

## مقوّمات توطّن صناعة السجاد اليدوي -

### معمل بغداد أنموذجاً

أ.م.د. انتصار حسون رضا السالمي

جامعة بغداد - كلية الآداب

#### الملخص:

تعد صناعة السجاد من أشهر وأقدم الصناعات اليدوية في العراق، إذ تناول البحث مقدمة تبين الخطوات الرئيسة للبحث مع بعض المفاهيم التعرّيفية وركز البحث على ثلات نقاط رئيسة هي كالتالي:-

أولاً:- عرض نبذة عن نشأة السجاد وتاريخ تأسيس معمل السجاد اليدوي.  
ثانياً: تناول طريقة عمل صناعة السجاد اليدوي من عمل السدى إلى عمل كلّيم في آخر السجادة.

ثالثاً: تضمن استعراض المقوّمات المكانية لتوطّن معمل السجاد اليدوي في محافظة بغداد - الكاظمية، إذ أخذ إعداد الأيدي العاملة (2008-2015) وتحفيزاتها، كذلك تناول السوق ودوره في تصريف المنتج ووجهات تسويقه ومبيعات الشركة عام 2015 وعرض كميات الإنتاج وتحفيزاتها من عام (2008-2015) وبين تأثير السياسة الحكومية ودورها في اتخاذ القرارات التابعة لوزارة الصناعة والمعادن ومدى تأثيرها على الإنتاج فضلاً عن الاستنتاجات والمقترنات.

#### المقدمة

عرف العراق منذ القدم الصناعات الحرفية ومن بينها صناعة السجاد اليدوي، إذ يمتاز بالنقوش والزخارف الفنية الرائعة ورسومات شتى كالحيوانات وأغصان الأوراق وأشكال هندسية ذات الألوان المتباينة وتتم حياكته من الصوف والحرير الطبيعيين ويعد أغلب أنواع السجاد.

#### مشكلة البحث:

- ما هي العوامل الجغرافية التي ساعدت على قيام هذه الصناعة في بغداد؟
- هل تقاوم صناعة السجاد اليدوي التطورات التقنية الحديثة لهذه الصناعة في العراق؟

#### فرضية البحث:

يمتلك السجاد اليدوي صفات وخصائص لا يمتلكها السجاد الآلي أبداً، إذ يمتاز بطباع الذوق والفن والرصانة فضلاً عن الروح الحية في العمل من قبل النساج التي جعلت هذه الصناعة تقاوم جميع التطورات التقنية وتطوراتها عبر توافر مجموعة من المقومات الجغرافية التي ساعدت على استمرارها وبقائها في العراق عامة وفي محافظة بغداد خاصة.

### هدف البحث:

تسليط الضوء على الأهمية الاقتصادية لهذه الصناعة وما تحققه من أرباح عالية لأنها تباع بالسنتيرات إذا استثمرت بالشكل الصحيح وتوجهت نحو التصدير بالدرجة الأولى، والطبقات الاجتماعية المترفة في مجتمعنا ثانياً.

### حدود البحث:

الحدود المكانية: هي معمل صناعة السجاد اليدوي بغداد/ الكاظمية

الحدود الزمانية: (2008-2015)م.

### منهجية البحث:

لما كانت جغرافية الصناعة فرعاً من فروع الجغرافية ككل فهي تتلزم بالمنهج الجغرافي العام وباستعمال المنهج الوصفي وكذلك التحليل عن طريق حفائق دقيقة للوضع الراهن بالتوزيع والتحليل العلمي والوصفي فضلاً عن الدراسة الميدانية.

### مفاهيم تعريفية

1- السجاد: عرف بأنها الطبقة التي يصلى عليها وينسج من عدة أنواع من مواد النسيج<sup>(1)</sup>. وعرفها معجم المصطلحات النسيجية بأنها غطاء أو كساء للأرضية منقوشة أو سادة ذو تركيب نسجي ثقيل<sup>(2)</sup>.

2- الحرفة: جمعها حرف هي تلك التي تؤدي بعمليات يدوية أو آلية وتستعمل نوعاً من المعدات، وهي تتطلب مهارة عالية وبراعة تقليدية إلا أن هذه الاعمال لا تلزم الحصول على المهارة الأكademie أو مدة تدريبية طويلة وهي تسهم في مجال الحياة كلها وتتبع من الحاجات الاجتماعية والاقتصادية لأشباب هذه الحاجات<sup>(3)</sup>.

3- المكوك: الأداة والوسيلة التي تحمل خطى اللحمة داخل النقش اثناء عملية النسيج<sup>(4)</sup>.

4- المشط: عبارة عن كتلة كبيرة من الحديد على طرفيها أسنان ولها ذراع كبيرة تستعمل لدق خيوط اللحمة استعداداً لعمل صف جديد من العقد<sup>(5)</sup>. كما في الصورة(1).

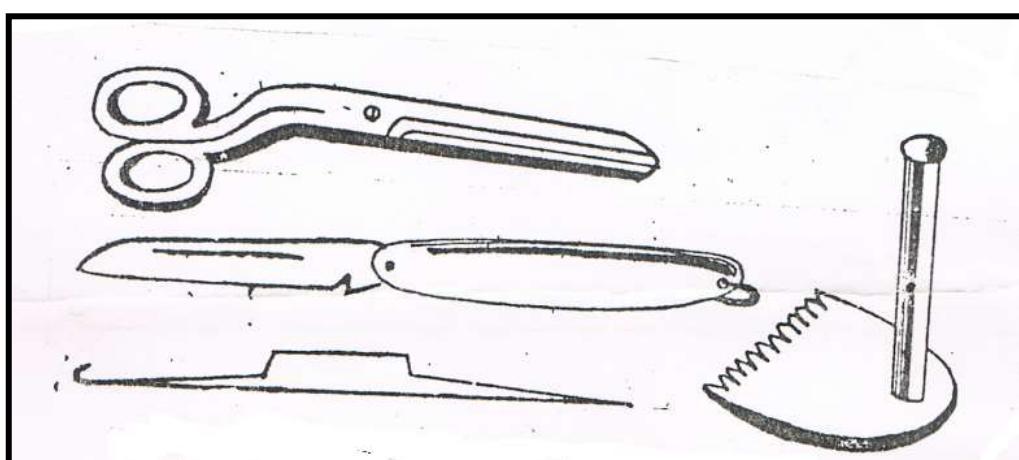
5- السكين: هي سلاح من الصلب داخل غلاف فائدتها قطع العقد بعد الانتهاء من نسجها<sup>(6)</sup>. كما في الصورة(1).

6- المقص: أداة خاصة بالسجاد يكون عريض الحدين، مرتفع المقبضين يستعمل في قص طرفي العقدة بصورة متساوية من جميع جهات سطح السجادة<sup>(7)</sup>.

7- الشتكل: هو سلاح له طرف معكوف مدبب فائدته تصليح بعض الأخطاء الناتجة أثناء التشغيل وبعضهم يستعمله في عمل العقدة<sup>(8)</sup>. كما في الصورة(1).

صورة(1)

### العدد المستعملة في صناعة السجاد اليدوي



المصدر: الدراسة الميدانية، معمل السجاد اليدوي ،بغداد ، 2016/2/3.

### المحور الأول

أولاً: التطور التاريخي لصناعة السجاد اليدوي في معمل السجاد اليدوي -بغداد انموذجاً.

تمهيد:

نشأت صناعة السجاد قبل الميلاد، إذ اختلف الباحثون حول الموطن الأول لهذه الصناعة، فكل واحد ينسبها إلى بلده فأهل الصين يدعون ذلك وأبناء آسيا الصغرى كذلك، والمصريون يؤكدون أن الفراعنة كانوا يستعملون هذا النوع من الفراش، ولكن أغلبظن أن البابليين هم أقدم الشعوب المتقدمة توصلوا قبل غيرهم لهذه الصناعة، وقد ورد ذلك في رسومهم ومنحوتاتهم وبعض كتاباتهم<sup>(9)</sup>.

ومن الضروري أن نعرف لصناعة السجاد اليدوي جانبان يسيران معاً هما التجارة والحرفة إلا أن جوهر الاثنين والغالب عليهما هو الهواية وبدونها يغدو الإنتاج والعمل باهتاً، ففي العصر العباسي حيث الزخرفة والفن إذ كانت شهرة السجاد لا يضاهيها شهرة حتى أن الكثير من النساء كن يتخذن من نسيج البسط هوائية لهن، وقبل (40) سنة وجدت سجادة من كهف سيريا محتفظة بمواصفاتها حيث لاحظوا نقوش السجادة من حضارة وادي الرافدين فمنذ القدم كانت الآثار والكتابات التاريخية نموذجاً لنقوش السجاد<sup>(10)</sup>.

وقد أحافظ العراق بصناعة المنسوجات التقليدية بالمخازل والأنوال التي كانت تسد حاجة العراق حتى بعد منتصف العشرينيات من القرن الماضي عندما دخلت الآلات الميكانيكية في صناعة النسيج وحلت محل الآلات اليدوية<sup>(11)</sup>.

وقد تم تأسيس الشركة العامة للسجاد اليدوي هي أخذ تشكيلات وزارة الصناعة والمعادن في عام 1971، باسم الشركة العامة للسجاد اليدوي في محافظة أربيل، إذ مررت الشركة بمراحل متعددة ارتبطت خلالها بجهات حكومية مختلفة واختلفت تسمياتها تبعاً لذلك في عام 1993 أعيد تشكيل الشركة مجدداً باسم المنشأة العامة للسجاد اليدوي بمقرها في محافظة بغداد - الكاظمية، وفي عام 1998 تم تحويل المنشأة إلى شركة عامة باسم الشركة العامة للسجاد اليدوي أستناداً لأحكام قانون الشركات المرقم (22) لسنة 1997 وفي 1/1/2016 تم دمج الشركة مع شركات أخرى وأصبح اسمها الشركة العامة للصناعات النسيجية والجلدية<sup>(12)</sup>.

وتوجد (سبعة) معامل موزعة على محافظات العراق وكما موضح في الخريطة (1) وهي كالتالي<sup>(13)</sup>:

- 1- معمل سجاد بغداد/ بغداد.
- 2- معمل سجاد كركوك/ التأميم.
- 3- معمل سجاد عنه/ الانبار.
- 4- معمل سجاد راوه/ الانبار.
- 5- معمل سجاد الحلة/ بابل.
- 6- معمل سجاد المدحتية/ بابل.
- 7- معمل سجاد الموصل/ نينوى.

خريطة(1) معامل السجاد اليدوي في العراق



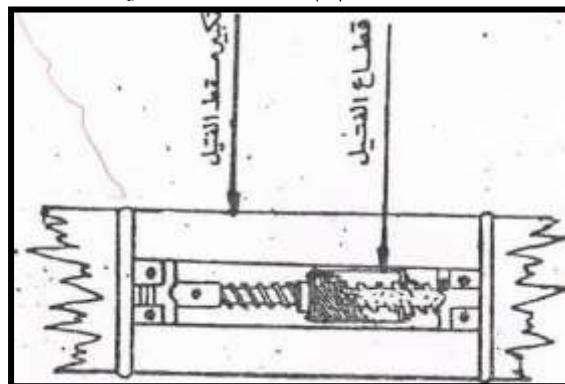
المصدر: وزارة الموارد المائية، الهيئة العامة للمساحة، خريطة العراق الإدارية بمقاييس 1 : 500000 ، 2010 .

**ثانياً: طريقة عمل صناعة السجاد اليدوي ومعداته:**

تتمثل الآت حياكة السجاد بالدرجة الأولى في النوال (الجومة)، وهناك نوعان من الأنوال المستعملة الأول البدائي من الخشب ويستعمله أهل القرى كما في الصورة (2)، أما النوع الثاني فهو حديث ويكون عمودياً على الأرض ويستعمل في المعامل حالياً، إذ تكون النوال الحديثة من أربع عوارض كما موضح في الصورة (3) هي الأساس في النوال اثنان أفقيتان توضع عليهما خيوط السدى وأثنان رأسيتان وذلك لحفظ العارضتين الأفقيتين في مطحهما وتصنع العوارض من الخشب الصلب أو من معدن صلب ، فضلاً

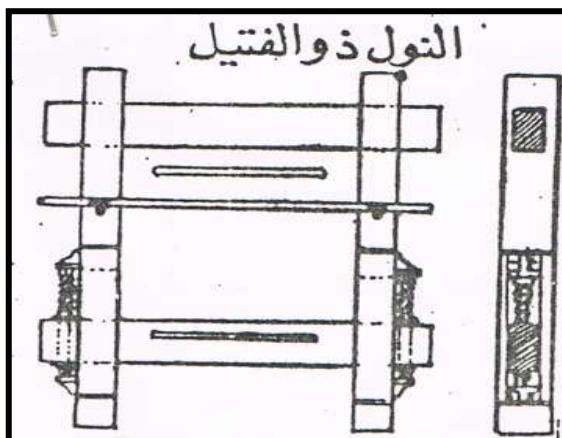
عن ثلاثة مساطر الأولى للسدى والثانية للنير والثالثة للنفس، أما شد السدى ورخوها فيتم بواسطة فتيلتين على جانبي النوال (العارضتين العموديتين) ومثبتة في كل قائم من الخارج ويتم الشد والرخو بواسطة لف الفتائل<sup>(14)</sup>.

الصورة(2): النوال البدائي



المصدر: الدراسة الميدانية، معمل السجاد اليدوي، بغداد ، 2016/2/3.

صورة (3) النوال الحديث



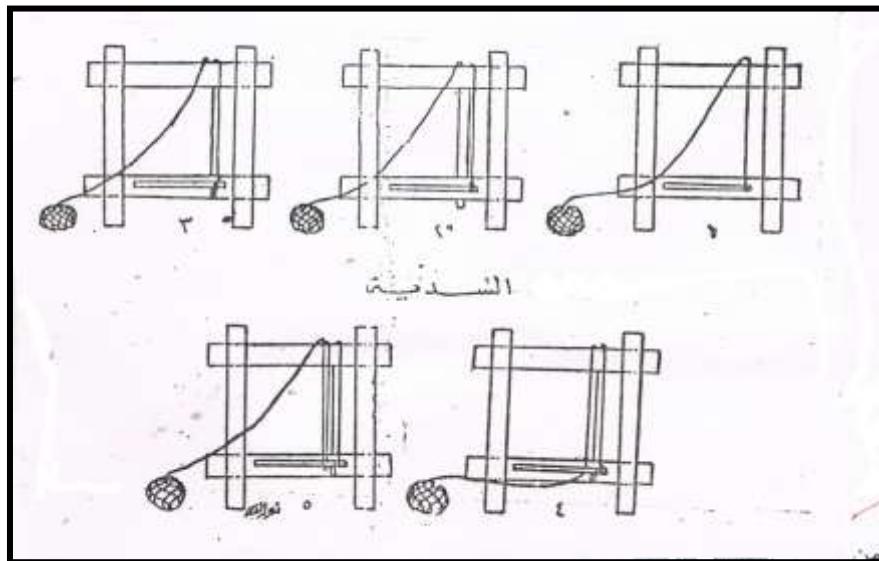
المصدر: الدراسة الميدانية، معمل السجاد اليدوي، بغداد ، 2016/2/3.

#### - طريقة عمل السجاد

##### 1- عمل السدى (التسدية)

يعمل سدى السجادة عادة من القطن وذلك لتحمله الشد أكثر من بقية الغزول وقبل أي شيء يجب معرفة عدة السجادة المستعملة أي عدد العقد الموجودة في السدى ومدى ملاءمة عرض السجادة المطلوب تفيذها. وعرض النوال لتسهيل عملية التقويت<sup>(15)</sup>، كما في الصورة(4).

#### الصورة(4): طريقة عمل السدى



المصدر: الدراسة الميدانية، معمل السجاد اليدوي، بغداد ، 2016/2/3

#### 2- عمل النير:

بعد الانتهاء من عملية التسدية نلحظ أن نصف خيوط السدى أصبحت من الأمام والنصف الآخر ظاهر في الخلف وعلى هذا فعملية النير تتلخص في جذب الخيوط الخلفية إلى الأمام وبذلك يسهل تغيير وضع هذه الخيوط من الجهة الأمامية إلى الجهة الخلفية وبالعكس وهذا ما يسمونه بـ“تغير النفس” لتسهيل عملية مرور اللحمة<sup>(16)</sup>.

#### 3- البدء بعمل السجادة:

بعد الانتهاء من بناء السدى في عمل كليم السجادة ويحصل عليه بتدخل خيوط قطنية بين خيوط السدى وملاحظة تغير وضع خيوط السدى يحدث التعاشق المطلوب لتماسك خيوط اللحمة مع خيوط السدى، وبهذا نحصل على الكليم ويكون أول خيط من خيوط الكليم أفقياً تماماً لأن أي ميل فيه يتربّط عليه اعوجاج السجادة والفائدة منه ومن الشرشيب المحافظة على السجادة، لأن في تلفها تهديداً لتلف السجادة<sup>(17)</sup>.

#### 3- البراسل:

على جانبي السجادة يوجد نوع من النسيج يسمى البراسل الذي يصنع بطريقة خاصة لتفويت خيط اللحمة بين أربعة خيوط من السدى مع دقها دقاً كافياً لتعطي نسيجاً قوياً محبوكاً يساعد على حفظ عقدة الوبرة من الجانبين، وبهذا تكون السجادة قد أحاطت بإطار لحفظها من التلف<sup>(18)</sup>.

#### 4- العقد :

ت تكون وبرة السجادة عادة بعقد الخيوط الصوفية على خيوط السدى بدوياً، ويختلف عدد العقد في السجاد باختلاف العقدة المستعملة والرسم المطلوب الحصول عليه وكلما قل عدد العقد وجب أن تكون الوربة أكثر طولاً ليساعد ذلك على ملء الفراغ بين العقد وبحسب الرسم والألوان وبعد أتمام الصف(الساف) ويتم بتثبيت العقد بمرور اللحمات ويجب أن تدق اللحمات بدرجة واحدة وأن تلف فتلة اللحمة بانتظام حول خيوط السدى وبعد الانتهاء من جميع الصنوف للسجادة يجري عمل كليم في آخر السجادة<sup>(19)</sup>.

#### 5- ورق المربعات وعلاقته بالعدة :

يتكون ورق المربعات(البياني) من خيوط رأسية وأخرى أفقية متقطعة مع بعضها على زوايا قائمة مقدارها 90° درجة وتختلف أنواع ورق المربعات بالنسبة لصناعة السجاد بين ( $3 \times 3$  ،  $4 \times 4$  ،  $5 \times 5$  ،  $6 \times 6$ ) ولورق المربعات علاقة مهمة بالسجاد إذ أنه الأساس الذي يوضع عليه التصميم وبدونه ويستحيل عمل تصميم مضبوط للسجاد<sup>(20)</sup>.

#### 7- العدة :

هي عبارة عن عدد العقد الموجودة في ( $\text{سم}^2$ ) أو البوصة المربعة وتنقسم العدة على عدة أنواع تبدأ من النوع الأدنى إلى أجود الأنواع وتصل (25) عقدة في الـ ( $\text{سم}^2$ ) للسجاد الذي يفرش على الأرض وقد تصل العدة إلى (100) عقدة في ( $\text{سم}^2$ ) وهذا لأنواع المستعملة للزينة<sup>(21)</sup>.

### المحور الثاني

**المقوّمات الجغرافية لتوطّن معمل السجاد اليدوي في محافظة بغداد - الكاظمية**  
هناك ترابط نشوء الصناعة في منطقة أو إقليم أو دولة ومدى تواجد العوامل الاقتصادية المساعدة والمحفزة وانسجامها وتوظيفها، بحسب نوع الصناعة وحجمها، وتعرف هذه العوامل بـ (عوامل التوطن الصناعي) ويقصد بالتوطن تركز فعاليات وأنشطة صناعية معينة في منطقة أو في عدد محدود من المناطق ضمن الدولة، إذ يقوم النشاط الصناعي حيثما يرغب الإنسان في توطنه إلا أنه لا يتوطن إلا عندما تقام الصناعات في مواقعها المناسبة التي تتيسر لها كل أو أغلب مقوّمات توطنها ورغبة في مقدمتها تحقيق قدر معقول في الربحية الاقتصادية<sup>(22)</sup>.

وفيما يأتي أهم هذه المقوّمات التي لها علاقة في توطّن صناعة السجاد اليدوي :

## آ- المقومات الجغرافية الطبيعية

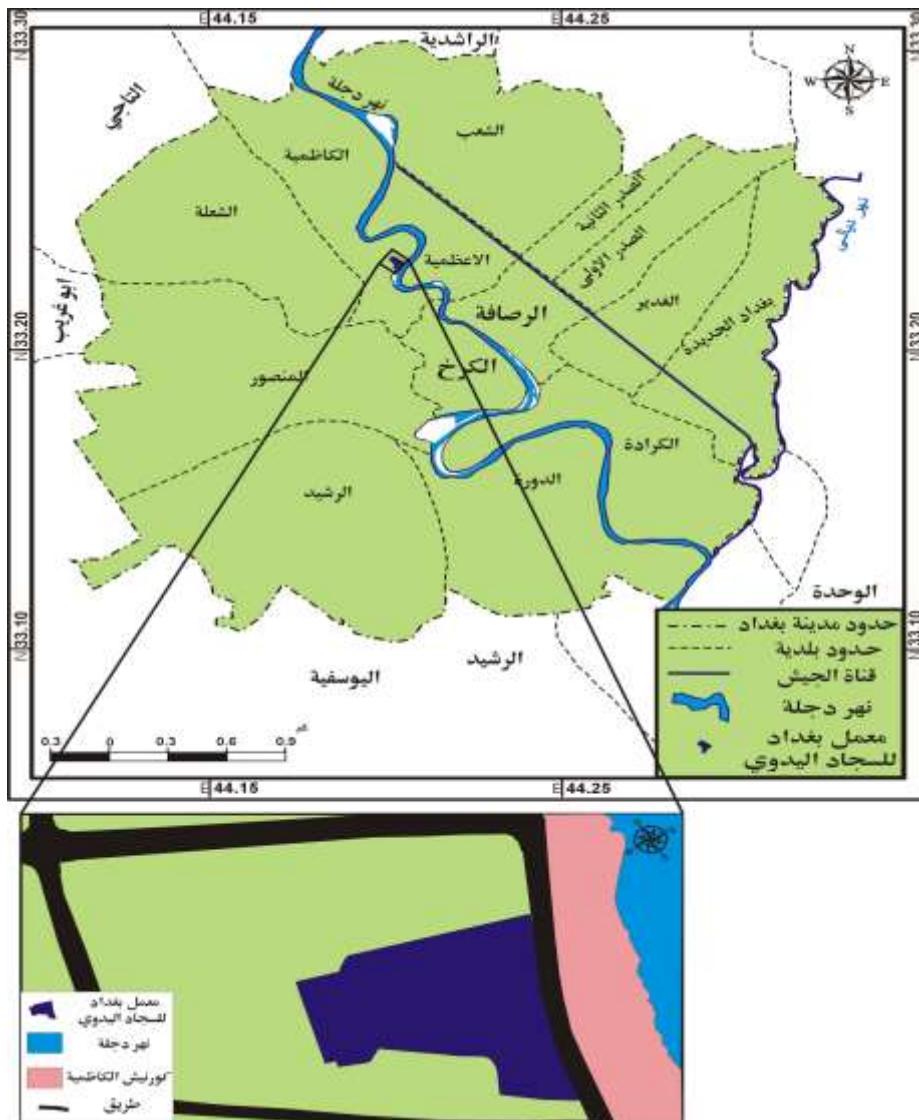
### الموقع الجغرافي:

يعد الموقع الجغرافي من أهم المقومات الجغرافية الطبيعية للصناعة فلا يمكن قيام صناعة في منطقة منعزلة لأن موقع الإقليم الصناعي في منطقة مرتبط بالمناطق الأخرى المجاورة بطرق نقل جيدة وقريبة من مراكز التركيز السكاني أو المواد الخام وبأسواق تصريف الإنتاج التي تساعده على تركز الصناعة في الإقليم وازدهارها<sup>(23)</sup>.

ومن هنا نجد أن منطقة الدراسة والتي تمثل بمحافظة بغداد - الكاظمية وما لها من موقع جغرافي متميز جعلها أكثر المناطق جذبًا للصناعات ولاسيما الصناعات النسيجية لما تمتلكه هذه المدينة من بعد تاريخي لهذه الصناعات، فهي تأخذ موقعاً شمال محافظة بغداد ضمن الموقع الآتي (= 01- 14- 44) خط طول شرقاً (= 33- 44- 47) دائرة عرض شمالاً من جهة الشمال، و (= 11- 35- 44) خط طول شرقاً و (= 37- 48- 32) دائرة عرض شمالاً من جهة الجنوب، و (= 40- 44- 56) خط طول شرقاً (= 58- 55- 33) دائرة عرض شماليّاً من جهة الشرق، و (= 43- 49- 50) خط طول شرقاً (= 54- 54- 13) دائرة عرض شماليّاً من جهة الغرب<sup>(24)</sup> وكما موضح بالخريطة(2).

## خريطة (2)

### موقع الجغرافي لمعمل السجاد اليدوي من محافظة بغداد



المصدر: وزارة الموارد المائية، الهيئة العامة للمساحة، خريطة بغداد الادارية، بمقاييس 1:500000، 2010، المرئية الفضائية الملقطة من القمر الصناعي Land sant، 2013، 1:27000، Arc Land sant، 2013، 1:27000، Arc Gis10.1.

ويمكن عرض وتحليل أثر عامل الموقع الجغرافي وأهميته في نشأة الصناعة وتطورها في منطقة الدراسة وعلى النحو الآتي:-

أولاً: أهمية الموقع الجغرافي للكاظمية تاريخياً، فقد أثبتت أن أقدم أثر لوجود السكن فيها وعقرقوف (دور - كوريكالزو) عاصمة الدولة الكيشية التي حكمت بين عامي (1595 و 1162) ق.م التي تقع غرب منطقة الدراسة<sup>(25)</sup>.

وسميت بعض أطرافها بـ(مقابر قريش) ثم (مشهد باب التبن) ثم (المشهد الكاظمي) في الكاظمية بعد ذلك بعشرات القرون<sup>(26)</sup>. وأن للموقع الجغرافي لمدينة الكاظمية اثراً كبيراً في النشاط الاقتصادي، ولا سيما النشاط الصناعي، إذ تميز بوجود الصناعات النسيجية المتمثلة بعدد من المعامل التي أقيمت في العراق بعد تأميمها، كالشركة العامة للغزل والنسيج الصفي، والتي تطورت عن (معمل فتاح باشا) الذي تم تأسيسه في عام 1926، فضلاً عن الشركة العامة للغزل والنسيج الصوفي الموجودة في منطقة الدراسة، وشركة (الفتح) والشركة العامة للغزل والنسيج القطني والتي تأسست من قبل القطاع الخاص سنة 1945 تحت أسم (معمل الوصي) وقد تم تأميمها في سنة 1964<sup>(27)</sup>. وتم دمج معمل السجاد اليدوي بتاريخ 1/1/2016 مع الشركة العامة للصناعات النسيجية والجلدية، علماً أن جميع هذه الشركات تقع في مركز المدينة مما أدى إلى قيام العديد من الورش الصناعية التي تتمحور حول هذه الشركات، مستفيدة من الترابطات الأمامية والخلفية معها، كمعامل أنتاج الأقمشة والخياطة وورش تصليح المكائن والمعدات، وغيرها مما أعطى المنطقة عدداً من الخصائص والمميزات، أهمها التجاور المكاني والاستمرار الوظيفي.

ثانياً: تتمتع مدينة الكاظمية بموقع استراتيجي مهم على المستوى الداخلي، ذ توجد فيها بوابة الشمال الغربي لمحافظة بغداد، وقربها من مركز العاصمة وقد وفر لها سوقاً إقليمياً مهماً للعديد من المنتجات الصناعية المتواطنة فيها كالصناعات الغذائية والنسيجية والحريرية، وصناعة المعادن الفلزية وصياغتها ولا سيما الذهب والفضة والنحاس.

ثالثاً: تتمتع المدينة بموقع ديني تمثل بمرقد الإمام موسى بن جعفر المتوفى عام 799م (183هـ) ومرقد حفيده الإمام محمد الجواد المتوفى عام 835م (220هـ) عليهما السلام<sup>(28)</sup>. مما جعل المدينة مزاراً للوافدين من العراق وكافة أنحاء العالم العربي والإسلامي لذلك باتت تمتاز بصناعات متميزة وذات خصوصية منها صناعات المصوغات الذهبية الفضية والنسيجية.

أما بالنسبة لبقية المقومات الجغرافية الطبيعية فتأثيرها ليس ذا أهمية تذكر كالسطح والتربة والمياه، أما بالنسبة للمناخ وعناصره خاصة درجة الحرارة فيمكن التغلب عليها نتيجة التطور التقني والتكنولوجي لمكيفات الهواء وسهولة السيطرة والتحكم بها عند تغير درجات الحرارة صيفاً أو شتاءً.

## ب- المقومات البشرية والاقتصادية

### 1- الأيدي العاملة:

هم المشتغلون فعلاً في النشاط الصناعي، وقوة العمل المهيأة للعمل فيه أو التي يمكن استثمار طاقاتها فيه، ويشكل العمل ركناً مهماً في القيمة المضافة لبعض الصناعات أو أنها تحتاج لمهارة خاصة، مثل صناعات التحفيات، المجوهرات، الأثاث، الساعات، السجاد اليدوي، وفيها يكون لموطن المهارة دور هام في اجتذاب مصانعها<sup>(29)</sup>. إذ تتوفر لدى الشركة العامة لصناعة السجاد اليدوي عامة ومعملها في بغداد- الكاظمية بصورة خاصة المهارة والخبرة اللازمة لإدارة الإنتاج إذ تمتلك منطقة الدراسة بعد التاريخي الذي له دور كبير في استمرار توطنه، أصبحت مدينة الكاظمية نواة تجمع صناعي للصناعات الأخرى ذات الصلة مما يوفر وفورات اقتصادية فضلاً عن توافر الأيدي العاملة والخبرة الفنية المكتسبة من توارث المهنة كلها أدت إلى التمسك بموقع التوطن مما دفع إلى المزيد من التدريب لرفع كفاءة الأيدي العاملة وب مجالات عديدة منها استعمال أنظمة الحاسوب ونظام إدارة الجودة الأيزو \*، علماً أن نوع الأيدي العاملة في صناعة السجاد اليدوي هو أنثوي أي أناث فقط وتمتاز بأنها أيدي عاملة ماهرة والجدول(1) يوضح تغيرات أعداد الأيدي العاملة ونسبتهم من عام(2008-2015).

#### الجدول(1)

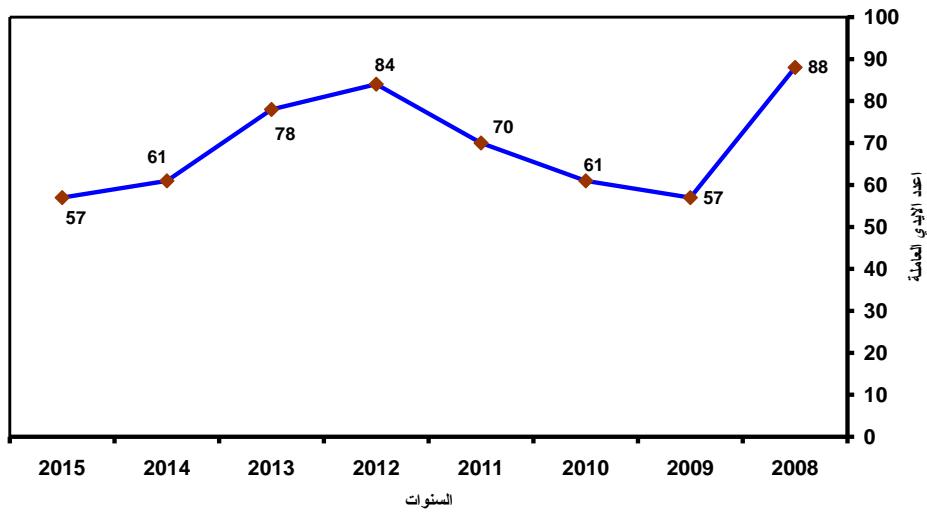
تغيرات أعداد الأيدي العاملة ونسبتهم في صناعة السجاد اليدوي معمل بغداد- الكاظمية للأعوام (2015-2008)

السنوات	النسبة المئوية	اعداد الأيدي العاملة	ت
2008	16	88	1
2009	10	57	2
2010	11	61	3
2011	13	70	4
2012	15	84	5
2013	14	78	6
2014	11	61	7
2015	10	57	8
المجموع			556

المصدر : عمل الباحثة بالاعتماد على الدراسة الميدانية.

(1) شكل

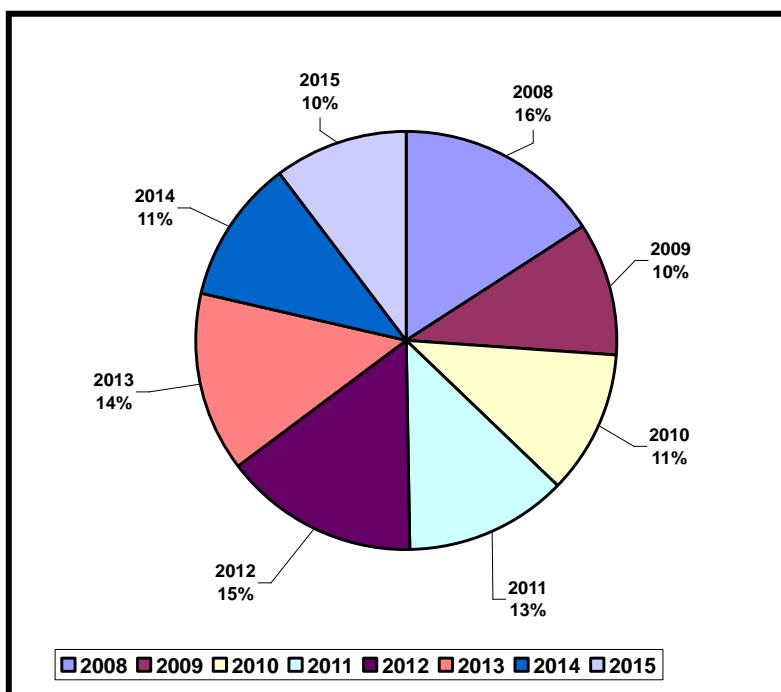
يوضح اعداد اليدوي العاملة في صناعة السجاد اليدوي في معمل بغداد - الكاظمية



المصدر: عمل الباحثة بالاعتماد على جدول 1.

(2) شكل

نسبة اعداد العمال في معمل بغداد - الكاظمية



المصدر: من عمل الباحثة بالاعتماد على جدول (1).

ونلحظ من الجدول (1) مجموع العاملات والذي بلغ (556) عاملة على مدى ثمانى سنوات ، إذ تبين أن أعلى نسبة بلغت في سنوات الدراسة للأيدي العاملة كانت عام (2008) بنسبة (16%) وذلك لأسباب عدة منها عودة المفصولين السياسيين و مباشرة بعض العاملات بعد قضاء مدة أجازة الأمومة، وتعيين بعضهن الآخر في العام نفسه، أما أقل نسبة وصلت إليها أعداد الأيدي العاملة خلال سنوات الدراسة فكانت عامي (2009 و 2015) لنسبة واحدة هي (10%)، وذلك بسببأخذ بعض العاملات أجازة الوضع والأمومة، ووفاة بعض العاملات من كبار السن، وإحالة بعضهن الآخر على التقاعد وفق السن القانوني.

وتعاني بعضهن من الأمراض في العمود الفقري والقرارات العنقية ولوح الكتفين نتيجة الجلوس لمدة تصل سبع ساعات يومياً، وكذلك ضعف البصر للعاملات بسبب التركيز العالي والدقة المستمرة في العمل فضلاً عن أمراض أخرى بمناطق القدمين وتتكلاسها نتيجة عدم الحركة والبواسير نتيجة الضغط على العمود الفقري بسبب الجلوس، لمدة طويلة، وفي المقابل لا تستلم العاملات الراتب الذي يضاهمي عملهن فأعلى راتب تقاضاه العاملة (750) ألف دينار وأقل راتب هو (350) ألف دينار علمًا أن لا توجد خطوط نقل لنقل العاملات من العمل إلى محل سكناهم وبالعكس بعد عام 2003.

## 2- السوق:

هو أي مجموعات من الناس تربطهم علاقة بسلعة ما أي مكان تقوم فيه مبادلة على نطاق تجاري<sup>(30)</sup>، إذ أن هناك صناعات تتميز ببعض السمات التي يجعلها تجذب نحو السوق ومنها صناعة السجاد اليدوي نتيجة اختلاف الأذواق وحسب الطلب الآني والمستمر يكون من الضروري الاتصال المباشر بالمستهلك<sup>(31)</sup>، وكذلك وقوع المعمل في محافظة بغداد التي تعد العاصمة الإدارية للعراق، إذ بلغ عدد السكان لمحافظة بغداد لعام 2015 (7,877,888) مليون نسمة، والتي تعد أكبر سوق استهلاكي في العراق لزيادة الطلب نتيجة ارتفاع المستوى المعاشي لسكانها عاماً ولمدينة الكاظمية التي يوجد فيها المعمل بصورة خاصة لما تمتلكه من مكانة دينية وتاريخية وخاصة الصناعات النسيجية مما ساعد على اتساع السوق وزيادة الطلب على المنتجات<sup>(33)</sup>، وتغطي الشركة العامة للسجاد اليدوي منتجات الشركة (100%) من حجم السوق والطلب المحلي، وتعاني الشركة تنافساً من المستورد والمطروح بأسعار تنافسية، على الرغم من كونها ذات مواصفات أدنى أو مشابهة لمواصفات معمل السجاد اليدوي، وذلك لغياب الرقابة، وعدم

حماية المنتج الوطني من الناحية الضريبية أي فرض التعريفة الكمركية - أما عملاء الشركة والمعلم وهم المواطنون الميسرون مادياً الذين يمتلكون الذوق في اقتناء الأشياء الثمينة والمكاتب الحكومية المهمة والسواح العرب والأجانب وأخيراً الأسواق المحلية والعالمية والجدول(2) يبين أسعار المبيعات لمنتجات الشركة لعام 2015<sup>(34)</sup>.

### الجدول(2)

#### اسعار المبيعات لمنتجات الشركة العامة لصناعة السجاد اليدوي عام 2015

نوع المنتج	ت	سعر المتر المربع الواحد/دينار
سجاد 9 عقدة صوف	-1	150000
لوحة 9 عقدة صوف	-2	200000
سجاد 16 عقدة صوف	-3	200000
لوحة 16 عقدة صوف	-4	250000
سجاد 25 عقدة صوف	-5	250000
لوحة 25 عقدة صوف	-6	325000
سجاد 36 عقدة صوف	-7	350000
لوحة 36 عقدة صوف	-8	450000
سجاد 49 عقدة صوف	-9	480000
لوحة 49 عقدة صوف	-10	625000
سجاد 64 عقدة صوف	-11	625000
لوحة 64 عقدة صوف	-12	800000
سجاد 16 عقدة حرير	-13	270000
سجاد 49 عقدة حرير	-14	825000
لوحة 49 عقدة حرير	-15	1025000
سجاد 64 عقدة حرير	-16	1075000
لوحة 64 عقدة حرير	-17	1350000
سجاد 81 عقدة حرير	-18	1350000
لوحة 81 عقدة حرير	-19	1700000
سجاد يدوبي حرير	-20	600000
لوحة يدوبي حرير	-21	750000

المصدر : وزارة الصناعة والمعادن، الشركة العامة لصناعة السجاد اليدوي، بيانات غير منشورة لعام 2015.

### 3- كمية الإنتاج:

يعد المنتج الصناعي ثمرة من ثمار النشاط الإنتاجي للمنشأة الصناعية ويكون على شكل مادي (سلعة) أو على شكل خدمة ولا يختلف المنتج الصناعي عن أي منتج آخر، لأنه من نتاج المعمل المنتج وله قيمة استعمالية وأخرى نقدية<sup>(35)</sup>.

أما بالنسبة للطاقة الإنتاجية فيمكن تعريفها على أنها القدرة على إنتاج المخرجات في مدة زمنية من خلال استعمال الظروف الإنتاجية المتوفرة<sup>(36)</sup>، وأن تحقيق الطاقة الإنتاجية يتم عن تحقيق أقصى إنتاج ممكن من الموارد المتاحة وبشكل مناسب وضرورة ملائمة الإنتاج مع رغبات المجتمع إلى حد ما في إطار إنتاجي معين خلال مدة زمنية معينة ومن مشتقات الطاقة الإنتاجية الطاقة الإنتاجية المخططة<sup>(37)</sup> والطاقة الفعلية المحققة<sup>(38)</sup>.

أما بالنسبة لمعمل السجاد اليدوي بغداد - الكاظمية فتمت دراسة نشاط الانتاج المحقق من الانتاج المخطط للمدة(2008-2015) إذ شهد المعمل اختلافاً وتذبذباً في نشاطه الانتاجي الفعلى من الانتاج المخطط، وهذا يكون واضحاً في الجدول(3).

الجدول (3)

الإنتاج المخطط والمتحقق للمرة (2008-2015) لمعمل السجاد اليدوي بغداد - الكاظمية

السنوات	الانتاج المخطط	الانتاج المتحقق	%	النسبة بين الانتاج المخطط والمتحقق	%
2008	390	111	14,8	7,8	11,3
2009	370	210	13,6	14,9	14,2
2010	370	227	13,6	16,1	14,9
2011	370	233	13,6	16,5	15
2012	300	213	11	15,3	103
2013	350	174	12,9	12,3	12,6
2014	279	133	10,2	9,4	9,8
2015	294	108	10,8	7,7	9,2

نستنتج من الجدول (3) أن أعلى نسبة كانت بين الإنتاج المخطط والمتحقق (15%) لعام 2011 أما أقل نسبة بين الإنتاجيين بلغت (9,2%) لعام 2015 وهي نسبة قريبة من الإنتاج المخطط (10,8%) وذلك لإثبات الأيدي العاملة مابين عامي (2014 و 2015).

#### 4- السياسات الحكومية

تعد السياسة الصناعية جزءاً من السياسة الاقتصادية للدولة ولا يقتصر أثر السياسة الحكومية في توزيع الصناعة على الدول التي أخذت بمبدأ التخطيط المركزي، بل تتأثر الصناعة حتى في الدول الرأسمالية، تأثراً كبيراً بالسياسة الصناعية سواءً عن طريق القوانين والتشريع أم عن طريق التدخل المباشر<sup>(39)</sup>، ويرجع تدخل الدولة في توطن الصناعة لأسباب اقتصادية واجتماعية وغيرها من الأسباب، وتؤدي السياسة الحكومية دوراً كبيراً في إنشاء صناعة معينة، وتوطنها في منطقة ما حتى، وأن لم تتوافر مقوماتها<sup>(40)</sup>، وبما أن شركة السجاد اليدوي ذات تمويل ذاتي، إلا أن السياسات الحكومية لها الصلاحية في اتخاذ القرارات الخاصة بالعمل بها، إذ أن معظم القرارات المعمول بها هي من وزارة الصناعة والمعادن وضمن القرارات التي خضعت لها هذه الوزارة هي دمج مجموعة من الشركات وعددها 7 شركات منذ بداية عام 2016 هي الشركة العامة للصناعات النسيجية والجلدية وهذا له تأثير على تمويل الشركة؛ لأن هناك شركات لا تتنج مما يضطر إلى توزيع الموارد المالية على جميع الشركات وهذا يؤدي إلى نفاد الموارد المالية في حالة حاجة معمل السجاد اليدوي لشراء مواد أولية لا يوجد رصيد مالي كافٍ ومن هنا كان تأثير وتدخل الدولة بشكل سلبي على الإنتاج والعاملين.

#### الاستنتاجات

تمتلك الشركة العامة للصناعات النسيجية والجلدية ومعمل بغداد - الكاظمية خاصة لأنه موضوع البحث مقومات موافقة النشاط وتطوير قدراته الإنتاجية وتحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية للمرحلة القادمة للأسباب الآتية:-

- 1- إن إنتاج المعمل يعد من السلع التي يصطلح على تسميتها منتجات سياحية. إذ يرتبط تسويقها مع تشجيع السياحة في العراق فهو يعكس عالم العراق الأثرية والتراثية، إلا أن البيع يكون بحسب الطلب من قبل الأهالي الميسورين أو من قبل الدوائر الحكومية لمكاتب المسؤولين.
- 2- يقوم المعمل باستثمار الأيدي العاملة الماهرة والمدربة والتي تمتلك الموهبة والصبر الكبير وبأجور متدنية نسبياً قياساً إلى البلدان الأخرى.
- 3- يتميز المعمل باعتماده على اليد العاملة بالعملية الإنتاجية على العمل اليدوي أي لا تستعمل المكننة ولا تعاني من مشكلات تقليد خطوط الإنتاج وشحة الأدوات الاحتياطية مقارنة بالصناعات الأخرى.

4- عدم وجود عجز في الطاقة الكهربائية كما هو الحال في بقية المعامل إذ أن الآلات تعمل بالجهد العضلي لهذا المعامل لا يحتاج إلى الطاقة العالية، إذ أن احتياجاته محدودة لأغراض الإنارة والتبريد، وقد وفر المعامل مولدات كهربائية لسد الحاجة لهذا فأن الإنتاجية لن تتأثر بعمليات الانقطاع المبرمج لكهرباء الوطنية.

#### المقترحات:

1-للغرض زيادة تسويق المنتج من الضوري إقامة الشركة والمعمل علاقات وثيقة وبناءة مع الجهات السياحية والثقافية بمساعدة الوزارة مما يشكل عنصر جذب سياحي ويساعد على تطوير هذه الصناعة، وقيام معارض في داخل العراق وخارجه للترويج بالمنتجات الصناعية للسجاد اليدوي.

2- تعد صناعة السجاد اليدوي من السلع التصديرية والتي يتوقع لها أن تتحقق مدخلات عالية من العملة الأجنبية مستقبلاً كما هو مع إيران وأفغانستان ودول المغرب العربي، في حالة الاهتمام من قبل وزارة الصناعة عن طريق تسهيلات قيام المعارض في داخل العراق وخارجه لما تدره من أرباح وعملات صعبة.

3- ارتفاع أسعار المنتج بسبب استعمال القوة العضلية بدل الآلة الكهربائية هذا لا يمنع من تخفيض سعر المتر المربع لأن الطاقة الإنتاجية لا تتأثر بانقطاع التيار الكهربائي وتكون الكلفة معقولة باحتساب كلف الإنتاج.

4-فرض الضرائب الكمركية ووضع ضوابط للاستيراد للحد من عملية إغراق السوق بالبضائع الأجنبية وتشجيع المنتج الوطني من خلال التعريف به عن طريق المشاركة بالمعارض المحلية والخارجية.

## الهوامش:

- (<sup>1</sup>) محمد بن بكر، مختار الصحاح، دار الرسالة، الكويت، 1982، ص 286.
- (<sup>2</sup>) ابن المنظور، لسان العرب الجزء 6 و 9 ، دار صادر، بيروت، (د.ت)، ص 205.
- (<sup>3</sup>) انتصار حسون رضا السلامي، الحرف الصناعية في قضاء الكاظمية، رسالة ماجستير (غير منشور)، جامعة بغداد، كلية التربية- ابن رشد ، 2003، ص 4.
- (<sup>4</sup>) الدراسة الميدانية ، معمل صناعة السجاد اليدوي بغداد( الكاظمية)، 2014/12/7.
- (<sup>5</sup>) المصدر نفسه.
- (<sup>6</sup>) المصدر نفسه.
- (<sup>7</sup>) المصدر نفسه.
- (<sup>8</sup>) المصدر نفسه.
- (<sup>9</sup>) جواد عبد الرضا أبو الحب، عالم السجاد، مجلة التراث الشعبي، العدد 11 و 12 ، 1979، ص 67-68.
- (<sup>10</sup>) أحمد حمدان سبتي الكبيسي، السجاد العراقي وإمكانية تطوير تصاميمه، رسالة ماجستير (غير منشورة)، كلية الفنون الجميلة ، جامعة بغداد ، 1988، ص 25.
- (<sup>11</sup>) نضال عبد المجيد وأخرون، السجادة النباتية العراقية، مركز دار الطراز للبحوث النسيجية، التقرير السنوي للهيئة العامة للبحث والتطوير الصناعي، وزارة الصناعة والمعادن، بغداد، 2009، ص 157.
- (<sup>12</sup>) وزارة الصناعة والمعادن، الشركة العامة للسجاد اليدوي، دائرة التخطيط والمتابعة، الملخص التنفيذي، بيانات(غير منشورة)، ص 1.
- (<sup>13</sup>) المصدر نفسه.
- (<sup>14</sup>) الدراسة الميدانية ، الشركة العامة لصناعة السجاد اليدوي، معمل السجاد اليدوي بغداد، الكاظمية، 2015.
- (<sup>15</sup>) المصدر نفسه.
- (<sup>16</sup>) المصدر نفسه.
- (<sup>17</sup>) المصدر نفسه.
- (<sup>18</sup>) المصدر نفسه.
- (<sup>19</sup>) المصدر نفسه.
- (<sup>20</sup>) المصدر نفسه.
- (<sup>21</sup>) المصدر نفسه.
- (<sup>22</sup>) عبد الزهرة علي الجنابي، الجغرافيا الصناعية، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان، 2013، ص 83.
- (<sup>23</sup>) علي احمد هارون، جغرافية الصناعة، دار الفكر العربي للطبع والنشر، القاهرة، 2012، ص 55.
- (<sup>24</sup>) وزارة الموارد المائية، الهيئة العامة للمساحة، خريطة بغداد الادارية، بمقاييس 1:500000، 2010، المرئية الفضائية الملقطة من القمر الصناعي Arc Land sant 1:27000، 2013، بالاعتماد على برنامج Gis10.1.



## المصادر والمراجع

### أولاً:- الكتب:

- 1- البغدادي ، ابو بكر أحمد بن علي الخطيب ، تاريخ بغداد أو مدينة السلام ، المجلد الثالث ، مطبعة السعادة ، القاهرة ، 1931.
- 2- الجنابي ، عبد الزهرة علي ، الجغرافيا الصناعية ، دار صفاء للنشر والتوزيع ، عمان ، 2013.
- 3- جواد ، مصطفى وأحمد سوسة ، دليل خارطة بغداد ، مطبعة المجمع العلمي العراقي ، بغداد ، 1958.
- 4- حسن ، سعد جاسم محمد وآخرون ، جغرافية الصناعة أساس وتطبيقات وتوزيعات مكانية ، دار شموع الثقافة ، الطبعة الاولى ، ليبيا ، 2002
- 5- حمزة ، نسرين محمود ، الجغرافية الاجتماعية لمدينة الكاظمية الكبرى ، ط1 ، دار الحرية للطباعة والنشر ، مطبعة الجمهورية ، بغداد ، 1975.
- 6- السماك ، محمد أزهار سعيد وعباس علي التميمي ، أسس جغرافية الصناعة وتطبيقاتها ، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ، جامعة الموصل ، 1987.
- 7- سوسة ، أحمد ، الري والحضارة في وادي الرافدين ، ج1 ، مطبعة الاديب البغدادي ، بغداد ، 1968.
- 8- السيد ، محسن حرفش ، التخطيط الصناعي ، وزارة التعليم العالي والبحث ، جامعة البصرة ، مطابع دار الحكمة ، البصرة ، 1990.

### ثانياً:- الرسائل والاطاريح:

- 1- السلامي ، انتصار حسون رضا ، الحرف الصناعية في قضاء الكاظمية ، رسالة ماجستير (غير منشور) ، جامعة بغداد ، كلية التربية- ابن رشد ، 2003.
- 2- العبادي ، عبد العزيز محمد حبيب ، الطاقة الكهربائية والتنمية في العراق ، أطروحة دكتوراه(غير منشورة) ، كلية الآداب ، جامعة بغداد ، 1980.
- 3- الكبيسي ، أحمد حمدان سبتي ، السجاد العراقي وإمكانية تطوير تصاميمه ، رسالة ماجستير (غير منشورة) ، كلية الفنون الجميلة ، جامعة بغداد ، 1988.

### ثالثاً:- الدوريات والبحوث:

- 1- ابو التمن ، نضال عزيز مهدي ، تدقيق الأداء في القطاع الصناعي ، بحث تطبيقي في الشركة العامة للصناعات الجلدية ، المعهد العربي للمحاسبين القانونيين ، 2005

2- أبو الحب ، جواد عبد الرضا ، عالم السجاد ، مجلة التراث الشعبي ، العدد 11 و 12 ، 1979.

### رابعاً:- المنشورات والمطبوعات الحكومية:

- 1- وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، تقديرات اعداد السكان لعام 2013.

- 2- وزارة الصناعة والمعادن، الشركة العامة للسجاد اليدوي، دائرة التخطيط والمتابعة، الملخص التنفيذي، بيانات (غير منشورة)، 2015.
- 3- وزارة الموارد المائية، الهيئة العامة لمساحة، خريطة بغداد الادارية بمقياس 1:500000، 2010.
- رابعاً- المعاجم:
- 1- ابن المنظور، لسان العرب الجزء 6 و 9 ، دار صادر ، بيروت ، (د.ت.) .
- 2- بن بكر ، محمد ، مختار الصحاح ، دار الرسالة ، الكويت ، 1982 .

### ***Summary***

Carpet industry is considered the most famous and oldest craftsmanship in Iraq. The research presents an introduction stating the main steps of research with some explanatory concepts and the research concentrated on three main points are as follows- :

First: - Present a summary about the carpet origination and the date of the incorporation of manual carpet factory .

Second: - It present the method of manual carpets manufacture from the warp to the mat at the of the carpet.

Third: - It contains a presentation of locative ingredients to establish manual carpets factory in Baghdad province/ Kadhimiyah, and it prepare man power (2008-2015) and its alterations and it also present the market and its role in marketing the products and destinations of marketing and the company sales during the year 2015 and present the quantities of production and its change from( 2008—2015) and displayed the influence of governments and its role in passing resolutions concerning Ministry of Industry and Minerals and the extent of its influence on the productions well as the conclusion and suggestion .