432)  
رئيساً ونائباً وعضوأ والجدول (1) يوضح ذلك.

### جدول(1)

#### يمثل حجم مجتمع البحث

رئاسة النادي وعدد الاعضاء	الصنف	النادي	ت
9	أ	الجيش	1
9	أ	الكرخ	2
9	أ	الشرطة	3
9	أ	الخطوط	4
9	أ	الاعظمية	5
9	أ	الصحة والبيئة	6
9	أ	الاتصالات والبريد	7
9	ب	الاثوري	8
9	ب	الكاوشي	9
9	ب	الشباب	10
9	ب	الصناعة	11
9	ب	الشموخ	12
9	ب	الارمني	13
9	ب	الاسكان	14
9	ب	الكهرباء	15
9	ب	السلام	16
9	ب	الميثاق	17
9	ب	امانة بغداد	18
9	ب	الحسين	19
9	ب	العدالة	20
9	ب	النصر والسلام	21
9	ب	النفط	22
9	ب	الصليخ	23
9	ب	العربي	24
9	ج	شباب المستقبل	25

الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية  
لأندية بغداد ..... أ.م.د. اسراء ياسين عبد الكريم ، فرحان عبود كاظم

9	ج	الشعلة	26
9	ج	مصففي الوسط	27
9	ج	الائتلاف	28
9	ج	القوة الجوية	29
9	ج	الزوراء	30
9	ج	العدل	31
9	ج	السكاك	32
9	ج	السياحة	33
9	ج	الخالدون	34
9	ج	جسر ديالي	35
9	ج	الهدف	36
9	ج	الحدود	37
9	ج	الديوان	38
9	ج	ابو غريب	39
9	ج	الولاء	40
9	ج	بلادى	41
9	ج	العمال	42
9	ج	الحسنين	43
9	ج	التاجي	44
9	ج	الطلبة	45
9	ج	شباب المشاهدة	46
9	ج	شباب العمل	47
9	ج	الصناعات الكهربائية	48
432		المجموع	

### 3-2-1 عينة البحث:

تم اختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية من جميع الهيئات الادارية للتصنيف (ا ، ب ، ج) في بغداد حسب معايير وزارة الشباب والرياضة وبلغ عدد افراد العينة (208) اداريا من مجتمع البحث مقسمة الى العينة التجربة الاستطلاعية الاولى من (16) اداريا تم اختيارهم عشوائياً للكشف عن صلاحية العبارات وعينة بناء المعاملات العلمية تكونت من (84) اداريا تم اختيارهم عشوائياً من مجتمع البحث وتم إسقاط (2) استمرارات من افراد من العينة لعدم أكمالهم

الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية لأندية بغداد ..... أ.م.د. اسراء ياسين عبد الكريم ، فرحان عبود كاظم

الإجابات على المقياس وبذلك اصبح العدد (82) وقام بتجربة أدوات القياس في عينة البناء وأجراء المعاملات العلمية للمقاسين. وعينة تطبيق التجربة الرئيسية. تم اختيارها بالطريقة العشوائية من جميع الهيئات الادارية للصنف (ا ، ب ، ج ) في بغداد وبلغ عدد افراد العينة التجربة الرئيسي (108) إداريين وتم إسقاط (4) افراد من العينة لعدم أكمالهم الإجابات ولعدم رجوع الاستبيانات وبذلك اصبح عدد العينة التجربة الرئيسي (104) على المقياس .

### 3-2-2 وسائل جمع المعلومات المستخدمة بالبحث:

#### 3-2-2-1 وسائل جمع المعلومات

- المصادر العربية والأجنبية.

#### • الملاحظة .<sup>1</sup>

• استماراة استبيان خاص بمقاييس الاستثمار والتسويق الرياضي في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية ملحق (2).

#### • المقابلات الشخصية مع الخبراء.

### 3-2-2-2 خطوات تنفيذ البحث :

#### 3-3 تحديد المقياس الخاصة بالبحث:

قام الباحث ببناء مقياس الاستثمار والتسويق الرياضي في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية لعمل الاندية واعد الاستبيانة الخاصة والعبارات لجمع البيانات، واعتمادها ، واستخدام الباحث بعض المراجع العلمية ذات الصلة والمقاييس واجراء بعض التحديثات على المجالات والعبارات بما يتواافق بيئاً واجتماعياً مع قيم المبحوثين والاحكام السائدة بالمجتمع الرياضي العراقي وتكون المقياس من (20) عبارة بصورة الاولية والملحق (2) يبين ذلك تم عرضها على الخبراء (\*الاختيار الانسب.

#### 3-4 بناء مقياس الاستثمار والتسويق الرياضي في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية

والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية.

#### اولا- تحديد فقرات المقياس.

استناداً الى الدراسات العربية وبعض المقاييس الخاصة بالادارة الرياضية التي تناولتها الدراسات السابقة على المستوى المحلي والعربي فيما يتعلق بموضوع البحث ، قام الباحث بصياغة فقرات المقياس بصورةها الاولية والبالغ عددها (20) فقرة وكما موضح في ملحق (2) وتم عرض

2- سامي محمد ملحم - مناهج البحث في التربية وعلم النفس- عمان0 دار الميسرة للطباعة والنشر والتوزيع 2000 ص226

\*- راجع الملحق (1)

الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية  
لأندية بغداد ..... أ.م.د. اسراء ياسين عبد الكريم ، فرحان عبود كاظم

الفقرات على مجموعة من الخبراء لغرض تقويمها والحكم عليها من حيث صياغتها وصلاحيتها  
في قياس الاستثمار والتسويق الرياضي بتاريخ 25-12-2016م وال المجالات المتضمنة لقياسه  
وتحقق من صلاحية مقياس التقدير الخماسي (تطبق على دائمًا ، تطبق على غالباً ، تطبق  
على أحياناً ، تطبق على نادراً ، لا تطبق على أبداً) وذلك لإبداء الرأي في مدى مناسبة الفقرات  
لمجالات المقياس ، وفي ضوء الآراء واللاحظات التي أبدتها السادة الخبراء تم حذف (1)  
فقرة لعدم ملائمتها في قياس الاستثمار والتسويق الرياضي ولتكرار مضمونها ، وقد قام الباحث  
عند صياغة الفقرات بمراعاة الآتي:-

- ❖ أن يكون لفترة معنى واحد فقط ومحدد.
  - ❖ أن تكون لغة كل فقرة واضحة وصحيحة.
  - ❖ الابتعاد عن العبارات الصعبة.
  - ❖ أن تصاغ الفقرات بصيغة المتكلم<sup>(1)</sup>.
  - ❖ تجنب استعمال الكلمات التي تحمل أكثر من معنى .
- ثانياً: إعداد تعليمات المقياس .

تم وضع التعليمات الخاصة كما طلب من الاداريين ضرورة الإجابة عن الفقرات  
جميعها وعدم ترك أي فقرة بلا إجابة، وان إجابتهم ستحظى بسرية تامة وهي لأغراض البحث  
العلمي كما لم تتم الإشارة الى التسمية الصريحة للمجيب على المقياس، إذ يبين كرونباخ " أن  
التسمية الصريحة لمثل هذه المقاييس قد تدفع المستجيب الى تزيف الإجابة أو الامتناع عن  
الإجابة الدقيقة<sup>(2)</sup>

### ثالثاً: احتساب أوزان البدائل:

اعتمد الباحث التقدير الخماسي (ليكر) في القياس لكونها تتناسب مع طبيعة  
وإجراءات البحث والاستبيانات المعتمدة ، وكان احتساب الأوزان باتجاه ايجابي من (1-5) على  
وفق البدائل ، وهي: عبارة (،لا تطبق على أبداً)، أعطيت الوزن (1) درجة ، وعبارة (تطبق على  
نادراً)، أعطيت الوزن (2) درجة ، وعبارة (تطبق على أحياناً)، أعطيت الوزن (3) درجات،  
وعبارة(تطبق على غالباً)، أعطيت الوزن (4) درجات، وعبارة(تطبق على دائمًا)، أعطيت  
الوزن (5) درجات. وكما مبين في الجدول رقم (2) تم تصحيح المقياس بإعطاء درجة عن كل  
استجابة لداري وعلى كل فقرة من فقرات المقياس ، ثم جمع هذه الدرجات لإيجاد الدرجة الكلية

<sup>1</sup>- اميرة حنا : بناء وتقدير مقياس للاحتراق النفسي لدى لاعبي كرة اليد ، أطروحة دكتوراه ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بغداد ، 2001م ، ص45.

<sup>2</sup>- Cronbach , L . J , Essential of Psychological Testing , New York , Harper and Pow , 1970 , P.40

الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية لآندية بغداد ..... أ.م.د. اسراء ياسين عبد الكريم ، فرحان عبود كاظم

لكل استمار، ولأجل استخراج الدرجة التي يحصل عليها الاداري في إجابته على فقرات المقياس الـ (20) فقرة إذ تبلغ أعلى درجة يمكن الحصول عليها لكل فقرة هي (5) درجة وأدنى درجة هي (1) درجة

**جدول (2): يبين بدائل الاستبانات وأوزانها**

البدائل	لاتطبق ابداً	تتطبق نادراً	تتطبق احياناً	تتطبق غالباً	تطبق دائماً
الوزن	1	2	3	4	5

وقد تم تقسيم فئات الاستثمار والتسويق الرياضي لمعدل الاجابة لاستخراج المستوى على النحو الآتي:

- تم تحديد طول الخلية في مقياس ليكرت الخمسي عبر حساب المدى بين درجات المقياس (4 = 1-5)
- تقسيم على اكبر قيمة ( $5 / 4 = 0,80$ ) طول المستوى للخلية
- بعد ذلك اضافة هذه القيمة الى اقل قيمة وذلك لتحديد الحد الاعلى لهذه الخلية .

**جدول (3)**

**يبين النسبة المئوية والمستويات**

ال المستوى	النسبة المئوية	الوسط	ت
منخفض جدا	0,36 الى 0,2	من 1 الى اقل 1,8	1
المنخفض	0,52 الى 0,36	1,8 الى اقل 2,6	2
المتوسط	0,68 الى 0,52	2,6 الى اقل 3,4	3
المرتفع	0,84 الى 0,68	3,4 الى اقل 4,2	4
مرتفع جدا	100 الى 0,84	4,2 الى اقل 5	5

#### 1-4-3 عينة بناء المقياس.

تم إجراء المعاملات العلمية للمقياس على عينة عشوائية مكونة من (82) اداريا من مجتمع البحث :

#### 3-4-2:المعاملات العلمية لمقياس الاستثمار والتسويق الرياضي:

يتطلب بناء المقياس توافر شروط أساسية ومهمة لضمان سلامة بناء المقياس، ومن أهم تلك الشروط الصدق والثبات .  
او لا : صدق المقياس .

بعد الصدق من المؤشرات والمفاهيم الأساسية والمهمة في تقويم أدوات القياس فهو "الدقة التي يقيس فيها الاختبار الغرض الذي وضع من أجله <sup>(1)</sup>". وقد اعتمد الباحث نوعين من

<sup>1</sup> - زكريا محمود وآخرون ؛ مبادئ التقويم والقياس في التربية ، عمان ، مكتبة دار الثقافة والنشر ، 1999 ، ص 133.

الصدق هما: صدق المحتوى وقد تحقق الصدق الظاهري للمقياس عندما تم عرض المقياس بصيغته الأولية على مجموعة من الخبراء للحكم على مدى صلاحية فقراته في قياس الاستثمار والتسويق الرياضي ، وقد اجمعوا على أن الفقرات صالحة لذلك. أما المؤشر الثاني وهو الصدق المنطقي وقد توافر هذا المؤشر للصدق في المقياس الحالي عند بداية بناء المقياس من خلال التعريف لمفهوم الاستثمار والتسويق الرياضي في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية وتحديد فقراته بالاستعانة بمجموعة من الخبراء في مجال الادارة الرياضية والاختبارات والقياس كما يبين الملحق (1) .

#### ثانياً: صدق البناء (Construct Validity)

##### أ: القوة التمييزية للفقرات.

تم تفريغ إجابات جميع عينة البناء المعاملات العلمية البالغة (82) اداريا. وتم تحديد الدرجة الكلية لكل استماراة من الاستمارات. ورتبت الاستمارات تنازليا من أعلى درجة الى أدنى درجة. ثم اختيرت نسبة (27%) العليا (22) استماراة ، و(27%) الدنيا (22) استماراة من الدرجات لتمثل المجموعة المتطرفة واستبعاد نسبة (46%) (38) الوسط لغرض احتساب معامل التمييز لكل فقرة من فقرات المقياس وقد أظهرت النتائج أن مستوى الدلالة المحاسب هي اصغر من قيمة مستوى الدلالة المعتمد (0.05) الأمر الذي يعني دلالة قيم (t) المحاسبة كافة ولجميع الفقرات باستثناء الفقرة ( 16 ) وبذلك أصبح المقياس يتكون من (19) فقرة وكما يبين في الجدول(4).

#### الجدول (4)

يبين القيم التالية القوة التمييزية لفقرات مقياس الاستثمار والتسويق الرياضي لعينة البناء

الدلالة	قيمة (t)	المجموعة الدنيا		المجموعة العليا		الفقرة
		ع	س	ع	س	
معنوي	6,674	0,497	1.952	1.048	3,636	1
معنوي	7,468	0,683	2,090	0,940	3.954	2
معنوي	6.343	0,700	1.904	1.007	3.590	3
معنوي	3.716	0.767	2.272	0.774	3.136	4
معنوي	4.634	0.959	2.404	0.784	3.636	5
معنوي	3.018	1.315	2.721	0.827	3.727	6
معنوي	3.801	1.143	2.524	0.597	3.500	7
معنوي	2.114	1.056	2.454	1.082	3.136	8
معنوي	4.470	1.488	2.285	0.840	3.909	9
معنوي	5.619	1.090	1.904	1.138	3.818	10
معنوي	3.430	1.041	1.876	1.367	3.181	11

الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية  
لأندية بغداد ..... أ.م.د. اسراء ياسين عبد الكريم ، فرحان عبود كاظم

معنوي	5.268	0.943	2.004	1.140	3.590	12
معنوي	6.522	0.864	2,047	0.869	3.772	13
معنوي	4.653	0,830	2,095	1,007	3.409	14
معنوي	5,073	0.973	2.047	0.962	3.545	15
غير معنوي	1,487	1,167	2,523	1,132	3,045	16
معنوي	4.532	0.965	2.309	0.876	3.537	17
معنوي	3.032	1.221	2.801	0.876	3.822	18
معنوي	3.902	1,042	2,452	0.875	3.507	19
معنوي	7,468	0.683	2.090	0,950	3.954	20

#### ب : معامل الاتساق الداخلي (علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية)"

ولإيجاد معامل الاتساق الداخلي تم استخدام معامل ارتباط بيرسون بين درجة كل فقرة والدرجة الكلية للمقياس ولجميع أفراد عينة البناء التجربة الثانية البالغة (82) للهيئات الادارية العاملين بالأندية العراقية وأتضح أن جميع فراتاته دالة إحصائيا عند مستوى الدلالة (0.05). وبذلك تبقى (19) فقرة لقياس الاستثمار والتسويق الرياضي لحقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية والجدول (5) يبين معامل الاتساق الداخلي.

#### الجدول (5)

معاملات الارتباط البسيط لفحص صلاحية فراتات مقياس الاستثمار والتسويق لعينة التجربة

بطريقة الاتساق الداخلي ما بين استجابات كل فقرة والدرجة الكلية للمقياس

مستوى الخطأ	معامل ارتباطها	رقم الفقرة	مستوى الخطأ	معامل ارتباطها	رقم الفقرة
0,002	0,337	11	0,000	0,704	1
0,000	0,719	12	0,000	0,594	2
0,000	0,688	13	0,000	0,469	3
0,042	0,226	14	0,002	0,337	4
0,000	0,392	15	0,000	0,459	5
0,000	0,384	16	0,000	0,630	6
0,007	0,294	17	0,027	0,244	7
0,041	0,231	18	0,000	0,566	8
0,000	0,498	19	0,042	0,226	9
			0,000	0,584	10

#### ج - ثبات المقياس :

وللتحقق من ثبات المقياس يستخدم الباحث طريقة التجزئة النصفية.

وقد تم التتحقق من ثبات المقياس من خلال الطريقة الآتية :

طريقة التجزئة النصفية .

لذا استخدم الباحث استمارات عينة البناء البالغة (82) اداريا لحساب معامل الثبات بهذه الطريقة وقسم الفراتات فردية وزوجية (كما اشرنا) ثم تم استخراج معامل الارتباط بين هذين

الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية لأندية بغداد ..... أ.م.د. اسراء ياسين عبد الكريم ، فرحان عبود كاظم

النصفين ولحساب الثبات بهذه الطريقة فقد تم استخدام بيانات استثمارات بناء المقياس البالغ عددها ( 82 ) استثماراً. واستخرج معامل الثبات بين مجموع درجات النصفين باستخدام معامل الارتباط ، وقد بلغت قيمة معامل الارتباط بين النصفين ( 0.686 ) عند مستوى خطأ بلغ ( 0,000 ) وكما علمنا أن هذه القيمة توضح الثبات لنصف الاختبار لذا تم استخدام ( معادلة سبيرمان - براون ) لذلك تم تعديل قيمة معامل ثبات نصف الاختبار بمعادلة دالة ثبات سبيرمان براون ( Spearman – Brawn ) وقد بلغت قيمة معامل الثبات للمقياس ( 0,902 ) وهو معامل ثبات عال، يمكن الاعتماد عليه لتقدير ثبات الاختبار اذ أن معامل الثبات الذي يمكن الاعتماد عليه يتراوح ما بين ( 0.62 – 0.93 )

### ثالثا- موضوعية المقياس:

بعد أن تم تفريغ البيانات من الاختبار وأعادته اتضح بان جميع العبارات كانت واضحة للعينة كما أنها تتميز بكون البديل اختياراً من متعدد ولا تقبل الإجابة عن أكثر من بديل ولا توجد فيها عبارة للإجابة المفتوحة حيث تعد الاستبانة ذات موضوعية عالية ولا يمكن الاختلاف على الدرجات التي يحصل عليها أفراد العينة.

### 3-4-3 تطبيق المقياس(التجربة الرئيسية) .

بدأ الباحث بتطبيق مقياس الاستثمار والتسويق الرياضي في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية على عينة البحث البالغة (108) اداريين موزعين على اندية بغداد البالغ عددها (48) ناديا مسجلا لدى وزارة الشباب للفئات (ا، ب، ج) بتاريخ 28/2/2017 إذ وزعت الاستبيانات على الاداريين وتم استرجاع الاستبيانات وبعد فرز الاستبيانات استبعد الباحث (4) استبيانات لعدم استكمالها للبيانات المطلوبة وبذلك تصبح البيانات الصالحة لعملية التحليل (104) استيانة وقد حرص الباحث على القيام بالتطبيق بنفسه.

### 3-5 الوسائل الإحصائية :

تم معالجة البيانات الإحصائية بواسطة استخدام البرنامج الجاهز (SPSS)\* واستخرج ما يأتي:

- الوسط الحسابي
- الانحراف المعياري
- خطأ الانحرافات
- الارتباط البسيط لبيرسن
- ارتباط سبيرمان
- معادلة سبيرمان براون
- المدى

#### 4- عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها

##### 4-1 التعرف على الاستثمار والتسويق الرياضي في حقوق النقل التلفزيوني والدعاية والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية.

يبين الجدول (6) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات استجابات أفراد عينة البحث على عبارات الاستثمار والتسويق الرياضي في حقوق النقل التلفزيوني والدعاية والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية.

جدول(6)

عرض نتائج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والمستوى لدرجات استجابات أفراد عينة البحث على عبارات الاستثمار التلفزيوني وتسويق حقوق الدعاية والإعلان.

رقم العبرة	تسلاسل	العبارات	المتوسط الحسابي	الوسط	الانحراف المعياري	المستوى
1	7	احاول ان اسجل التدريبات من اجل تسويقها الى القنوات	2.8173	2.00	1.23669	متوسط
2	11	اتصل بالنواب من اجل ايجاد تشريعات وضوابط تختص بالاستثمارات الرياضية لخصوصية واهمية قطاع الشباب والرياضة	2.7788	2.00	1.21445	متوسط
3	15.5	اعمل على تكوين موقع الكتروني متخصص في الترويج والإعلان عن الفرص الاستثمارية الرياضية	2.5385	2.00	1.32872	منخفض
4	6	نضع اهداف محددة لخطة الاستثمار وتسويق الرياضي داخل النادي	3.0096	3.00	1.24242	متوسط
5	14	اعمل على الاتصال بوسائل الاعلام	2.5769	3.00	1.17987	منخفض
6	8.5	نعمل وفق خطة مدروسة للتسويق الاستثماري	2.8077	3.00	1.25471	متوسط
7	4	احاول بث الدعاية والاعلانات للنادي من خلال وسائل التواصل الاجتماعي	3.2308	3.00	1.07243	متوسط
8	17	اشجع اللاعبين والمدربين من اجل المشاركة في البرامج الرياضية	2.4423	2.00	1.12195	منخفض
9	3	اعمل بدفع مشاريع الاستثمار الرياضي للمستثمر الأجنبي على حساب المستثمر المحلي	3.0385	3.00	1.09654	متوسط
10	18	من الضرورة ايجاد قسم في الاندية الرياضة مختصة بعملية الاستثمار والتسويق الرياضي	2.2019	2.00	1.17729	منخفض

**الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية  
لأندية بغداد ..... أ.م.د. اسراء ياسين عبد الكريم ، فرحان عبود كاظم**

متوسط	1.31086	3.00	2.7596	ابادر لمفاتحة شركات التلفزيوني من اجل الاستثمار داخل ابنيه النادي بنقل البرامج	12	11	
متوسط	1.26243	3.00	2.8077	اسعى لايجاد نظام داخلي للنادي لمعالجة العائق التي تعرض العمل الإداري. من خلال تطبيق الاستثمار التسويق الرياضي	8.5	12	
متوسط	1.45735	3.00	2.7981	لا اعمل على وضع الاعلانات داخل مرافق النادي من اجل المال	10	13	
منخفض	1.28413	2.00	2.5385	اعمل على التعاقد مع احدى الشركات من اجل وضع الماركة التجارية مقابل المال	15.5	14	
متوسط	1.22459	3.00	2.7308	تتم ادارة الاستثمار والتسويق الرياضي داخل النادي على الاساليب العلمية لمواكبة التطور العلمي	13	15	
منخفض	1.00781	2.00	2.1154	اعمل على وجود اداريين للتسويق والاستثمار الرياضي قيادة ذات كفاءة عالية لإدارة الأندية الرياضية	19	16	
متوسط	97000.	3.00	3.0288	احاول القيام بعقد مع بعض القنوات الرياضية لنقل الاخبار والبرامج	5	17	
مرتفع	78536.	3.00	3.4327	لا اعمل على اشراك اللاعبين بالدعائيات الاعلانية من اجل المال	2	18	
مرتفع	97217.	4.00	3.7885	لدي رغبة شديدة في تطبيق الاستثمار التسويق الرياضي. داخل النادي	1	19	
متوسط	0.400	2.789	2.812	بمتوسط حسابي للدرجة			
متوسط	7.604	53.00	2.5344	الدرجة الكلية للمحور			

من خلال الجدول أعلاه وعرض نتائج استجابة اعضاء الهيئات الادارية الاندية الرياضية عينة البحث لمقياس الاستثمار والتسويق الرياضي لحقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية يتضح أن العبارة (19) والمتمثلة في (لدي رغبة شديدة في تطبيق الاستثمار التسويق الرياضي داخل النادي) احتلت المرتبة الأولى في محور التسويق التلفزيوني استثمار حقوق الدعاية والإعلان بمتوسط حسابي (3.7885) وانحراف معياري (0.972) وهي درجة في المستوى المرتفع ، وان العبارة (16) والمتمثلة في (اعمل على وجود اداريين للتسويق والاستثمار الرياضي وقيادة ذات كفاءة عالية لإدارة الأندية الرياضية) احتلت المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي (2.1154) وانحراف معياري (1.00) وهي درجة في المستوى المنخفض. كما بين الجدول (5) لمحور استثمار حقوق الدعاية والإعلان بمتوسط حسابي للدرجة الكلية (53.442) وانحراف معياري (7.604) وبمتوسط حسابي للدرجة (2.812) وانحراف معياري (0,400) لمحور 2.812 وهي درجة في المستوى المتوسط ،

الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية لأندية بغداد ..... أ.م.د. اسراء ياسين عبد الكريم ، فرحان عبود كاظم

وتبيّن من الجدول (5) أن (2) عبارتين من أصل (19) عبارة قد جاءت في المستوى المرتفع وان (11) عبارة كانت بمستوى متوسط و(6) عبارات بالمستوى المنخفض ،

## 5-2 مناقشة نتائج الاستثمار والتسويق الرياضي في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية.

من خلال عرض نتائج استجابة اعضاء الهيئات الادارية الاندية الرياضية في بغداد لمقياس الاستثمار والتسويق الرياضي نلاحظ ان اغلب اعضاء الهيئات الادارية الاندية الرياضية لعينة البحث قد حصلت على مستوى متوسط وهذا يعكس حقيقة واقع عمل ادارات الاندية الرياضية التي لا تعمل على وجود خطة سنوية للاستثمار والتسويق الرياضي وهي أولى الخطط التي يجب أن تبدأ بها الهيئات الادارية التي في ظلها يمكن تخطيط بقية النشاطات وديمومة النشاطات الاخرى ولذلك لاعتماد معظم الاندية العراقية على المنح الحكومية الممنوحة بصورة رئيسة والابتعاد عن مبادى وأسس وقواعد الادارة اذ تحتاج هذه الاندية الى خطط وبرامج في الاستثمار والتسويق الرياضي لإسهامها في عملية النهوض بواقع هذه الاندية وتقليل العوائق والمشكلات المالية والاعتماد على الادارة الذاتية من خلال الاستثمار والابتعاد عن التمويل الحكومي من خلال المنح الحكومية لأنه أحدى الوسائل المساعدة والداعمة على استمرارية الانشطة والبرامج وهنا يؤكد (سمير عبد الحميد) ان "الهيئات الرياضية تعاني كثيراً من الأزمات المالية التي يكون أساسها زيادة المصروفات عن الإيرادات مما يمثل عائقاً كبيراً في سبيل تقدم المستوى الرياضي"<sup>(1)</sup>.

## 5- الاستنتاجات والتوصيات

### 1-5 الاستنتاجات

في ضوء نتائج البحث توصل الباحث إلى الاستنتاجات الآتية:-

- 1 تم التوصل إلى بناء مقياس للاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي للهيئات الادارية لأندية بغداد الرياضية .
- 2 يعد الاستثمار والتسويق الرياضي عملية ايجابية تساهم في توفير التمويل الذاتي لأندية بغداد .
- 3 يمتلك اعضاء الهيئات الادارية لأندية بغداد الرياضية مستوى متوسطاً في للاستثمار والتسويق الرياضي.

### 2- التوصيات

في ضوء الدراسة التي تم التوصل إليها، يوصي الباحثان بالأتي :

<sup>(1)</sup> سمير عبد الحميد؛ إدارة الهيئات الرياضية(النظريات الحديثة وتطبيقاتها): (القاهرة، منشأة المعارف، 1999)، ص 79.

الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية لأندية بغداد ..... أ.م.د. اسراء ياسين عبد الكريم ، فرحان عبود كاظم

- الاستفادة من مقياس الاستثمار والتسويق الرياضي في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي للهيئات الادارية لأندية بغداد الرياضية.
- تنمية وتعزيز الثقافة الادارية بمجال للاستثمار والتسويق الرياضي للهيئات الادارية لأندية بغداد الرياضية.
- التأكيد على اجراء دورات تطويرية في ادارة الاندية الرياضية في مجال الاستثمار والتسويق الرياضي .

**المصادر :**

- 1-حسن احمد الشافعي؛ الاستثمار والتسويق في التربية البدنية، ط1 : (الإسكندرية، دار الوفاء للطباعة، 2006)، ص146
- 2-سامي محمد ملحم - مناهج البحث في التربية وعلم النفس -عمان دار الميسرة للطباعة والنشر والتوزيع- 0 226-200 ص
- 3-اميرة حنا : بناء وتقنين مقياس للاحتراف النفسي لدى لاعبي كرة اليد ، أطروحة دكتوراه ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بغداد ، 2001م ،  
Cronbach , L . J , Essential of Psychological Testing , New York ,  
Harper and Pow , 1970 , P.404
- 5- ذكرييا محمود واخرون ؛ مبادئ التقويم والقياس في التربية ، عمان ، مكتبة دار الثقافة والنشر ، 1999 ، ص133 .
- 6-سمير عبد الحميد؛ إدارة الهيئات الرياضية(النظريات الحديثة وتطبيقاتها): (القاهرة، منشأة المعارف، 1999)، ص79.

الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية لأندية بغداد ..... أ.م.د. اسراء ياسين عبد الكريم ، فرحان عبود كاظم

### ملحق (1)

#### اسماء الخبراء والمختصين الذين تم عرض المقياس عليهم

الأسماء	اللقب العلمي	الاختصاص	مكان العمل
عادل داود سلمان	أ.د	ادارة تسويق	كلية الادارة والاقتصاد الجامعية المستنصرية
صالح راضي اميش	أ.د	قياس وتقدير	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضية جامعة بغداد
اسماويل محمد رضا	أ.د	مناهج التربية الرياضية	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضية جامعة بغداد
سمير عبد الصاحب	أ.د	الادارة مالية	كلية الادارة والاقتصاد الجامعية المستنصرية
علي سعوم دخل	أ.د	قياس وتقدير	كلية التربية الاساسية قسم التربية البدنية وعلوم الرياضية
صلاح وهاب شاكر	أ.م.د	الادارة الرياضية	كلية التربية البدنية وعلوم الرياضية جامعة بغداد
سلام حنتوش	أ.م. د	الادارة الرياضية	كلية التربية الاساسية قسم التربية البدنية وعلوم الرياضية
هشام طلعت	أ.م.د	اقتصاد دولي	كلية الادارة والاقتصاد الجامعية المستنصرية
شيماء عبد مطر	أ.د	علم النفس الرياضي	كلية التربية الاساسية قسم التربية البدنية وعلوم الرياضية
احمد محمد ابراهيم	م.د	ادارة تسويق	كلية الادارة والاقتصاد الجامعية المستنصرية
نغم علي الصائغ	م.د	ادارة علميات التسويق	كلية الادارة والاقتصاد الجامعية المستنصرية

### ملحق (2)

#### المقياس

الجامعة المستنصرية

كلية التربية الأساسية

قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة

قسم الدراسات العليا / ماجستير

استبيان الاستثمار والتسويق الرياضي في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي لأندية بغداد الرياضية.

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

أخي الاداري

يرجى الباحث القيام بدراسة بعنوان ((الاستثمار وتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية لأندية بغداد ) ولاغراض ذلك قام الباحث بإعداد استبيانه التي تضم عبارات يتطلب الإجابة عنها.

ملاحظة:

1. المعلومات التي يحصل عليها الباحث لا تستخدم إلا في أغراض البحث العلمي.
2. لا حاجة لذكر الاسم رجاءً .

الباحث

والباحث يقدر لكم الجهد المبذولة ويشكركم على حسن تعاونكم .

**الاستثمار والتسويق في حقوق النقل التلفزيوني والدعائية والاعلام الرياضي من وجهة نظر الهيئات الادارية  
لأندية بغداد ..... أ.م.د. اسراء ياسين عبد الكريم ، فرحان عبود كاظم**

**مقياس الاستثمار والتسويق التلفزيوني**

<b>العبارات</b>	<b>ت</b>	<b>لابدأ</b>	<b>لاتطبق</b>	<b>نادرًا</b>	<b>حياناً غالباً</b>	<b>دائماً تتطبق</b>
احاول ان اسجل التدريبات من اجل تسويقها الى القنوات	1					
اتصل بالتواب من اجل ايجاد تشريعات وضوابط تختص بالاستثمارات الرياضية لخصوصية وأهمية قطاع الشباب والرياضة	2					
اعمل على تكوين موقع الكتروني متخصص في الترويج والإعلان عن الفرص الاستثمارية الرياضية	3					
وضع اهداف محددة لخطة الاستثمار والتسويق الرياضي داخل النادي	4					
اعمل على الاتصال بوسائل الاعلام	5					
نعمل وفق خطة مدروسة للتسويق الاستثمار الرياضي	6					
احاول بث الدعاية والاعلانات للنادي من خلال وسائل التواصل الاجتماعي	7					
اشجع اللاعبين والمدربين من اجل المشاركة في البرامج الرياضية	8					
اعمل بدفع مشاريع الاستثمار الرياضي للمستثمر الأجنبي على حساب المستثمر المحلي	9					
من الضرورة ايجاد قسم في الاندية الرياضية مختصة بعملية الاستثمار والتسويق الرياضي	10					
ابادر لمفاتحة شركات التلفزيوني من اجل الاستثمار داخل ابنيه النادي بنقل البرامج	11					
اسعى لايجاد نظام داخلي للنادي لمعالجة العوائق التي تعرّض العمل الإداري من خلال تطبيق الاستثمار التسويقي الرياضي	12					
لا اعمل على وضع الاعلانات داخل مرافق النادي من اجل المال	13					
اعمل على التعاقد مع احدى الشركات من اجل وضع الماركة التجارية مقابل المال	14					
تم ادارة الاستثمار والتسويق الرياضي داخل النادي على الأساليب العلمية لمواكبة التطور العلمي	15					
لا اسمح بعمل النشاطات الاعلامية بدون علم الادارة	16					
اعمل على وجود اداريين للتسويق والاستثمار الرياضي فيادة ذات كفاءة عالية لإدارة الاندية الرياضية	17					
احاول القيام بعقد مع بعض القنوات الرياضية لنقل الاخبار والبرامج	18					
لا اعمل على اشراك اللاعبين بالدعائيات الاعلانية من اجل المال	19					
لدي رغبة شديدة في تطبيق الاستثمار التسويقي الرياضي. داخل النادي	20					

### Abstract

#### investment and marketing and advertising show transport rights sports media from the perspective of administrative bodies to Baghdad's clubs

The search included four sections of part I contains an introduction and importance of research and the research objective scale setting sports marketing and investment in transport rights show and sports media publicity of administrative bodies of sports clubs Baghdad. and learn the reality of marketing investment in transport rights show sports media and advertising for sports clubs Baghdad use int descriptive survey method and represent the research community (432) Chief and Deputy member And member of the investment scale building researcher and sports marketing in transportation rights show sports media and advertising for the clubs sports clubs work Baghdad special resolution prepared and phrases to collect data, and use some references relevant scientific researcher and the researcher began applying metrics to search sample (208) administratively spread over Baghdad's clubs (48) clubs registered with the Ministry of youth, the researcher concluded. The members of the administrative bodies of sports clubs Baghdad have medium level in sports marketing and investment. And in light of the study reached, the researcher recommends adoption of a scale of investment and sports marketing to administrative bodies of sports clubs grow up and Baghdad and strengthening an investment failed managerial culture and sports marketing to administrative bodies of sports clubs of Baghdad.