

# حركة التحديث بالادارة، البلديات، الحياة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية [1953-1926]

أ. د. صبري فالح الحميدي

جامعة المستنصرية/ كلية التربية

## 1- الادارة والبلديات:

تعد عملية ادخال اصلاحات ومظاهر التطور الحضاري من المهام الصعبة التي رافقت نشوء الدولة السعودية وتطورها، ولعل اول عمل مهمٍ قام به ابن سعود هو في افرار الامن داخل البلاد، فاصبحت قوافل الحج المتوجه الى الاماكن المقدسة في الحجاز والخارجية منها، تسير في طرق مؤمنة بحماية رجال الامن، بعد ان كان الحجاج في السابق معرضين الى النهب والسلب في اثناء سفرهم، فعلى اثر دخول الحجاز وعسير وحائل، فضلا عن الاحساء المطلة على الخليج العربي، في مملكة الحجاز ونجد وملحقاتها، وتحقيق وحدة الارض في الجزيرة العربية، فكان لابد من ادخال مظاهر الحياة الحديثة الى الدولة الجديدة، والتمييز بسمات التحول نحو الافضل، لعل اهمها العصرية والافتتاح على العالم الخارجي، والانتقال من الحياة القبلية التي كانت سائدة في تلك الربوع الى حياة حضرية مستقرة، ولا بد لهذا التحديث ان يتقدم بخطوات ثابتة راسخة، لانه من اصعب الامور الفرز باوضاع الشعب من حالة مشابهة لظروف العصور الوسطى الى حالة متقدمة في ميادين شتى، اذ يحتاج ذلك الى تغيير عقلية الناس وافكارهم، مع الافتتاح على العالم الخارجي، وفتح جسور اتصال تجارية وعلمية وسياسية معه، والموائمة الوعائية والمحسوبة بين التشبث بالاصول التاريخية من جهة، والاخذ بسباب التقدم ومظاهرها من جهة اخرى<sup>(1)</sup>.

مرحلة التمهيدية بالادارة. البلديات. العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبري فالم العمسي

واشارت المصادر التاريخية الى ان تحقيق وحدة اراضي الجزيرة العربية، فضلا عن البدء في اصلاح اوضاع مناطق الحجاز ونجد وغيرها، قد اسهما الى حد كبير في ظهور كيان سياسي يتمتع بمكانة في المنطقة، وقد تحدث جواهر لال نhero الزعيم الهندي المعروف عن تلك التطورات بقوله: "صار ابن سعود سيد الجزيرة العربية واتخذ له لقب ملك الحجاز ونجد، واعترفت الدول الاجنبية باستقلاله، وفي الوقت نفسه ، لم يسمح للاجانب باية امتيازات خاصة كالتي في مصر"<sup>(2)</sup>.

ولاجل انشاء دولة حديثة في الادارة والتنظيم والاتصالات ووسائل الخدمات والامن والدفاع، والتعليم والعلاقات الدولية، ونمط الحياة العامة، ولتسهيل ولوح تلك المظاهر العصرية، والعمل على قبول الناس لها وتكيفهم لمتغيراتها والتعامل معها بايجابية بوصفها عملية تفاعل حضاري يفضي الوصول الى الغايات المنشودة، اصبح من الضروري الاسراع في بناء الادارة المركزية، كي يتكون نوع من السلم الوظيفي بين علماء الدين في مطلعها، اذ اعتبر مفتى الديار السعودية بمثابة رئيس للعلماء وحظي بهيبة خاصة رئيس جماعة الامر بالمعروف في الرياض، وقاضي القضاة في مكة المكرمة، وقاضي العلم، وقاضيا المحكمة الشرعية في الرياض وعضو لجنة الامر بالمعروف في الرياض، وبهذا الصدد ادى عبد الله بن محمد بن عبد الله وهو فقيه وخطيب شهير من آل الشيخ دورا هاما في ارساء الركيزة الدينية للدولة المركزية، وقد درس في المدينة المنورة وتونس والقاهرة، وطف المغرب واسبانيا والهند وافغانستان وايران والعراق، ثم انضم الى ابن سعود واسرتة آبان فترة نفيهم<sup>(3)</sup> في الكويت، وتللمذ عليه الاخير، وظل عبد الله قاضيا حتى وفاته عام 1925 زعيما لا ينافس لآل الشيخ<sup>(4)</sup>.

وحقيقة الامر فقد بدأ التفكير في تنظيم الدولة ووضع التشكيلات لها على القواعد والاساليب الحديثة، وكانت تسمى المملكة الحجازية النجدية وملحقاتها، وقبلها كان هناك (ديوان الشيوخ) وهو القب الذي كان يطلقه اهل نجد على ابن سعود، بما فيه من شعب وادارات، وهو وحده المتولى اعمال ما سمي فيما بعد الوزارات، ومرجعه المباشر رأس الدولة الاعلى (الملك)<sup>(5)</sup>، فيما تم بذل جهود كبيرة عبر اجراءات ادارية لتقوية جهاز الحكومة المركزية، وتوفرت لابن سعود الوسائل الكفيلة بدعم سلطة الدولة في وقت قليل، فأخذت اعمال الشغب والمعارضة التي ظهرت من بعض رؤساء القبائل في

مرحلة التعدينه بالادارة، البلديات، العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبرى فالمى

الاماكن البعيدة تفقد اثرها فزاد الشعور بالارابطة القومية، والابتعاد عن العصبيات في كثير من انحاء المملكة الناشئة<sup>(6)</sup>.

ولعل اول ما عني به ابن سعود بعد دخول الحجاز هو توفير الاستقرار وتنظيم الدولة وتوزيع المسؤوليات، فاسند الى ثاني انجاله، الامير فيصل رئاسة الحكومة بمكة المكرمة، واقامه "نائبا عاما" عنه في الحجاز عام 1926، ثم اضاف اليه رئاسة مجلس الشورى عام 1927، فوزارة الخارجية اواخر عام 1930، كما اضيفت إليه رئاسة "مجلس الوكلاء" فكان يخاطب بلقب النائب العام، حين يكون والده الملك عبد العزيز في نجد ورئيس الوكلاء حين يكون الملك في الحجاز، ووزير الخارجية في كل ما يتعلق بعملها، وربطت باليابنة العامة او "رئاسة مجلس الوكلاء" شؤون الحجاز الداخلية وعسير والقضاء والشوري والمعارف ، والبريد والبرق، والمحاجر الصحية، والبلديات والاوqاف، والامن العامة، والصحة العامة. اما وزارة الخارجية فكان ارتباطها به شخصيا بصفته وزيرا . ومعلوم ان في المملكة العربية السعودية التي اعلن عن قيامها عام 1932، من الوزارات ثلاث في عام 1951، وهي الخارجية، المالية، الحربية، ثم اضيفت إليها وزارتان اخريان في عهده<sup>(7)</sup>.

وعلى اثر ظهور النفط عام 1933 ومن ثم المباشرة في تصديره، فقد تم الافادة من العوائد المالية لتطوير بعض المؤسسات الادارية الخاصة بالدولة الحديثة، فوقع ابن سعود مرسوما قبل وفاته بقليل قضى بتأليف مجلس وزراء عام 1953 مؤلفا من وزارات<sup>(8)</sup> كانت مشكلة قبل هذا التاريخ، كما تأسست وزارة الزراعة والمياه ووزارة التربية ووزارة الاتصالات في العام نفسه، والتجارة والصناعة في العام التالي<sup>(9)</sup>.

اما بشأن البلديات فكانت ضمن تنظيم الادارة الحكومية السعودية لتحقيق تقدم المملكة ورقيتها، وجعلت للبلديات صنعتين مزدوجتين، الاولى: حكومية تتمثل في نظامها الاداري والمالي وطرق جباية الضرائب وفي تعين رؤسائها وكتاب موظفيها، والثانية اهلية تتمثل في مجالسها البلدية التي تتشكل عن طريق الانتخابات، والمرجع الاعلى لكل بلدية هو الحاكم الاداري لمدينة تلك البلدية، ومن المدن التي تأسست فيها البلديات مكة المكرمة والمدينة المنورة ورابغ وينبع والعلا واملج والقنفذة واللبيث وجيزان من مدن الحجاز، وعسير ، والرياض، والهفوف، والظهران من مدن نجد والاحساء، وقد وضع

مرحلة التمهيدية بالادارة. البلديات. العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبري فالح العمسي

نظام مخصوص لهذه البلديات رسمت في خطوط سيرها وتنظيم ميزانيتها وارصاد الاعتمادات اللازمة لمشاريعها واعمالها التي مكنتها من تحقيق الكثير من جوانب التقدم وال عمران، وقد نسبت الحكومة في عام 1929 ان تسمى بلدية مكة المكرمة بامانة العاصمة، وعندئذ تضاعفت مسؤولياتها وازدادت صلاحيتها<sup>(10)</sup>.

ومن الجدير بالذكر ان بلدية مكة المكرمة كانت لها ميزانية خاصة، وسن لها نظام خاص عام 1929 ل تستطيع ان تنهض بواجباتها ومسؤولياتها، ثم عدل نظامها عام 1938<sup>(11)</sup>، وكانت موازنة مصرفياتها في بداية تأسيسها مبلغ (158800) ريال سعودي، وما زالت تتسع الى ان بلغت عام 1950 (4034000) ريال، واصبحت مسؤولة عن تنظيم العاصمة وضواحيها فجمعت بين اعمال البلديات ومصالح التنظيم، واهم ما هي مسؤولة عنه تنظيم البلدة وتنظيفها وتلويرها، ومراقبة الانشاءات، وتوسيع الطرق، وانشاء المظلات، وهدم المحلات الخربة والمشرفة على السقوط، واحصاء العقارات وترقيمهما، ومراقبة اسعار الحاجات ومنع احتكارها، ومراقبة الموزعين والمكابيل والمقاييس، ووضع الاشارة (الدمغة) عليها سنويا ، ومراقبة نظافة الافران والمطاحن والاواني التي يستعملها ارباب الحرف لصنع المأكولات والمشروبات، ومصادر المأكولات والمشروبات غير الصالحة، وتنظيم النبائح ومراقبة نظافتها، والاسراف على انتخاب رؤساء الحرف والصناعات ومراقبة اعمالهم، والاسراف على شؤون المقابر والمغاسل وتعميرها وتنظيفها ، واعمال الرفق بالحيوان وتعيين الجزاء على من يخالف نظامه، ونزع الملكيات لتوسيع الشوارع بعد اتخاذ الاجراءات النظامية، ولكل من البلديات الاخرى ميزانيتها واحتصاصاتها، الا انها دون ما كان لبلدية مكة المكرمة من توسيع فيما لها وما عليها<sup>(12)</sup>.

والملحوظ تزايد اهتمام الجهات الحكومية بدور البلديات لدعم اعمالها المتنوعة المتنوعة، بعد ظهور النفط وتصديره، والافادة من المردودات المالية التي اخذت تحصل عليها المملكة بهدف تطوير البلاد، ففي مجال البلديات حصلت شركة (ميتشل كونيسي) على امتياز في عام 1951، متعلق في انشاء خط ضخم لأنابيب المياه يمتد الى مسافة (50) كيلو متر مربع، لايصال مياه ينابيع وادي فاطمة الى مدينة جدة، وقدرت تكاليف المشروع بـ (250000) جنيه<sup>(13)</sup>.

يمكنا القول بوجود اهتمام ملحوظ في وضع الاسس الاولى لادارة الدولة، فضلا عن انشاء البلديات التي اخذت على عاتقها القيام باعمال كثيرة، وتزايدت واتسعت واجباتها بمرور الوقت، متزامنا مع توفير الاموال اللازمة لتحقيق تلك المهام، لاسيما بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية، وفي عقد الخمسينيات من القرن العشرين، وهي مؤشرات تدل على الاخذ بمركزيات الاصلاح الاداري والخدمي، وجعل التحديث الوسيلة المهمة التي تنقل مجتمع الجزيرة العربية من حياة البدو والترحال والتقليل الى حياة الاستقرار والاخذ بسباب التطور الحضاري في جميع مجالات الحياة، لتدخل البلاد على اعتاب مرحلة تاريخية جديدة.

## 2- الحياة الاقتصادية:

### أ- الزراعة والري:

عانت المملكة قبل الاصلاح في ان اغلب منتجاتها الزراعية كانت لاغراض الاستهلاك المحلي، ولم تكن متعددة الاصناف، وليس من الوفرة بحيث يمكن تصديرها الا بمقدار ضئيل بسبب قلة الاراضي الزراعية، وفقر التربة من الخصوبة في اكثر المناطق، وقد واجهت عملية اصلاح القطاع الزراعي مشكلة اتساع الاراضي الصحراوية في المملكة وارتباط السكان في معيشتهم على حياة البداوة<sup>(14)</sup> المعتمدة على الترحل والانتقال طلبا للماء والكلأ، متخذة من الجمال وسائله في التنقل وقضاء معظم متطلبات معيشته اليومية، وقد استطاع ابن سعود ارساء فكرة بيع القبائل البدوية لجمالها التي هي (رمز البداوة) وانه على البدو الرحيل ان يعتمدوا على الزراعة بدلا من المجتمع الرعوي المتنقل، وهكذا ظهرت لأول مرة في الجزيرة العربية مجموعة من الوحدات السكنية الزراعية المستقرة التي دعيت باسم (الهجر)<sup>(15)</sup> ومفردها هجرة، وتعود هذه التسمية الى هجرة النبي محمد (ص) من مكة المكرمة الى المدينة المنورة، وكانت اول هجر تم انشاءها في عام 1913، ولدت معارضة ، لاسيما من قبائل العجمان في اقليم لاحساء، التي عدت التوطين تدميرا لمجتمعها القبلي<sup>(16)</sup>. وهناك وسائل اتبعت بعد قيام مملكة الحجاز ونجد وملحقاتها عام 1926، لتحويل حياة البدو من حالة التنقل الى حياة الحضر والاستقرار والتكيف مع الواقع الجديد، واهمها<sup>(17)</sup>:

مرحلة التمهيدية بالادارة، البلديات، العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبري فالم العمسي

- 1- تحضير الباية وجمعها في مجمعات سكانية تسمى كل منها "هجر" اي مكان اقامة واستيطان وساعد هذا العامل على تغيير اوضاع الباية من حل وترحال بحثا عن الماء والكلأ، ومن نزاعات حولها.
- 2- توفير آلات زراعية لسكان الهجر لربطهم بالأرض والاستقرار بها وتوجيه اهتمامهم إلى استصلاح الأرض وزراعتها بدلاً من الاكتفاء بالمرعى.
- 3- حفر الآبار الارتوازية لاستخراج المياه الجوفية بدلاً من الاعتماد على المطر فقط وبذلك توفر للمزارعين ما يحتاجون إليه من مياه للزراعة ولمواشיהם.
- 4- تقديم الاعانة الضرورية للبدو الرحيل حال احباس المطر او تلف الزرع او غزو الجراد او غير ذلك من الحوائج.
- 5- تسجيل القبائل في سجلات خاصة بدوابين الدولة وتخصيص مخصصات سنوية لرؤساء القبائل.

وتنظر المصادر التاريخية إلى مشروع التوطين، بوصفه من أهم الاجراءات التي استهدفت تحضير البدو بما يعنيه مفهوم الحضارة والتطور من عناصر سياسية وثقافية وعسكرية واقتصادية، إذ بواسطته تم جمع القبائل البدوية المنتشرة والمترفرفة في صحراء الجزيرة العربية في هجر زراعية، غيرت نفسية البدوي وجعلته يشعر بمسؤولية المواطن، وغرسـتـ فيـ شخصـهـ حـبـ الاستـقرارـ وـالـعـلـقـ بـالـأـرـضـ،ـ والتـوـجـهـ إـلـىـ اـصـلاحـ حـيـاتـهـ الـمـعـيشـيـةـ،ـ وـالـبـحـثـ عـنـ اـسـالـيـبـ لـتـغـيـيرـ وـافـعـهـ الصـعـبـ،ـ وـمـاـ يـعـزـزـ ذـلـكـ ماـ تـؤـكـدـ الدـلـائـلـ فـيـ اـنـ مـشـارـيعـ التـوـطـينـ تـعدـ اـكـبـرـ تـغـيـيرـ اـجـتـمـاعـيـ وـاـقـتـصـاديـ حدـثـ بـالـجـزـيرـةـ الـعـرـبـيـةـ فـيـ عـقـدـ الـعـشـرـيـنـ،ـ فـضـلـاـ عـنـ كـوـنـهـ اـبـرـزـتـ فـكـرـةـ تـحـدـيدـ الـحـدـودـ شـبـهـ الثـابـتـةـ وـالـمـسـتـقرـةـ بـيـنـ الـدـوـلـةـ السـعـوـدـيـةـ النـاشـئـةـ وـالـبـلـدـانـ الـعـرـبـيـةـ الـمـتـاخـمـةـ،ـ كـالـكـوـيـتـ وـقـطـرـ وـالـعـرـاقـ وـشـرـقـيـ الـأـرـدنـ،ـ حـتـىـ اـصـبـحـ بـمـثـابـةـ مـشـروـعـاتـ لـلـاسـكـانـ يـعـتـمـدـ سـكـانـهـ عـلـىـ مـاـ تـقـدـمـهـ الـدـوـلـةـ مـنـ عـطـاـيـاـ وـمـنـحـ وـمـوـادـ غـذـائـيـةـ وـتـسـهـيلـاتـ اـخـرىـ<sup>(18)</sup>.

ولعل من الأدلة على اهتمام الجهات الرسمية السعودية بقطاع الزراعة وتربية الحيوانات، العمل على تضمينها لتشريعاتها وهياكلية ادارة الدولة ومؤسساتها للجانب الزراعي، فقد ورد في النظام الاداري لمجالس المقاطعات، الباب الثالث، الفصل الثاني،

مرحلة التعليمية بالادارة، البلديات، الحياة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبري فالمعدي

الختصات مجالس المقاطعات، المادة 18: "يختص مجلس المقاطعة بصفة عامة بكل ما يهم أهل المقاطعة، ويتولى على وجه الخصوص الامور التالية<sup>(19)</sup>:

ثالثاً: في الشؤون الزراعية:

أ- يقترح انشاء مزارع نموذجية للزراعات الاكثر نجاحا في المقاطعة ومحطات نموذجية لتنمية الماشية والدواجن ومعارض للصناعات الزراعية المحلية تمهدا لعرضها على جهة الاختصاص لتنفيذ ما يمكن تنفيذه في حدود امكانياتها.

ب- اقتراح التعليمات الخاصة بمحطات بيع المنتجات والحاصلات الزراعية في الحلقات والأسواق.

ج- تشجيع انشاء جمعيات تعاونية زراعية للمزارعين وطبقا للانظمة المعمول بها.

د- العمل على قيام صناعات متصلة بالمنتجات الزراعية بين سكان المنطقة متعاونا في ذلك مع الجهات المختصة.

مقابل ذلك اولى ابن سعود الثروة الحيوانية اهتمامه بوصفها مكملا للنشاط الزراعي الذي يشكل احد مركبات الحياة الاقتصادية للبلاد عام 1926 قبل اكتشاف النفط وكيفية الافادة من الايدي العاملة وتشغيلها في هذا المجال، ومما جاء في واحدة من جلساته من حديث ادلى به لاحد حاضري مجلسه بهذا الشأن قوله: "انه لديه في المملكة نسبة كبيرة من المواطنين المنحدرين من اصول افريقية، ولكن ليس لهم خبرة في الزراعة وانما يمكن الاستفادة منهم في العناية بقطعان الماشية"<sup>(20)</sup>.

وازاء توجه المملكة لاحادث تطور في الجانب الزراعي كان لابد من الاستعانة بالخبرات العلمية للدول الاخرى التي قطعت اشواطا في هذا المجال، وتوافقا مع هذه التطورات، استقدم ابن سعود بعثة عراقية زراعية اواخر عام 1931 وبادرت بمشروع استصلاح الاراضي في منطقة الخرج، تبعتها بعثة مصرية بهدف انشاء مشروعات زراعية على اساس فني حديث من حيث الري والزراعة والآلات الزراعية<sup>(21)</sup>. كما تم استدعاء الدكتور "ديم" الامريكي المشهور في مجال الزراعة للافادة من خبراته ، حيث زار المملكة عام 1933<sup>(22)</sup>.

مقابل ذلك استقدم ابن سعود من الولايات المتحدة الامريكية مهندسين زراعيين وطلب منهم ان يقدموا إليه تقريرا يقيمون به الوضع الزراعي في البلاد، فراح هؤلاء

حركة التعديّة بالادارة، البلديات، العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبري فالم العمسي

الخبراء يجوبون خلال المملكة في كل اتجاه لحصر مواردها ووضع تقديرات لكافعاتها الانشائية، وبعد ستة اشهر رفعوا الى الملك تقريرا حافلا بالحيوية والحماسة مؤلفا من مائة صفحة، تضمن تخصيص (26000) هكتار من الارض للزراعة في منطقة الاحساء وحدها، ثم تعهدوا بمضاعفة هذا الرقم خلال ثلاثة اعوام، وينتهي التقرير بالإشارة الى انه من الناحية العملية لا حدود لامكانيات الزراعة في الجزيرة العربية، الامر الذي شجع ابن سعود الى تكثيف عملية اقامة المستعمرات الزراعية، وزيادة عددها، وربط احدها بالآخر بسلسلة من الحدائق، وأشار "جيروالد دي غوري (1897-1948)<sup>(23)</sup> (Gerald De Gaury) الذي زار الرياض عام 1935 واطلع على بساتينها وحدائقها في العام نفسه وهو ينقل لنا ما شاهده بقوله: "كانت ترى على امتداد المياه الجارية في وادي حنيفة اعداد كثيرة جدا من اشجار المشمش والرمان وقد فصلتها بعضها عن بعض مربعات من نبات البرسيم ذي الخضراء الزمردية...، هذه الحدائق التي تزدهر طوال العام كله لم تكن الوحيدة من نوعها، كان يوجد مثلا في سليل ومكران وسلمى وليلي، وظهراء وديلام ومنفحة وسدوس والحوطة وزلفي، وهذه كلها على درجات متفاوتة في الارتفاع على سفح جبل طويق، تشرف عليها القصور التي كان عبد العزيز قد استولى عليها خلال شبابه والتي يعود بعضها الى عصر سعود الكبير (1803-1814)<sup>(24)</sup>.

وهناك المزارع النموذجية التي اقيمت في المملكة وتحديدا في منطقة الخرج بالقرب من الرياض في الاستعانة بالخبرة الامريكية، وفي مقدمتها التي تم افتتاحها في بداية تشرين الثاني 1938 بالذكرى السنوية السادسة لاعلان المملكة العربية السعودية وهي واحة طبيعية مساحتها (12) كيلو مترا مربعا على بعد (50) كيلو متر عن الرياض، اذ بنيت بالاستعانة باليد العاملة السعودية، قناة من السيمنت لسحب المياه طولها (18) كيلو متر، وتغذيها اربع مضخات قوية، تصب (35000) ليتر في الدقيقة الواحدة، وفي وسع كمية المياه هذه ان تروي مساحة من الارض تبلغ (3000) هكتار، الامر الذي ضاعف في انتاجية الارض من القمح والبرسيم<sup>(25)</sup>، وفي اثناء الاحتفالات بالذكرى الخامسة من تأسيس هذه المزرعة في 3 تشرين الثاني عام 1938 تحدث الملك قائلا: "ان التطور التقني والصناعي في الجزيرة العربية يجب ان يماشي التربية المهنية

حركة التعديي بالادارة، البلديات، العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبري فالمعمري

للشعب العربي فإذا لم نفعل ذلك فإنه سيقضي علينا أبداً إن نستعين بالاجانب ونلجم  
البيهم<sup>(26)</sup>.

على أن السلطات السعودية في اجراءاتها لتطوير الزراعة ودخول المكننة والآلات في هذا الجانب الاقتصادي، لم تغفل ضرورة توفير المياه للزراعة وايجاد مصادر ارواء جديدة وتطوير المصادر الموجودة، فاستقدمت العديد من الخبراء من كافة الدول لبحث الافادة من موارد المياه الجوفية، حتى تكفي احتياجاتها من المياه وتوسيع الرقعة المزروعة<sup>(27)</sup>، وفي عام 1939 طلبت من الحكومة العراقية ارسال بعثة فنية لمسح اراضي (عيون الخرج) في نجد وتحطيطها، فارسلت الاخيره بعثة فنية برئاسة المهندس احمد نسيم سوسة الذي اقترح نصب عدة مضخات كبيرة لضخ المياه على هذه العيون ، والبدء في انشاء مجاري لتلك العيون بعد شق قناة مرتفعة نسبياً لاسباب الماء فيها بعد رفعه من تلك العيون، فوافقت الحكومة السعودية على تقرير البعثة، وطلبت عودة البعثة لتنفيذها ، وبالفعل رجعت الى المملكة التي اخذت بمقترحاتها بنصب ماكنتين للضخ المائي بقوة (41,55) حصاناً، نصبتها على احد عيون الخرج المسماة (عين سمححة) وبدأت بزراعة المحاصيل الشتوية واشجار الفاكهة، كما غرست في ارض المشروع ما يقارب من (10000) نخلة على سبيل التجربة الزراعية، وقد اكد سوسة بتقريره المؤرخ في 7 تشرين الثاني 1939 الذي قدمه الى عبد الله السليمان -وزير المالية السعودي- على اهمية الاستعانة بعدد من العراقيين المتخصصين بالزراعة في المشاريع الزراعية في المملكة، لكن الوزير السعودي لم يأخذ بهذا المقترح وغيره المتضمنة انشاء مؤسسة حكومية بالزراعة ومصرف زراعي لتسليف الفلاحين ، ثم جاءت بعثة امريكية في 23 شباط عام 1942 برئاسة المهندس سي توبيتشيل (K.S.Tusitchell) التي اجرت دراسات وتحليلات للتربة والمياه والاحوال المناخية وانهت البعثة مهمتها في 5 كانون الاول من العام نفسه، بعد ان وضعت تقريراً مفصلاً ضمنته توصياتها الخاصة، في انشاء مصلحة خاصة بشؤون الزراعة، لكن الحكومة السعودية لم تأخذ به وقادت بتأسيس مديرية الزراعة عام 1948 وقبلها كانت تدير شؤونها وزارة المالية، واعقب ذلك وصول بعثات امريكية في عامي 1944 و 1945 تولت انشاء المبازل والسوافي وفق الاسلوب الامريكي، اذ عملت على ادخال المحاصيل

مرحلة التعدينه بالادارة، البلديات، العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبرى فالمى العجمى

الزراعية المحسنة لتجربة زراعتها كالذرة البيضاء والصفراء والقمح والارز الابيض، كما جرت تجارب لتحسين الانواع وزيادة الانتاج لاشجار المشمش والبرنفال واليوسفى، فاستوردت بعضها من العراق واشجار العنبر والرمان والكمثري والتوت والبطاطس الايرلندي<sup>(28)</sup>.

وعلى اثر مباشرة شركة ارامكو<sup>(29)</sup> الامريكية المكونة من اندماج اربع شركات امريكية اعمال التنقيب والحفر في المنطقة الشرقية من المملكة بداية عام 1945، فضلا عن مشاريع اخرى كانت تروم تنفيذها، ابرزها مد انبوب لنقل النفط من الاحساء الواقعة على الخليج العربي الى البحر المتوسط ( التابلين ) فكانت لهذه الشركة اثر في تطور الزراعة السعودية، عبر حفرها عدد كبير من الآبار، وتقديمها خبراء وجيولوجيون وضعتهم تحت تصرف الحكومة السعودية، فضلا عن انشاءها مئات الكيلومترات من اقنية الري، كما زودت المزارعين بالم مواد الكيمياوية لمكافحة الحشرات التي تسبب الامراض للمحاصيل الزراعية وادخلت الالات والاسمندة لاستخدامها في الزراعة التي شاع استعمالها عن طريق المزارع التجريبية، ووسائل الزراعة الحديثة، وتربيه المواشي مما ادى الى ازدياد الانتاج الزراعي<sup>(30)</sup>.

وفي اواخر عام 1946 امتدت تجربة المزارع النموذجية الى مناطق اخرى من البلاد في واحتي الهاوف والطائف ووادي فاطمة وفدى والشرايع، لاسيما بعد القيام بمشروعات ناجحة لحفر الآبار ، وفتح مواطن جديدة للمياه في مناطق الصحراء، فشجع ذلك البدو على الاتيان بمواشيهم لسكنيتها واختاروا البقاء في الاماكن الجديدة، ثم اخذت تنتشر الحقول من النخيل والحدائق والمراکز الزراعية، فكان ذلك فاتحة عمل لمجموعة من الشركات امتد نشاطها الى الهاوف والقطيف والطائف ومنطقة وادي فاطمة بالقرب من جدة، ونتيجة لدخول الوسائل الفنية والتقنية والعلمية في الزراعة نمت مظاهر هذا القطاع الاقتصادي في خرج، اذ وصلت مساحة الارض المزروعة (35000) فدان تحت الزراعة<sup>(31)</sup>، وعلى اثر تأسيس مديرية الزراعة عام 1948<sup>(32)</sup>، فقد اخذت على عاتقها زيادة المساحات الزراعية، بتوسيع شبكة الري واستصلاح الآبار والسدود وبناء الاقنیة والوسائل الاصغرى التي تساعده على الاستعانة عن المطر، كما ادخلت بعض المحاصيل الزراعية وتجربتها كزراعة الحمضيات السودانية وزراعة البايابا الهندية،

حركة التعديي بالادارة، البلديات، العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبري فالمعبي

وتحسين في نوعية التمور، فاستقدمت خبيراً مصرياً بالتمور للافادة من خبراته في تحسينها مع الاشارة الى انشاءها العديد من حظائر الماشية والاغنام في مناطق متعددة باشراف خبراء امريكان، واستحدثت معملاً صغيراً ل المنتجات الالبان<sup>(33)</sup>.

كان من الطبيعي ان تعكس تلك الخطوات الايجابية والجهود المبذولة من السلطات الرسمية السعودية المقترنة بالافادة من الخبرة العالمية، في احداث تحولات ايجابية في ميدان الزراعة، لاسيما التي برزت في عقد الخمسينيات من القرن العشرين، ففي عام 1950، اخذ الكثير من المزارعين بالاقبال على استخدام السماد الصناعي واطالة مواسم الزراعة المبكرة والمتاخرة، اضافة الى التخلص من الملوحة الموجودة في التربة، ببناء شبكة للري والبزل في منطقة الخرج الزراعية، واتجاه المملكة نحو تطوير منتجاتها الحيوانية، لاسيما بيض المائدة، اذ كانت البلاد تعتمد على المستورد من الخارج، عن طريق قيام قسم المساعدات الزراعية في شركة (aramco) بتقديم الارشاد والتوجيه لتطوير الثروة الحيوانية<sup>(34)</sup>.

من جانب آخر افادت السعودية من علاقاتها الطيبة مع الولايات المتحدة الامريكية، لاسيما بعد لقاء ابن سعود مع تيودور روزفلت الرئيس الامريكي في 15 شباط 1945 على ظهر الطراد الامريكي (كونبرى)، وما تبع ذلك من موافقة السعودية على تجديد العمل باتفاقية قاعدة الظهران الجوية في 23 كانون الاول 1949 والافادة من مشروع النقطة الرابعة<sup>(35)</sup> الموقع بين الدولتين في 17 كانون الثاني 1951 في تحسين محصولات الحقول وارواه المراعي والمواشي، والتدريب على استغلال الاراضي الصحراوية، والاهتمام بتأسيس وتوسيعة المزارع الحكومية وفي 12 كانون الاول 1952 عقدت اتفاقية اخرى لتنمية الموارد الزراعية في المملكة وتطوير وسائل النقل، استهدف بها ابن سعود اضعاف روح البدوة في المجتمع بانشاء القرى العصرية، مما يوفر للدولة السعودية سيطرة قوية على القبائل محققاً نجاحاً في تطور الانتاج الزراعي، كما تم حفر عدد من الآبار الارتوازية في ينبع لتوطين البدو، واقامة سدود لخزن وحجر مياه السيول، وقد ادت هذه الاجراءات اكلها في السنوات اللاحقة من خلال زيادة الانتاج الزراعي، والتوسعة في الاراضي المزروعة وقد نشر الاستاذ (فلنر) احد اساتذة معهد

**حركة التعديي بالادارة، البلديات، العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953)**  
..... أ. د. صبري فالم العمسي

كاليفورنيا الزراعي ، وكان قد زار المملكة عام 1950 مقالة في احد صحف الولايات المتحدة قال فيها: ان التصميم الذي يفكر فيه ابن سعود فيما يعود الى اقتباس الطرق العلمية التي استخدمتها امريكا في اصلاح اراضي كاليفورنيا يدعو الى بناء نهضة زراعية شاملة تندى البلاد من الصائفة المعاشرة التي تجدها نتيجة نقص الانتاج الزراعي وهو ليس بعيد<sup>(36)</sup>.

### **بــ الصناعة:**

من المعلوم ان المملكة لم تعرف منذ نشأتها من شؤون الصناعة الحديثة وفنون حركة التصنيع الحديث انتاجية او تقنية يستحقان الذكر ، وكانت الصناعة مقتصرة على جمهور صغير من الصناع والعمال، ومن يزاولون الحرف التقليدية والمهن البسيطة، مما كان يتخد وسيلة للرزق وموردا للعيش، كما وجدت بعض الصناعات لتلبية متطلبات الاعياد الدينية او الوطنية، ومن بينها في موسم الحج<sup>(37)</sup>.

وعلى اثر اعلن مملكة الحجاز ونجد وملحقاتها عام 1926 وتوحيد مناطق واسعة من الجزيرة العربية تحت سلطة ابن سعود، فقد دعمت الحكومة الصناعات الحديثة ومساهمة افراد الشعب بالمشاريع الصناعية واستثمار رؤوس الاموال الوطنية فيها، اذ انشأت معملاً يشتغل بالطاقة الكهربائية للنوار، وفي عام 1927 اسست اول شركة للنشاط الخاص (الشركة المساهمة السعودية الوطنية) تعمل في المواصلات بين المدن، وفي عام 1936 تم تأسيس شركة التوفير والاقتصاد، الذي تزداد رأس المالها عام 1950 الى (800000) ريال سعودي، كما تأسست الشركة الاقتصادية لطحن الحبوب وانتاج الثلج، فضلاً عن تجديد الحكومة العديد من معاملها وجعلها حديثة، التي اصبح رأس المالها زهاء (220000) ريال سعودي عام 1950<sup>(38)</sup>.

اما شركة ارامكو النفطية الامريكية التي انشأت عام 1944، فشاركت بدورها في عملية تحديث الصناعة السعودية، حيث استحدثت فرعاً خاصاً للتعاون مع الحكومة السعودية من اجل تطوير الاقتصاد المحلي خاصة في مجال الصناعة، وهذا التعاون ساعد على ايجاد مشاريع اقتصادية عددة، مما شجع الكثير من الافراد السعوديين الذين لديهم رؤوس اموال على ان يوظفوا اموالهم في الاعمال التجارية والصناعية بدلاً من خزنها في الارض او في الصناديق، ولا ننسى اهمية النفط والافادة من عوائده المالية

**حركة التعديي بالادارة، البلديات، العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953)**  
..... أ. د. صبري فالم العمسي

الذي احدث انقلابا شمل مجمل نواحي الحياة، احرز تقدما ماديا سريعا لا يوازيه التطور الاجتماعي البطيء وهذا فرض على المجتمع السعودي ان يغير الكثير من انماط السلوك الاقتصادي والاجتماعي<sup>(39)</sup>.

طلب ادخال وسائل التطور في ميدان الصناعة الاعتماد على الخبرة الوطنية السعودية ودعمها لتحقيق التحولات الاقتصادية المنشودة الازمة لتطور المجتمع ومؤسسات الدولة، ففي عام 1947 تقدم ابراهيم عبد الله الخيالي واخوانه وهو صاحب اموال معروف بطلب للحكومة، الحصول على امتياز لانارة مدينة الطائف من خلال شركتهم (الشركة السعودية للكهرباء) وقد وافق ابن سعود على منحهم الامتياز لمدة سنتين قابلة التجديد، وحققت الشركة نجاحا في انارة المدينة، وتبع ذلك تم تكليف الشركة نفسها القيام بمشروع مماثل في مكة المكرمة، فضلا عن الاستعانة بالخبرة الاجنبية بهدف الاسراع في تحديث مرافق الحياة ، في عام 1949 كلفت الحكومة السعودية شركة (بكتل) الامريكية العالمية باقامة مصنع لاسطوانات الاوكسجين في جدة لتوفير احتياجات البلاد منه، وعدم الاستيراد من الخارج<sup>(40)</sup>.

شهد عقد الخمسينيات من القرن الماضي احرار تقدم في اصلاح شؤون المملكة في مجالات عده، اذ تم تأسيس مصنعا للسلاح والذخيرة عام 1951 على يد شركة فرنسية لتزويد الجيش بالسلاح الخفيف والذخائر الحربية، وحصلت الموافقة الرسمية في العام نفسه على تأسيس شركة الغاز الاهلية في الاحساء، شركة مساهمة برأس المال قدره (3,420,000) ريال، وقد استوردت كافة الادوات والمعدات الانتاجية الازمة للمشروع من الولايات المتحدة<sup>(41)</sup>، وغيرها من المشاريع الصناعية التي اختصت بانواع الانتاج لتلبية حاجة المجتمع المحلية، فضلا عن الرغبة في اللحاق بركب التقدم الحاصل في الدول الاخرى، التي سبقت المملكة في هذا المجال، بوصف الصناعة احد اعمدة الاقتصاد الوطني.

### ج- التجارة:

عقب انتهاء عهد الازمات والحروب المستمرة التي كانت تعكر صفو السلام بين مملكة ابن سعود وجيرانه التي استغرقت سنوات طواله منذ فتحه الرياض عام 1902 ومرروا بدخوله حائل وسقوط اماراة آل الرشيد عام 1921، وتحقيق نجله فيصل

حركة التعديّة بالادارة، البلديات، العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبري فالم العمسي

(1906-1957) انتصارا عسكريا في عسير عام 1922، وانتهاءً في انضمام الحجاز ذات المكانة الدينية والتجارية إلى ممتلكاته عام 1925، أخذ ابن سعود يوجه اهتمامه إلى اصلاح اوضاع البلاد المتاخرة اقتصاديا واجتماعيا وثقافيا ، عبر اتباعه وسائل عده، ففي عام 1926 سمح لجون فيلبي<sup>(42)</sup> (John Philby) الشخصية البريطانية المعروفة فور عودته من رحلة قصيرة إلى بريطانيا، في استئجار محل كبير يقع في الزاوية الجنوبية الغربية من مدينة جدة يدعى بيت الدرويش، الذي جعل منه مركزا للشركة الجديدة، التي حصلت على وكالة مصانع فورد لانتاج السيارات في البلاد السعودية، وراحت تزود الاسواق بسيارات فورد الجديدة، التي سرعان ما اخذت تنافس شركة (جنرال موتورز) بسياراتها (الشيفروليه) الفارهة المترفة، كما شرعت تعمل في بيع آلات المسح وادوات الهندسة، فضلا عن المراوح التي تعمل على الغازولين، وفي عام 1929 بدأت هذه السيارات تتدفق على جدة، وادى توسيع الاعمال التجارية في الشركة، لكثره طلبات السوق السعودي على شراء موادها التجارية، مما اسهم باتساع نشاطها المحلي والى انتقال مركزها من بيت الدرويش إلى بيت البغدادي، وهي عمارة ضخمة قديمة البناء على شاطيء البحر الاحمر<sup>(43)</sup>، الامر الذي يؤشر على تزايد نشاطها التجاري داخل المملكة، وما تركه ذلك من آثار ايجابية في ادخال بعض من الوسائل الحديثة في مرافق الحياة السعودية.

من جانب اخر ادى وصول السفن الروسية من ميناء اوديسا على البحر الاسود إلى الخليج العربي عن طريق البحر الاحمر لاسيماء ميناء الحديد الذي صار مركزا معروفا لدى التجار السوفيت مما اسهم في ازدهار التجارة السوفيتية في بلاد نجد والحجاز ايضا، وقد امدتها الاتحاد السوفيتي بكثير من البضائع التي عرضت باسعار مخفضة قياسا للاسعار السائدة اذاك ادى ذلك إلى الاقبال على طلبها لذلك توثقت العلاقات السوفيتية السعودية، فعندما واجه ابن سعود الازمة المالية الخطيرة على اثر قمع حركة الاخوان عام 1930 قدم الاتحاد السوفيتي بعض المساعدات المالية والعينية، كما زار الامير فيصل وزير الخارجية السعودي موسكو في اذار 1932 وجرت مفاوضات زادت من العون الاقتصادي السوفيتي إلى السعودية الامر الذي اسهم في دفع

حركة التعديّة بالادارة، البلديات، العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبري فالمعبي

حركة التحديث خطوات إلى الامام لاحداث التطور المنشود في مرافق الدولة السعودية<sup>(44)</sup>.

من جانب آخر اسهمت شركة ارامكو الامريكية في دعم القطاع التجاري، وقد حرصت ان تكون شريكا لها حضور في تطوير مجالات الاقتصاد السعودي، اذ شاركت منذ بداية نشأتها عام 1944 في تعزيز مبدأ المنفعة مع التجار المحليين، وقدمت لهم مختلف انواع المساعدة، بما فيها القروض المالية، ويلاحظ اداء الشركة المشورات القيمة للمؤسسات التجارية المحلية التي تزود الشركة والجمهور بالبضائع والخدمات، فهناك (35) مؤسسة سعودية حققت ايرادات تقرب من (135) مليون ريال نتيجة تلك المساعدات، كما اتاحت قروضا اخرى بكافلة (aramco) فرصة احداث توسعات في مشاريع مختلفة، كمصنع انتاج الورق، ومصنع مبردات السيارات<sup>(45)</sup>.

شهدت السنوات التي اعقبت انتهاء الحرب العالمية الثانية، لاسيما بعد تزايد الواردات المالية من تصدير النفط السعودي إلى بلدان كثيرة، مما عد عاماً مساعدًا في تحديث المملكة، وواردت المصادر التاريخية إلى اتساع الاعمال التجارية وتزايد نشاط حركة السفن الوافدة إلى الموانئ الحجازية، فكثر اعداد الحجاج وزادت معها كمية النقد والبضائع اللازمة لاقامة الحجاج وهدایاهم، وهنا ادت الدولة دوراً ملحوظاً في تطور التجارة والافادة من عوائدها المالية، عندما اخذت المملكة تفتح على البلدان العربية والاجنبية، بتوفيقها على الاتفاقيات التجارية معها، وما لحقها من بروتوكولات تنظم مرور السلع والجمارك، وتحديد موانيء معينة لدخول البضائع وغير ذلك، فضلاً عن تشجيعها للتجارة الخارجية، اذ عفتها من الرسوم الجمركية التي شملت المواد الغذائية، البانزين، الغاز، مواد البناء، المواد الطبية، وألغت جميع الامتيازات الممنوحة لبعض التجار والمتوفدين في البلاد بمساواتهم جميعاً في دفع تلك الرسوم، الامر الذي شجع على ظهور مؤسسات تجارية وطنية للاستيراد والتصدير في أنحاء المدن السعودية، لأن البلاد تنتج من المواد الغذائية ما لا يكفي لسد احتياجاتها، فتستورد القمح والارز والشعير والبن والسكر والخضار والفواكه والمنسوجات والأدوات المنزلية، مع التذكير ان النفط يعد اهم صادراتها فهو يشكل (95%) من نسبة الصادرات، تليه صادرات الجلد والاغنام والصوف والابل والتمر، معظمها تذهب إلى أسواق الكويت وعدن

حركة التعدينه بالادارة، البلديات، الحياة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبرى فالمى

والبحرين، مقابل استيرادها الآلات الثقيلة من الولايات المتحدة وبريطانيا وألمانيا والهند وايطاليا<sup>(46)</sup>.

وخلال السنوات الاخيرة من حكم ابن سعود واعني بها المدة ما بين سنوات (1950-1953) فلاحظ نموا ملحوظا في العلاقات التجارية بين المملكة والعالم الخارجي، فبعد ان كانت هذه العلاقات منحصرة بينها وبين الهند ومصر واليمن على الاكثر، اصبحت الان تشمل دول اوربا وامريكا، وبلدان الشرق العربي وغير العربي، وتأسست في ضوء هذا التطور غرفتان تجاريتان الاولى في مكة المكرمة، والثانية في جدة، فأخذتا تزاولان نشاطهما بالتعاون مع تلك البلدان، وفي الوقت نفسه اتصلتا بألوف التجار في خارج البلاد، وبذلت جهودا كبيرة في ادامة الصلات التجارية بين المملكة وبين الخارج بصورة ايجابية، مما انعكس آثاره الطيبة في تطور النشاط التجاري وانتعاش الحياة الاقتصادية لسكان المملكة<sup>(47)</sup>.

#### د-النظام المالي، النقد، المصادر:

جعل ابن سعود مالية كل بلدة من بلاد مملكته قائمة بذاتها وتابعة للحاكم الاداري تحت اشراف الملك، وفي البداية تولى كل شؤون الخزانة عبد الله السليمان في امارة الرياض، ولم يكن لديه ملاك خاص من المساعدين، اذ نشأت في كل بلدة ادارة لجباية الزكاة مستقلة عن غيرها ومحاسبة امام الامير والملك، فلما استقر الامر في البلاد بعد اعلان مملكة الحجاز ونجد وملحقاتها على دعائم قوية، ابدى ابن سعود رغبته في وضع نظم لادارة المالية للعمل بمقتضاه<sup>(48)</sup>، وفي عام 1927 اسست مديرية المالية العامة في مكة المكرمة ترأسها عبد الله السليمان بلقب مدير المالية العام، الذي قام بتوحيد شؤون مالية المملكة، بما فيها مالية الحجاز وربطها بمديريته عدا مالية الاحساء، وفي عام 1929 جعلت المديرية وكالة واصبح لقب المدير العام (وكيل المالية العام) وجيّـ بخبير هولندي اسمه (فان لي) ومنح لقب المستشار المالي، فقام بشيء من التنظيم، لكن اقامته لم تطل، وفي هذا التاريخ ارتبطت كذلك ادارة مالية الاحساء بهذه الوكالة العامة، وبذلك صارت جميع مالية البلاد مرتبطة بها وخاضعة لها<sup>(49)</sup>.

ولما اقتضت الحالة بعد ذلك توسيع الجهاز الحكومي طبقاً لمقتضيات الاصلاح وتخفيفاً للعبء التقييـ الذي حل باوضاع البلاد المالية، واضطراب او ضاعها الاقتصادية،

حركة التعديي بالادارة، البلديات، العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبري فالعجمي

بسبب دخول ابن سعود في معارك ضد الاخوان المعارضين لحكمه خلال سنوات (1928-1930) مما اثر على اوضاع المملكة الاقتصادية، فضلا عن الازمة الاقتصادية العالمية (1929-1933) تأسست ادارة جديدة سميت (الصندوق العمومي) حضرت فيه جميع الواردات والنفقات، وفي عام 1932 صدر الامر الملكي بتحويل (وكالة المالية العامة) الى وزارة المالية، وتعيين عبد الله السليمان وزيرا لها، ذات الصالحيات الواسعة، وربطت بها ادارات التموين والحج والزراعة والاشغال العامة والسيارات، ولها صالحيات توقيع عقود الامتياز لاستخراج الذهب والنفط، وعمل سوريون ولبنانيون ومصريون و العراقيون كخبراء في الوزارة التي استمر توسيع اعمالها، حتى بلغ عدد العاملين فيها عام 1949 زهاء (5400) شخص<sup>(50)</sup>.

وبالنظر الى هذا التوسيع في مالية الدولة تضاعفت تبعات وزارة المالية فتأسس عام 1936 (مكتب المعادن والأشغال العمومية) للقيام بما يتصل باعمال شركات النفط والمعادن، واعمال وزارة المالية الفرعية، كما اسست المكاتب الخاصة بالشركات والمشاريع العمرانية ومراقبة النقد، وتم استقدام خبيرا ماليا من سوريا هو السيد خيري عبد الهادي عام 1939، قام بوضع التعليمات والأنظمة الخاصة بالاعمال القيدية وماهية القيود ونظام الجباية والكافلات، وتعليمات المخابرات والمستودعات، وتأسيس ديوان في وزارة المالية باسم (ديوان المأمورين العام) واستقدمت الحكومة السعودية بعد ذلك ايضا خبراء آخرين من سوريا ومصر ودول أجنبية للاستعانة بخبراتهم في جميع المجالات المالية، التي كان آخرها البعثة المالية الأمريكية عام 1951-1952، التي ساعدت على تأسيس اول مؤسسة حكومية للنقد العربي السعودي<sup>(51)</sup>.

اما بشأن الموارد التي تعتمد عليها الميزانية المالية، فالملحوظ ان الدولة السعودية كانت حتى عام 1926 تعتمد كلها على المعونات البريطانية وما تأخذه الدولة من الزكاة، لذلك كانت ميزانية السلطة النجدية وملحقاتها عام 1917 تقدر بحوالى (400,000) دولار تصرف باشراف السلطان، اي ان الدولة كانت بدون ميزانية منتظمة بالمعنى الصحيح، اذ كانت الامور تسير طبقا للتقاليد القبلية المتوارثة في المنطقة، وعقب دخول الحجاز عام 1925 في ظل حكم نجد تطورت الميزانية، فصارت تتضم رافدا جديدا وهو دخل الحج السنوي الذي اخذ يشكل النسبة الكبيرة في ميزانية

**حركة التعديي بالادارة. البلديات. العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953)**  
..... أ. د. صبري فالمعبي

الدولة، فضلاً عن عملية الرواج الاقتصادي الذي نتج عن قدوم الحاج من جميع أنحاء العالم إلى الأماكن المقدسة في الحجاز لاداء فريضة الحج، فارتفعت مالية الميزانية عام 1934 إلى مبلغ (11000000) ريال، وعندما اخذت المملكة تصدر النفط بعد انتاجه عام 1938، صارت عوائده المالية أساساً للميزانية، إلا ان قيام الحرب العالمية الثانية (1939-1945) دفع ابن سعود بسبب الأزمة الاقتصادية في بلاده نتيجة توقف الحج، إلى طلب القروض المالية من الولايات المتحدة لسد العجز في الميزانية المالية، إلا ان الامور تغيرت بعد انتهاء الحرب، ففي عام 1948 ارتفعت واردات البلاد، حتى بلغت في العام نفسه ميزانية المملكة (214,587,000) دولار<sup>(52)</sup>.

وإذا تناولنا النظام النقدي والعملة في المملكة قبل التحديث، فعليها أن نشير أن غالبية أفراد المجتمع السعودي كان يعيش على تربية الماشي، وعلى الانتاج الزراعي بأساليب بدائية ، لأن ضرورات الحياة المعيشية ومستلزمات حاجات المجتمع لم تكن كثيرة، ولم يكن عدد سكانها كبيراً إلا في موسم الحج، حيث يكثر الناس، وتتنعش معهم المعاملات التجارية وتحويل العملة، وفيما عدا هذا كانت النقود قليلة والمبالغ ضئيلة، والعلاقات مع الخارج محدودة ، لذلك كانت مصادر ورود العملة الأجنبية رهينة بحركة الحجاج، ورغم وجود بعض الصيارفة فقد كان المتعاملون بالاتمان والصيرفة قلة، وازاء هذا الوضع كل ما كانت ثمة ضرورة تستدعي وجود نقد وطني واخر ولا وجود نقد اجنبي كثير، وكانت المعاملات قاصرة على النقود المتداولة في الأساس، ولدى طائفة التجار متماثلة في النقود المعدنية أساساً، وحقيقة الامر فلم يكن في السعودية نظام نقدي أو مصرفي بالمعنى المعروف<sup>(53)</sup>.

وتشير المصادر التاريخية إلى انتشار عملات عدة في البلاد قبل اصلاح النقد السعودي في حقب تاريخية سابقة، كان يتداولها السكان في هذه الاقاليم، فهي الاحساء كانت النقود المتداولة هي الريال المسمى دولار (ماريا تريزا Maria Theraisa) وهو من الفضة وبحجم قطعة الخمس شلنات، ويزن اونسا واحداً، ومصنوع في فيينا ومسكوك عام 1780، وهناك الطويلة وتساوي (150/1) من دولار ماريا تريزا، إلا ان هذه العملة كانت قليلة، ومن الصعب اقتناها عند الجميع، وهي قضيب ملوى على شكل ملقط او على شكل رقم (7) واللارين وهي عملة جارية في منطقة الخليج العربي

مرحلة التعدينه بالادارة. البلديات. العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبرى فالمى

والمحيط الهندي في نهاية القرن السادس عشر الميلادي، واخذت اسمها من بلدة (لار Lar) على الخليج العربي، وعندما دخل العثمانيون اقليم الاحساء ادخلوا نقودهم العثمانية والتي تعد حديثة بالنسبة للعملة السابقة، وهي عبارة عن الباره والقرش والليرة، ثم انتشرت الروبية الفضية الهندية، وهي تساوي شلنا واربع بنسات انكليزية وتساوي حوالي (85) طولية، كما انتشرت البيزا الحمراء وهي عملة عمانية، ولكنها كانت تستعمل على نطاق محدود، وتساوي (2/1) طولية نحاسية، وهي مسکوكة زمن السلطان العماني فيصل بن تركي (1888-1913) في عام 1895، وقد امتد استعمال الريال الفرنساوي-دولار ماريا تريزا إلى المناطق الجنوبية من نجد كالدواسر والافلاج، وإلى نجران شمال البلاد اليمنية، وفي نجد انتشرت العملة العثمانية كالباره والليرة التركية الذهبية والجنيه الانجليزي الذهبي. اما في الحجاز فقد وجدت العملة العثمانية كالليرة الذهبية والباره والقرش والمجبيه، الا ان الحكومة الهاشمية ألغت النقود التركية عام 1923، واستبدلتها بنقود هاشمية، إلى جانب الجنية الذهبي الانجليزي، وقد سكنت النقود الهاشمية في مكة المكرمة، وكان منها الدينار الهاشمي والريال الهاشمي والقرش ونصف القرش وربع القرش الهاشمي<sup>(54)</sup>.

كان من الطبيعي ان يشمل الاصلاح والتحديث قطاع النقد السعودي بوصفه احد اركان الاقتصاد الوطني، فعلى اثر انضمام الحجاز عام 1925 الى اماره نجد والحساء، امر ابن سعود بسك نقود نحاسية سعودية عن طريق بلدية مكة المكرمة، بهدف توحيد النقد المستعمل في التبادل التجاري والتخلص من تعدد العملات التي كانت سائدة في الاسواق، كجزء من اجراءات لاستكمال توحيد المملكة وتنظيم شؤونها الداخلية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية، فاوجد نصف القرش السعودي وربع القرش السعودي، وصار التعامل معها بدلا من النقد الهاشمي، ثم امر بالتعامل بالنقد العثماني الذي كان ممنوعا زمن الاشراف<sup>(55)</sup>، بعد ان ضرب عليه كلمة (الحجاز) كما استخدم طوابع الحكومة الهاشمية بعد ان ختم عليها اسم (السلطنة النجدية وملحقاتها) ولما استقر الوضع السياسي، امر ابن سعود بالغاء جميع النقود العثمانية والهاشمية، وضرب الريال السعودي عام 1928، وهو ريال فضي صنع في بريطانيا مبني على

حركة التعدينه بالادارة. البلديات. العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبرى فالمى

اساس المجدية التركية في حجم ومقدار احتواه من الفضة، فاصبح العملة الشائعة والواجب استعمالها في البلاد<sup>(56)</sup>.

وفي مجال العمل على تطور العملة السعودية والتمسك بتوحيدها استعانت المملكة بمؤسسات سك النقود البريطانية، ففي 4 شباط 1941 تم سك النقود السعودية في لندن بقيمة (6-10) مليون ريال سعودي، تعادل او اكثر من كل العملة السعودية منذ بداية سكها<sup>(57)</sup>.

وفي اثناء الزيارة التي قام بها الامير فيصل بن عبد العزيز الى الولايات المتحدة او اخر ايلول 1943 ومناقشة ما يمكنه ان تقدمه الاخيره من معدات وخبرات للاسراع في عملية التحديث الجارية في المملكة، ووفق ما تضمنته الاتفاقية التي وقعت بين البلدين في تشرين الاول 1943 تغير بمقتضاهما الولايات المتحدة (5,167,000) اوقية فضة نقدا الى المملكة، لقد وعد الملك ابن سعود عن طريق السيد احمد السعداوي المخول بالتوقيع نيابة عنه بمقتضى مرسوم ملكي ان تعيد بلاده الفضة اوقية مقابل اوقية خلال خمس سنوات بعد انتهاء الحرب العالمية الثانية، وهذه الكمية من الفضة تكفي لسك خمسة عشر مليون ريال للسعودية في الوقت المناسب، لمواجهة المطالب المالية الكبيرة عن موسم الحج السنوي، ولسرعة التسلیم تم ترتيب سك اربعة ملايين ريال في الهند، ومثلها في لندن من الفضة في هذه الاماكن، وان الفضة ستستبدل بفضة من الولايات المتحدة طالما يمكن ترتيب الشحن لاستخدام في صك العملة السعودية، كما جرى خلال الزيارة التباحث في موضوع انشاء مصرف سعودي لادارة الشؤون المالية<sup>(58)</sup>.

وعلى الرغم من استمرار حالة الحرب العالمية الثانية وانشغال بلدان العالم وشعوبها بتتطوراتها، الا ان اهتمام الاوساط الرسمية السعودية ظل قائما في اجراء تغييرات بالعملة واتخاذ الاجراءات المناسبة لتسهيل تنفيذها بالاستعانة بالدول الاجنبية ، ففي او اخر عام 1943 ارسلت الحكومة الامريكية خبرا ماليا من وزارة الخارجية الى المملكة، وهو جون كونتر John W. Cunter (دراسة وضعها المالي، ووضع التوصيات الحكومية بشأنها، الذي اوصى بتزويد المملكة بكميات كافية من الفضة لاستخدامها في سك الريالات التي تحتاجها الحكومة السعودية<sup>(59)</sup>.

مرحلة التمهيدية بالادارة. البلديات. العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبري فالم العمسي

وفي نيسان 1952 انشئت مؤسسة النقد العربي السعودي في جدة وفتح لها فروعا لاحقا حسب الحاجة بمقتضى المرسوم الملكي رقم 1046/1/4/30، والمؤسسة عبارة عن هيئة مركبة تألفت من مجلس ادارة لها، عين الشيخ عبد الله السليمان رئيسا، ونجيب صالح نائبا، ومن ثلاثة اعضاء آخرين وعين جورج ايلوز محافظا للمؤسسة، تتولى تنظيم الامور النقدية في البلاد السعودية وتدعيم قيمة الريال في الداخل والخارج، وتأمين السيولة النقدية وتوفير اسباب توزيعها على مختلف المجالات والأنشطة الاقتصادية مع ايجاد احتياطي منظم يدعم القطاع الخاص ويضمن قيمة الريال<sup>(60)</sup>.

من جانب آخر حظي الجانب المصرفي باهتمام الحكومة السعودية بوصفه يؤدي دورا مكملا للتبادل التجاري ودعم القطاع الصناعي والزراعي والأنشطة الأخرى، بالاموال اللازمة لتمكن من ممارسة اعمالها بيسر وفعالية، لانه منذ عام 1926 كانت (الشركة التجارية الهولندية) تمثل المصرف الرئيسي في البلاد، فضلا عن ظهور مصارف اخرى في السنوات اللاحقة، منها المصارف المحلية، كفرع للبنك العربي، وأخر لبنك القاهرة تقومان بالاعمال المصرفية ، وهناك مصارف اجنبية، كشركة الهند الصينية والبنك البريطاني للشرق الاوسط، والبنك الاهلي الباكستاني، وبنوك اوربية اخرى، مما يشير الى النظام المالي كان حدث النشأة وتألف في مجلمه من منشآت مصرفية اغلبها اجنبي، وبعض فروع المصارف مؤسسة في الخارج، يضاف إليها بعض المكاتب والمصارف الوطنية<sup>(61)</sup>.

يمكنا القول ان اول محاولة لتأسيس مصرف وطني سعودي جرت عام 1933 بمساعدة الحكومة المصرية ودعم منها، ورغم موافقة ابن سعود ووزير ماليته عبد الله السليمان، لكن كثيرون عارضوا الامر والذين اساء اليهم هذا المشروع وحالوا دون تحقيقه، الا ان ذلك لم يمنع السلطات السعودية منمواصلة الجهد لتطوير القطاع المالي، ففي 3 نيسان 1944 قدم وزير الخارجية الامريكي الى الرئيس فرانكلين روزفلت (1933-1945) مذكرة، اوصى فيها بتقديم اقتراح الى الحكومة السعودية لانشاء مصرف مركزي تحت ادارة امريكية في المملكة، كما قدم مصرف مدينة

حركة التعديّة بالادارة، البلديات، العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبري فالمعبي

(ويورث) الوطني طبا مماثلا ، للسماح بفتح فرع لمصرف في رأس التورة على الخليج العربي، حيث توجد محطات تصدير النفط السعودي إلى الخارج<sup>(62)</sup>.

وبعد الحرب العالمية الثانية ونتيجة لتحسين اوضاع المملكة الاقتصادية بسبب زيادة واردات النفط المصدر إلى الخارج، الامر الذي تطلب وجوب القيام باصلاحات في الانظمة النقدية الازمة لمواكبة تلك الانشطة المالية والاقتصادية الناهضة في البلاد، وبمشورة من بعثة النقطة الرابعة الامريكية صدر مرسوم ملكي في انشاء مؤسسة النقد العربي السعودي لتتولى الاشراف على القطاع المصرفي والعمل على تحديه للحاق بتلك التطورات<sup>(63)</sup>.

### الهوامش :

- <sup>1</sup> - جيران شامية، آل سعود ماضيهم وحاضرهم، رياض الرئيس ومشاركه المحدودة، لندن، 1986، ص 169-168.
- <sup>2</sup> - جواهر لا نهرو، لمحات من تاريخ العالم، نقله الى العربية لجنة من الاساتذة الجامعيين، المكتب التجاري للطباعة والتوزيع والنشر، بيروت، 1957، ص 326-327.
- <sup>3</sup> - استطاع محمد بن رشيد امير حائل ان يحقق نصرا على عبد الرحمن بن فيصل آل سعود في معركة المليدة قرب القصيم عام 1887، فأضطر الى الهجرة لاجئا مع اسرته وابنه عبد العزيز الى الكويت. الى ان حانت الفرصة لمعادرتها عام 1902 ودخوله الرياض وتخلصها من حكم آل الرشيد . فؤاد حمزة، البلاد العربية السعودية، مطبعة ام القرى، 1355، ص 12.
- <sup>4</sup> - اليكسي فاسيلييف، تاريخ العربية السعودية ، ط3، شركة المطبوعات للتوزيع والنشر، بيروت، 2010، ص 385.
- <sup>5</sup> - خير الدين الزركلي، شبه الجزيرة في عهد الملك عبد العزيز، جـ1، مطبع دار العلم، بيروت، 1970، ص 359.
- <sup>6</sup> - صلاح الدين المختار ، تاريخ المملكة العربية السعودية في ماضيها وحاضرها، جـ2، منشورات دار مكتبة الحياة، بيروت، 1957، ص 406.
- <sup>7</sup> - خير الدين الزركلي، شبه الجزيرة، ص 357-360.
- <sup>8</sup> - تشكلت وزارة الخارجية عام 1930، ووزارة المالية والاقتصاد الوطني عام 1932، والدفاع والطيران عام 1944، وزارتي الداخلية والصحة في عام 1949.
- <sup>9</sup> - تيم نيلوك، المملكة العربية السعودية السلطة والشرعية والاستمرارية، ترجمة مركز الخليج للباحث، دبي، 2006، ص 79.
- <sup>10</sup> - عبد المنعم الغلامي، الملك الراشد المغفور له عبد العزيز آل سعود، مطبعة المعارف، بغداد، 1954، ص 264.

**حركة التعميد بالادارة. البلديات. العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953)**

- <sup>11</sup> - اليكسي فاسيلييف، المصدر السابق، ص393.
- <sup>12</sup> - خير الدين الزركلي، شبه الجزيرة، ص413.
- <sup>13</sup> - خيري حماد، عبد الله فيلبي قطعة من تاريخ العرب الحديث، المكتب التجاري للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت، 1961، ص270-271.
- <sup>14</sup> - ادت حياة التنقل الى جعل البدو لا يمتلكون ولاً للوطن وانما ولاءهم لأنفسهم فقط، فالصحراء هي موطنهم الدائم فكان لزاماً البحث عن وسائل بهدف تغيير طريقة عيشهم وتعويدهم على الاستقرار وترك عادات السلب والنهب.
- R.F.Nyrop, Saudi Arabia Acoountry Study, U.S.A, 1982, P.30.
- <sup>15</sup> - الهرج: وهي جمع هجرة، وتعني انتقال البدو من ظلام الجاهلية الى حياة الامان وما يتبع ذلك من ترك الانتقال والارتحال الى حالة الاستقرار في الاماكن الجديدة التي استقروا فيها.
- The New Encyclopedia Britannica, Vol.6, Charles E. Swanson, Present, th15 , Chicago, P.250.
- <sup>16</sup> - عبد الفتاح حسن ابو علية، الجذور الاولى لمشروعات توطين البدو في جزيرة العرب، مجلة الدارة، العدد الاول، السنة الاولى ، الرياض، ربيع الاول 1395هـ/ آذار 1975.
- <sup>17</sup> - رحلة في قلب نجد والحجاز سنة 1926، تأليف محمد شنيت افنون مصطفى، تحقيق محمد محمود خليل، الدار العربية للموسوعات، بيروت، 2010، ص61.
- <sup>18</sup> - عبد الفتاح حسن ابو علية، الاصلاح الاجتماعي في عهد الملك عبد العزيز، دار المريخ للنشر، الرياض، 1976، ص119-122.
- <sup>19</sup> - احمد حسن احمد دحلان، دراسة في السياسة الداخلية للمملكة العربية السعودية، دار الشروق، جدة، 2008، ص220.
- <sup>20</sup> - نفلا عن: رحلة في قلب نجد والحجاز سنة 1926، المصدر السابق، ص86.
- <sup>21</sup> - عبد الفتاح حسن ابو علية، الاصلاح الاجتماعي، ص205.
- <sup>22</sup> - عبد الله ناصر السبيسي، نشاط الارسالية الامريكية العربية للتثمير في شرق الجزيرة العربية، مجلة الدارة، دارة الملك عبد العزيز، العدد الاول، السنة الثانية، الرياض، شوال 1402هـ/پوليو(تموز)، 1982، ص138.
- <sup>23</sup> - جيرالد دي غوري: ضابط بريطاني، عمل في موقع عديدة، وكان في سنة 1930 الوكيل السياسي في الكويت ، له كتاب عنوانه (حكام مكة) مترجم الى اللغة العربية.
- <sup>24</sup> - بنوا ميشان، ابن سعود ولادة مملكة، تعریب رمضان لاوند، بيروت، 1976، ص436-438.
- <sup>25</sup> - المصدر نفسه، ص438.
- <sup>26</sup> - Jacques Benoist- Mechin; Arabian Destiny, Translated From the French by Denis Weaver, London, 1957, P.196.
- <sup>27</sup> - محمود طه ابو العلا، جغرافية شبه جزيرة العرب، جـ2، المملكة العربية السعودية، ط2، مؤسسة سعاد العربية، القاهرة، 1972، ص95.

**حركة التعديّة بالادارة. البلديات. الحياة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953)**

- <sup>28</sup> - عبد الرزاق خلف خميس الزيدى، التطورات الداخلية في المملكة العربية السعودية 1932-1953، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية/ ابن رشد، جامعة بغداد، 1989، ص 107-113.
- <sup>29</sup> - استبدل اسم شركة استاندرد كاليفورنية العربية للزيت (كاسوك) في 31 كانون الثاني 1944، باسم آخر جديد عرفت به الآن هو (آرامكو) وهو اختصار لشركة الزيت العربية الأمريكية (the Arabian American Oil) على اثر اندماج شركات أمريكية معها، وكانت الشركة تتخذ من مدينة نيويورك مقرا لها، الى ان تم نقل مركزها الى الظهران عام 1952. خليل علي مراد، تطور السياسة الأمريكية في منطقة الخليج العربي 1941-1947، جامعة بغداد، 1979، ص 234؛ عبد الرزاق خلف خميس الزيدى، المصدر السابق، ص 92.
- <sup>30</sup> - جان جاك بيربي، جزيرة العرب، تعرّب نجدة هاجر، سعيد الغز، منشورات المكتب التجاري للطباعة والتوزيع والنشر، بيروت، 1960، ص 100.
- <sup>31</sup> - عبد الفتاح حسن ابو عليه، الاصلاح الاجتماعي، ص 251؛ بنوا ميشان، المصدر السابق، ص 436.
- <sup>32</sup> - تأسست وزارة الزراعة السعودية في 24 كانون الاول 1953.
- <sup>33</sup> - جان جاك بيربي، المصدر السابق، ص 100؛ عبد الرزاق خلف خميس الزيدى، المصدر السابق، ص 115 و 106.
- <sup>34</sup> - طالب فرهود كريم الكانى، شركة ارامكو واثرها في تحديث المملكة العربية السعودية وتطورها 1944-1980، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الآداب، جامعة ذي قار، 2009، ص 124.
- <sup>35</sup> - النقطة الرابعة: مشروع للمساعدات الأمريكية يتضمن تقديم الخبرة الفنية والعون الاقتصادي للدول الصديقة للولايات المتحدة، اعلنه الرئيس هاري ترومان بخطابه الذي ألقاه في الثامن من تشرين الثاني 1949، وقد صادق عليه الكونجرس عام 1950. صبرى فالح الحمى، العلاقات الأمريكية-العراقية في ضوء مناقشات مجلس النواب (1945-1958) بيت الحكم، بغداد، 2011، ص 127.
- <sup>36</sup> - علي عظم محمد عباس الكردى، العلاقات السعودية-الأمريكية 1945-1953، اطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، الجامعة المستنصرية، 1997، ص 93-92؛ عبد الفتاح حسن ابو عليه، الاصلاح الاجتماعي، ص 207.
- <sup>37</sup> - محمد علي رضا الجاسم، مقدمة اقتصاديات المملكة العربية السعودية، معهد البحوث والدراسات العربية، القاهرة، 1972، ص 157-158.
- <sup>38</sup> - عبد الرزاق خلف خميس الزيدى، المصدر السابق، ص 77-79.
- <sup>39</sup> - لمزيد من التفاصيل ينظر: عبد الفتاح حسن ابو عليه، الاصلاح الاجتماعي، ص 228-230.
- <sup>40</sup> - عبد الرزاق خلف خميس الزيدى، المصدر السابق، ص 80 و 83.
- <sup>41</sup> - المصدر نفسه، ص 81.
- <sup>42</sup> - لمزيد من التفاصيل عن نشأة فيلبي ونشاطه التجارى وما اداه من دور للسياسة البريطانية في الخليج والجزيرة العربية ينظر: صبرى فالح الحمى، جون فيلبي والبلاد العربية السعودية في عهد الملك عبد العزيز بن سعود (1915-1953)، الدار العربية للعلوم ناشرون، بيروت، 2013، ص 22-28.
- <sup>43</sup> - خيري حماد، المصدر السابق، ص 266-267.

**حركة التعديّة بالادارة. البلديات. العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953)**

- <sup>44</sup> - مصطفى عبد القادر النجار، أضواء على سياسة الاتحاد السوفيتي وروسيا القيصرية في الخليج العربي والجزيرة العربية، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، 2002، ص52.
- <sup>45</sup> - طالب فرهود كريم الكناني، المصدر السابق، ص117-115.
- <sup>46</sup> - عبد الرزاق خلف خميس الزيدى، المصدر السابق، ص121؛ عبد الفتاح حسن ابو عليه، الاصلاح الاجتماعي، ص212.
- <sup>47</sup> - عبد المنعم الغلامي، المصدر السابق، ص238.
- <sup>48</sup> - فؤاد حمزة، البلاد العربية السعودية، ص158.
- <sup>49</sup> - اليكسي فاسيليف، المصدر السابق، ص391؛ خير الدين الزركلي، المصدر السابق، ص375.
- <sup>50</sup> - عبد المنعم الغلامي، المصدر السابق، ص234-235؛ اليكسي فاسيليف، المصدر السابق، ص391-393.
- <sup>51</sup> - عبد المنعم الغلامي، المصدر السابق، ص235؛ عبد الرزاق خلف خميس الزيدى، المصدر السابق، ص64.
- <sup>52</sup> - لمزيد من التفاصيل ينظر: عبد الفتاح حسن ابو عليه، الاصلاح الاجتماعي، ص220-221.
- <sup>53</sup> - محمد علي رضا الجاسم، المصدر السابق، ص49-51.
- <sup>54</sup> - عبد الفتاح حسن ابو عليه، الاصلاح الاجتماعي، ص214-215.
- <sup>55</sup> - لمزيد من التفاصيل عن حكم الاشراف في الحجاز، ينظر: صبرى فالح الحمدى، اشراف الحجاز في القرن الثامن عشر، مؤسسة المختار للنشر والتوزيع، القاهرة، 2009.
- <sup>56</sup> - عبد الفتاح حسن ابو عليه، الاصلاح الاجتماعي، ص215.
- <sup>57</sup> - Records of Saudi Arabia, 1902-1960, Vol.7, Edited by Penelope Tusaon, London, 1972, P.271.
- <sup>58</sup> - نجاة عبد القادر الجاسم، القضايا التي ناقشها الامير فيصل بن آل سعود مع المسؤولين في الحكومة الأمريكيةثناء زيارته للولايات المتحدة في اواخر سبتمبر 1943، مجلة الخليج العربي، مركز دراسات الخليج العربي، جامعة البصرة، العدد 3-4، المجلد السادس عشر، 1984، ص79-81.
- <sup>59</sup> - خليل علي مراد، المصدر السابق، ص163.
- <sup>60</sup> - عبد الفتاح حسن ابو عليه، الاصلاح الاجتماعي، ص215-216؛ عبد الرزاق خلف خميس الزيدى، المصدر السابق، ص66-67.
- <sup>61</sup> - لمزيد من التفاصيل ينظر: محمد علي رضا الجاسم، المصدر السابق، ص53؛ عبد الفتاح حسن ابو عليه، الاصلاح الاجتماعي، ص221.
- <sup>62</sup> - خليل علي مراد، المصدر السابق، ص164-163.
- <sup>63</sup> - عبد الرزاق خلف خميس الزيدى، المصدر السابق، ص66.

### قائمة المصادر

#### 1- الوثائق المنشورة:

##### أ- الانكليزية:

- Records of Saudi Arabia, 1902-1960, Vol.7, Edited by Penelope Tuson, London, 1972.

#### 2- الرسائل الجامعية :

- طالب فرهود كريم الكناني، شركة ارامكو واثرها في تهديد المملكة العربية السعودية وتطورها 1944-1980، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الآداب، جامعة ذي قار، 2009.

- عبد الرزاق خلف خميس الزبيدي، التطورات الداخلية في المملكة العربية السعودية 1932-1953، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية/ ابن رشد، جامعة بغداد، 1989.

- علي عظم محمد عباس الكردي، العلاقات السعودية - الأمريكية 1945-1953، اطروحة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، الجامعة المستنصرية، 1997.

#### 3- الكتب العربية والمغربية:

- احمد حسن احمد دحلان، دراسة في السياسة الداخلية للمملكة العربية السعودية، دار الشروق، جدة، 2008.

- اليكسي فاسيليف، تاريخ العربية السعودية، ط3، شركة المطبوعات للتوزيع والنشر، بيروت، 2010.

- بنوا ميشان، ابن سعود ولادة مملكة، تعریف رمضان لاوند، بيروت، 1976.

- نيم نبيلوك، المملكة العربية السعودية السلطة والشرعية والاستمرارية، ترجمة مركز الخليج للباحث، دبي، 2006.

- جان جاك بيربي، جزيرة العرب، تعریف نجدة هاجر، سعيد الغز، منشورات المكتب التجاري للطباعة والتوزيع والنشر، بيروت، 1960.

- جبران شامية، آل سعود ماضيهم وحاضرهم، رياض الرئيس ومشاركه المحدودة، لندن، 1986.

حركة التعديّة بالادارة. البلديات. العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبري فالح الحميدي

- جواهر لا نهرو، لمحات من تاريخ العالم، نقله إلى العربية، لجنة من الاساتذة الجامعيين، المكتب التجاري للطباعة والتوزيع والنشر، بيروت، 1957.
- خليل علي مراد، تطور السياسة الامريكية في منطقة الخليج العربي 1941-1947، جامعة بغداد، 1979-1980.
- خير الدين الزركلي، شبه الجزيرة في عهد الملك عبد العزيز، جـ1، مطبع دار العلم، بيروت، 1970.
- خيري حماد، عبد الله فيلبي قطعة من تاريخ العرب الحديث، المكتب التجاري للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت، 1961.
- رحلة في قلب نجد والحجاز سنة 1926، تأليف محمد شنيت افندو مصطفى، تحقيق محمد محمود خليل، الدار العربية للموسوعات، بيروت، 2010.
- صبري فالح الحميدي، العلاقات الامريكية-العراقية في ضوء مناقشات مجلس النواب (1945-1958) بيت الحكمة، بغداد، 2011.
- \_\_\_\_\_، جون فيلبي والبلاد العربية السعودية في عهد الملك عبد العزيز بن سعود (1915-1953)، الدار العربية للعلوم ناشرون، بيروت، 2014
- \_\_\_\_\_ ، اشراف الحجاز في القرن الثامن عشر، مؤسسة المختار للنشر والتوزيع، القاهرة، 2009.
- صلاح الدين المختار، تاريخ المملكة العربية السعودية في ماضيها وحاضرها، جـ2، منشورات دار مكتبة الحياة، بيروت، 1957.
- عبد الفتاح حسن ابو علية، الاصلاح الاجتماعي في عهد الملك عبد العزيز، دار المريخ للنشر، الرياض، 1976.
- عبد المنعم الغلامي، الملك الراشد المغفور له عبد العزيز آل سعود، مطبعة المعارف، بغداد، 1954.
- فؤاد حمزة، البلاد العربية السعودية، مطبعة ام القرى، 1355.
- محمد علي رضا الجاسم، مقدمة اقتصاديات المملكة العربية السعودية، معهد البحوث والدراسات العربية، القاهرة، 1972.

- درجة التعديي بالادارة، البلديات، العيادة الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (1926-1953) ..... أ. د. صبري فالم العمسي

- محمود طه ابو العلا، جغرافية شبه جزيرة العرب، جـ2، المملكة العربية السعودية، ط2، مؤسسة سجا العربية، القاهرة، 1972.

- مصطفى عبد القادر النجار، اضواء على سياسة الاتحاد السوفيتي وروسيا الفيصرية في الخليج العربي والجزيرة العربية، دار زهران للنشر والتوزيع، عمان، 2002.

#### 4- الكتب الأجنبية:

- R.F.Nyrop, *Saudi Arabia Acoountry Study, U.S.A, 1982.*

-Richard. H. Sanger; *The Arabian Peninsula, Cormell University Press, New York, 1954.*

- Jacques Benoist- Mechlin; *Arabian Destiny, Translated From the French by Denis Weaver, London, 1957.*

#### 5- البحوث المنشورة:

- عبد الله ناصر السبيسي، نشاط الارسالية الامريكية للتبرير في شرق الجزيرة العربية، مجلة الدارة، دارة الملك عبد العزيز، العدد الاول، السنة الثانية، الرياض، شوال 1402، يوليو (تموز) 1982.

- عبد الفتاح حسن ابو علية، الجذور الاولى لمشروعات توطين البدو في جزيرة العرب، مجلة الدارة، العدد الاول، السنة الاولى ، الرياض، ربيع الاول 1395هـ/ آذار 1975.

- نجاة عبد القادر الجاسم، القضايا التي ناقشها الامير فيصل بن آل سعود مع المسؤولين في الحكومة الامريكية اثناء زيارته للولايات المتحدة في اواخر سبتمبر 1943، مجلة الخليج العربي، مركز دراسات الخليج العربي، جامعة البصرة، العدد 3-4، المجلد السادس عشر، 1984.

#### 6- الاسكولوبيديا:

##### أ- الاسكولوبيديا البريطانية:

-*The New Encyclopedia Britannica, Vol.6, Charles E. Swanson, Present, th15 , Chicago.*