

## مجلة كلية التربية الأساسية

كلية التربية الأساسية - الجامعة المستنصرية

### التغيير الفعال لدى طالبات قسم رياض الأطفال

شفاء عيدى مشحوف الكعبي  
أ.م.د. إيناس محمد مهدي المهداوي  
الجامعة المستنصرية - كلية التربية الأساسية - قسم رياض الأطفال

[Shfaa\\_1988@yahoo.com](mailto:Shfaa_1988@yahoo.com)

[enass.mohamed@uomustansiriyah.edu.iq](mailto:enass.mohamed@uomustansiriyah.edu.iq)

07716014994

07704537771

#### مستخلص البحث:

يهدف البحث الحالي تعرف التغيير الفعال لدى طالبات قسم رياض الأطفال، ودلالة الفروق في التغيير الفعال لدى طالبات قسم رياض الأطفال تبعاً لمتغير المرحلة الدراسية، وتحقيقاً لأهداف البحث قامت الباحثتان ببناء مقياس التغيير الفعال ثم حللتا فقرات المقياس منطقياً وإحصائياً لحساب قدرته التمييزية ومعاملاته صدقه (الصدق الظاهري وصدق البناء)، وقد بلغ معامل الثبات لمقياس التغيير الفعال بطريقة إعادة الاختبار (0,889) وبطريقة الفا-كرونباخ بلغ (0,870)، وقد تكون مقياس التغيير الفعال بصورةه النهائية من (45) فقرة، وتم تطبيقه على عينة البحث البالغة (410) طالبة من طالبات قسم رياض الأطفال في كلية التربية الأساسية / الجامعة المستنصرية للعام الدراسي (2021-2022)، بطريقة عشوائية واستخدمت الباحثتان المنهج الوصفي الارتباطي، وقد توصل البحث إلى النتائج الآتية :

- 1- أن طالبات قسم رياض الأطفال يتمتعن بالتغيير الفعال.
- 2- وجود فروق ذات دلالة إحصائية في التغيير الفعال لدى طالبات قسم رياض الأطفال في كلية التربية الأساسية / الجامعة المستنصرية وفقاً للمرحلة الدراسية، وأن طالبات المرحلة الثانية يتمتعن بمستوى أعلى من طالبات المرحلة الأولى والثالثة والرابعة في التغيير الفعال.

**الكلمات المفتاحية:** التغيير الفعال، طالبات قسم رياض الأطفال.

**الفصل الأول / أولاً: مشكلة البحث :** تكونت مشكلة البحث في الإجابة عن الأسئلة التالية:

- 1- هل طالبات قسم رياض الأطفال يتمتعن بالتغيير الفعال؟
- 2- هل توجد فروق في متغير التغيير الفعال لدى طالبات قسم رياض الأطفال في كلية التربية الأساسية / الجامعة المستنصرية وفقاً لمتغير المرحلة الدراسية؟

**ثانياً : أهمية البحث**

**- الأهمية النظرية :**

- 1- يستمد البحث الحالي أهميته من خلال ارتباطه بإحدى الفئات الهامة التي تعود عليها الأمم الكثير من الآمال والتطلعات للرقي بمجتمعاتها والتي تتمثل بطالبات قسم رياض الأطفال إذ يقع على عاتقهن مسؤولية إعداد الأجيال القادمة كونهن معلمات المستقبل.
- 2- تساهم الدراسة الحالية في إثراء المكتبة العربية بالبحوث بالإضافة إطار نظري خاص بالتغيير الفعال الذي يخدم الباحثين اللاحقين.

**- الأهمية التطبيقية :**

- 1- إلقاء الضوء على أهمية التغيير الفعال لدى طالبات قسم رياض الأطفال والتي ستتخذ منها نتائج مختلفة تساهم في طرح فروض ودراسات جديدة.
- 2- تقديم مقياس التغيير الفعال للبيئة العربية بحيث يمكن الاستفادة منها في الدراسات المستقبلية.

ثالثاً : أهداف البحث: يهدف البحث الحالي تعرف :

1- التغيير الفعال لدى طالبات قسم رياض الأطفال.

2- دلالة الفروق في التغيير الفعال لدى طالبات قسم رياض الأطفال تبعاً لمتغير المرحلة الدراسية.

رابعاً : تحديد المصطلحات

#### أولاً : التغيير الفعال ( The Effective Change )

- عرفه ليفين (Lewin, 1947) : بأنه عملية تنطوي على الانتقال من نقطة التوازن الحالية إلى نقطة التوازن المستهدفة والعمل على تعزيز القوى في التوازن شبه الثابت للحفاظ على السلوك المتغير ويتضمن ثلاثة مراحل (أبعد) الإذابة، والتغيير، والتجميد (Lewin, 1947:35) (Burnes, 2019:43).

- التعريف النظري : تبنت الباحثتان تعريف ليفين (Kurt Lewin, 1947) للتغيير الفعال، وذلك لاعتماد الباحثان نظرية ليفين في بناء مقاييس البحث الحالي.

- التعريف الإجرائي : ويقصد به الدرجة الكلية التي تحصل عليها الطالبة عند إجابتها على فقرات مقاييس التغيير الفعال الذي قامت الباحثتان ببنائه في البحث الحالي.

#### ثانياً : طالبات قسم رياض الأطفال (Students of the kindergarten department)

- مجموعة من خريجات المرحلة الإعدادية بفرعيها العلمي والأدبي، يتم قبولهن في قسم رياض الأطفال لغرض تأهيلهن كمعلمات متخصصات في تربية الطفل من عمر (4-6 سنوات) وفقاً للأهداف التربوية والاجتماعية والنفسية (دليل كلية التربية للبنات، 2012-2013).

#### الفصل الثاني / إطار نظري / التغيير الفعال The Effective change

نظريّة "المجال" لرائدتها كيرت ليفين (Kurt Lewin, 1947) :

بحسب اعتقاد الكثير فإن الانموذج الذي قدمه "ليفين" والمراحل التي حدها تساعد بشكل كبير على إحداث التغيير بفعالية إذا ما تم تطبيقه بصورة مناسبة وسليمة ( Robbins & Robbins, 2004:339 ). وأكد "ليفين" على أن التغيير الفعال يجب أن يمر بثلاث مراحل، المرحلة الأولى (الإذابة أو حل الجمود Unfreezing) ويقصد بها رفع التجميد عن المستوى الحالي للسلوكيات والعادات - زعزعة استقرار التوازن الشبه الثابت - ولتحقيق ذلك من الضروري كسر قوقة الرضا عن النفس، ومن أجل تغيير المواقف والسلوك يحتاج الفرد إلى إثارة عاطفية وتجربة علمية أشار إليها البرورت (Allport, 1948) باسم التتفيس. والمرحلة الثانية (التغيير Change) ويقصد به التحرك والانتقال إلى المستوى الجديد أي عندما يحدث التغيير بالفعل، أما المرحلة الثالثة (التجميد Refreezing) ويشار إليها أيضاً بـ"إعادة التجميد أو التثبيت" ويقصد به تجميد المستوى الجديد فعندما يتم تبني سلوك أو قاعدة جديدة يتم العمل على تجميده للحفاظ عليه (Lewin, 1947:35).

وبحسب "ليفين" فإن التغيير الفعال المخطط والواعي يتضمن المراحل (الأبعد) الثلاث الآتية:-

1- مرحلة الإذابة (Unfreezing) : ويمكن أن تتم مرحلة الإذابة عن طريق إقصاء الاتجاهات والممارسات والسلوكيات الحالية، ويتم ذلك من خلال التأكيد على عدم جدوى وملائمة هذه الأساليب والطرق ويجب عدم الرضا عنها، ثم العمل على تهيئة الأجزاء الملائمة لخلق وإيجاد الدافعية والاستعداد لتعلم أشياء جديدة وتنمية الشعور لدى الأفراد بأهمية استبدال الأنماط السلوكية والقيم والاتجاهات القديمة بشيء جديد. وتكون أهمية هذه المرحلة في كونها تمكن الأفراد والقائمين على التغيير من التبصر التام والوعي والإدراك الكامل بوجود مشاكل تحتاج إلى حل وتغيير وتحتاج هذه

المرحلة أن يقوم المسؤول بتحليل واقعي لأسباب مقاومة التغيير وضرورة السعي والعمل الجاد لتقليل هذه المعوقات والقضاء عليها (مرزوق، 2006: 30). (محمد، 2014: 29).

**2- مرحلة التغيير (Change)** : وينظر بعضهم إلى هذه المرحلة ليست على أنها مرحلة تدخل من قبل القائمين بالتغيير، بل إنها أيضاً مرحلة تعلم يكتسب فيها الفرد أنماط جديدة من التصرف والسلوك وتعلم أفكار وأساليب ومهارات بحيث يتتوفر لديه مجموعة من البدائل الجيدة والتي تساعده على مواجهة مشكلاته وفي التغيير إلى الأحسن والأفضل، كما يتم إجراء تعديل وتغيير في المهام والواجبات والتقنيات والهياكل التنظيمية، لذا يجب التركيز على ضرورة تعلم الفرد أفكاراً وأساليب ومهارات عمل جديدة بحيث يتتوفر لديه البدائل الجيدة لأداء الأعمال الموكلة إليه (اللوزي، 2002: 228).

**3- مرحلة إعادة التجميد (Refreezing)** : وبعد التوصل إلى النتائج والسلوك المطلوب يكون من اللازم تجميد ما تم التوصل إليه ويمكن القول بأن هذه المرحلة تهم بحماية وصيانة التغيير الذي تم التوصل إليه، فإذا اكتسب الأفراد أنماط جديدة وجيدة من السلوك فيجب حماية ذلك والإبقاء عليه أطول فترة ممكنة، بل وضمان استمراريه وثباته إذ أنه لا يكفي إحداث التغيير، بل يلزم حماية ما تم إنجازه والحفظ عليه وعلى المكاسب الناتجة عنه بالمتابعة المستمرة لنتائج التغيير وتقديرها (براهيمي ومبارك، 2014: 89-90).

#### الفصل الثالث / منهجية البحث وإجراءاته :

**منهجية البحث :** استخدمت الباحثتان المنهج الوصفي الارتباطي لتحقيق الأهداف الرئيسية لهذه الدراسة.

**مجتمع البحث:** ويتمثل مجتمع البحث الحالي من طالبات قسم رياض الأطفال للعام الدراسي (2021-2022) في كلية التربية الأساسية/ الجامعة المستنصرية والبالغ عددهن (692) طالبة للدراسة الصباحية والمسائية ويتوزع على أربعة مراحل والجدول (1) يوضح ذلك.

#### الجدول (1)

توزيع أفراد مجتمع البحث بحسب المرحلة الدراسية

المرحلة	عدد طالبات الصباحي	عدد طالبات المسائي	مجموع (صباحي-مسائي)
الأولى	105	26	131
الثانية	261	46	307
الثالثة	126	23	149
الرابعة	105	---	105
المجموع	597	95	692

**عينة البحث:** وتمثلت عينة البحث الحالي بالمراحل الدراسية الأربع لطالبات قسم رياض الأطفال للدراسيين (الصباحية والمسائية) وقد بلغ حجم العينة (410) طالبة اختيرت بالطريقة العشوائية لتطبيق المقياس والجدول (2) يوضح التفاصيل.

**الجدول (2)**  
**عينة البحث**

المرحلة	عدد الطالبات للدراسين الصباغي والمسائي
الأولى	94
الثانية	142
الثالثة	88
الرابعة	86
المجموع	410

**أداة البحث : مقياس التغيير الفعال :**

قامت الباحثتان ببناء مقياس التغيير الفعال معتمدة بذلك على نظرية "كيرت ليفين" وراجعنها للمصادر العربية والأجنبية ذات العلاقة بموضوع بحثها، وبعد جمع الفقرات تم توزيعها حسب المراحل (الأبعاد) الثلاثة لنظرية "كيرت ليفين" (الإذابة، والتغيير، والتجميد)، وقد بلغ عدد الفقرات (46) فقرة، إذ بلغ عدد فقرات مرحلة الإذابة (16) فقرة ومرحلة التغيير (15) فقرة ومرحلة التجميد (15) فقرة، واستخدمت الباحثتان البدائل الخمسة (تنطبق على بدرجة كبيرة جداً، تنطبق على بدرجة كبيرة، تنطبق على بدرجة معتدلة، تنطبق على بدرجة قليلة، لا تنطبق على مطلقاً)، وبدرجات (5، 4، 3، 2، 1).

**التحليل الإحصائي لفقرات مقياس التغيير الفعال :**

**1- معامل تمييز الفقرات :**

ولتتحقق من معامل تمييز الفقرات تم تطبيق المقياس على العينة البالغ حجمها (410) طالبة ثم قامتا بحساب الدرجة الكلية لكل استمارة وترتيبها من أعلى درجة إلى أدنى درجة بعدها أخذت نسبة (27%) من الدرجات تسمى المجموعة العليا وحجمها (111) و(27%) من الدرجات تسمى المجموعة الدنيا وحجمها (111)، ثم استخدمت الباحثتان الاختبار الثاني لعينتين مستقلتين كوسيلة إحصائية لحساب القوة التمييزية للفقرة وتعد الفقرة مميزة اذا كانت القيمة الناتية المحسوبة لها أكبر من القيمة الناتية الجدولية والجدول (3) يوضح ذلك.

**الجدول (3)**

**معامل تمييز الفقرات لمقياس التغيير الفعال**

القيمة الناتية المحسوبة	المجموعات					مسلسل الفقرات
	المجموعة العليا	المجموعة الدنيا	المتوسط الحسابي	الانحراف	الانحراف	
	المعياري	الحسابي	المعياري	المعياري	الحسابي	
12,286	0,977	3,576	0,444	4,828	4,828	1
14,012	0,935	3,387	0,460	4,774	4,774	2
10,214	1,012	3,108	0,931	4,441	4,441	3
14,017	0,962	3,099	0,631	4,630	4,630	4
15,007	0,983	3,180	0,521	4,765	4,765	5
16,659	0,905	3,207	0,443	4,801	4,801	6
17,105	0,897	3,333	0,339	4,891	4,891	7
16,486	0,974	3,180	0,430	4,846	4,846	8
13,419	1,043	3,369	0,437	4,810	4,810	9
14,678	0,969	3,072	0,620	4,675	4,675	10

15,579	0,957	3,216	0,469	4,792	11
16,108	0,906	3,180	0,503	4,765	12
15,606	0,877	3,333	0,434	4,783	13
17,207	0,903	3,270	0,368	4,864	14
14,439	0,901	3,351	0,516	4,774	15
14,832	0,987	2,648	0,882	4,513	16
16,567	0,868	3,135	0,534	4,738	17
16,945	0,825	3,189	0,485	4,729	18
16,722	0,850	3,198	0,490	4,756	19
14,124	0,995	3,414	0,370	4,837	20
16,104	0,843	3,279	0,471	4,756	21
18,092	0,946	3,063	0,401	4,828	22
18,167	0,752	3,126	0,528	4,711	23
16,860	0,847	3,090	0,594	4,747	24
16,471	0,869	3,090	0,586	4,729	25
16,976	0,948	3,009	0,525	4,756	26
13,492	0,974	3,063	0,680	4,585	27
16,776	0,954	3,207	0,386	4,846	28
16,370	0,909	2,991	0,590	4,675	29
13,184	0,889	2,909	0,861	4,459	30
16,484	0,961	3,171	0,430	4,819	31
17,323	0,936	3,153	0,416	4,837	32
17,261	0,819	3,036	0,574	4,675	33
16,187	0,899	3,027	0,564	4,657	34
15,864	0,870	3,441	0,352	4,855	35
16,591	0,756	3,252	0,555	4,729	36
17,028	0,890	3,351	0,323	4,882	37
16,023	0,791	3,135	0,572	4,621	38
15,629	0,893	3,270	0,466	4,765	39
17,593	0,864	2,918	0,579	4,657	40
16,802	0,834	3,063	0,561	4,666	41
18,054	0,785	3,036	0,555	4,684	42
13,715	0,913	3,270	0,587	4,684	43
15,268	0,856	3,288	0,517	4,738	44
14,847	0,967	3,342	0,451	4,846	45

\*القيمة التائية الجدولية عند مستوى دلالة ( 0,05 ) وبدرجة حرية ( 220 ) تساوي ( 1,96 ) يتضح من الجدول ( 3 ) أن جميع القيم التائية المحسوبة كانت ذات دلالة إحصائية عند مقارنتها بالقيمة التائية الجدولية البالغة ( 1,96 ) مما يعني ان جميع فقرات المقاييس ذات قدرة جيدة على التمييز.

2- ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس :  
ولحساب ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس إستخدمت الباحثتان معامل ارتباط بيرسون حيث كانت النتائج كما هو موضح في الجدول ( 4 ).

**الجدول (4)**  
**قيم معامل ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية لمقياس التغيير الفعال**

قيمة معامل ارتباط	ترتيب الفقرات	قيمة معامل ارتباط	ترتيب الفقرات	قيمة معامل ارتباط	ترتيب الفقرات
0,724	31	0,638	16	0,588	1
0,723	32	0,713	17	0,695	2
0,721	33	0,729	18	0,517	3
0,720	34	0,723	19	0,618	4
0,703	35	0,698	20	0,676	5
0,684	36	0,709	21	0,746	6
0,723	37	0,744	22	0,734	7
0,710	38	0,693	23	0,697	8
0,716	39	0,704	24	0,617	9
0,728	40	0,705	25	0,684	10
0,735	41	0,691	26	0,721	11
0,743	42	0,676	27	0,705	12
0,656	43	0,738	28	0,702	13
0,704	44	0,671	29	0,715	14
0,667	45	0,670	30	0,677	15

\* قيمة معامل الارتباط الحرجة عند مستوى دلالة (0,05) وبدرجة حرية (408) تساوي (0,098)  
يتضح من الجدول (4) أن جميع قيم معامل الارتباط كانت ذات دلالة إحصائية عند مقارنتها بالقيمة الحرجة لمعامل الارتباط البالغة (0,098).

**3- ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمجال الذي تنتهي إليه :**

ولحساب ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمجال الذي تنتهي إليه إستخدمت الباحثتان معامل ارتباط بيرسون حيث كانت النتائج كما هو موضح في الجدول (5).

**الجدول (5)**  
**قيم معامل ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمجال الذي تنتهي إليه**

التجميد	ترتيب الفقرات	التغيير	ترتيب الفقرات	الإذابة	ترتيب الفقرات
				قيمة معامل الارتباط	
0,731	31	0,679	16	0,592	1
0,728	32	0,709	17	0,702	2
0,750	33	0,747	18	0,563	3
0,757	34	0,740	19	0,703	4
0,717	35	0,726	20	0,763	5
0,716	36	0,737	21	0,795	6
0,753	37	0,760	22	0,785	7
0,746	38	0,713	23	0,771	8
0,754	39	0,754	24	0,634	9
0,757	40	0,742	25	0,740	10
0,761	41	0,733	26	0,777	11

<b>0,766</b>	<b>42</b>	<b>0,723</b>	<b>27</b>	<b>0,770</b>	<b>12</b>
<b>0,697</b>	<b>43</b>	<b>0,763</b>	<b>28</b>	<b>0,693</b>	<b>13</b>
<b>0,755</b>	<b>44</b>	<b>0,707</b>	<b>29</b>	<b>0,776</b>	<b>14</b>
<b>0,704</b>	<b>45</b>	<b>0,709</b>	<b>30</b>	<b>0,701</b>	<b>15</b>

\*قيمة معامل الارتباط الجدولية عند مستوى دلالة (0,05) وبدرجة حرية (408) تساوي (0,098)

ويتضح من الجدول (5) أن جميع قيم معامل ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمجال الذي تنتمي إليه ذات دلالة إحصائية عند مقارنتها بقيمة معامل الارتباط الحرجة البالغة (0,098) وببناءً على ذلك يمكن القول أن جميع الفقرات تقيس ما يقيسه المجال الذي تنتمي إليه .

#### 4- ارتباط مجالات مقياس التغيير الفعال فيما بينها ( مصفوفة الارتباط ) :

ولحساب ارتباط مجالات مقياس التغيير الفعال فيما بينها إستخدمت الباحثتان معامل ارتباط بيرسون حيث كانت النتائج كما هو موضح في الجدول (6).

الجدول (6)

قيم معامل ارتباط مجالات مقياس التغيير الفعال فيما بينها

اسم المجال	الإذابة	الإذابة	التجميد
<b>الإذابة</b>	<b>0,834</b>	<b>1</b>	<b>0,842</b>
<b>التغيير</b>	<b>1</b>		<b>0,903</b>
<b>التجميد</b>			<b>1</b>

\*القيمة الحرجة لمعامل الارتباط عند مستوى دلالة (0,05) وبدرجة حرية (408) تساوي (0,098)

يتضح من الجدول (6) أن جميع قيم معامل ارتباط مجالات المقياس فيما بينها كانت ذات دلالة إحصائية عند مقارنتها بالقيمة الحرجة لمعامل الارتباط البالغة (0,098) مما يعني أن مجالات المقياس متسبة فيما بينها في قياس نفس المتغير.

#### الخصائص السايكلومترية للمقياس :

الصدق :

1- الصدق الظاهري : وتم التتحقق من الصدق الظاهري من خلال عرض مقياس التغيير الفعال على مجموعة من المحكمين في مجال العلوم التربوية والنفسية، ونتيجة للفحص الظاهري من قبل المحكمين عد الاختبار صادقاً من حيث الشكل والمضمون .

2- مؤشرات صدق البناء : وقد تتحقق الباحثتان من هذا النوع من الصدق من خلال عدة مؤشرات منها تمييز الفقرات وارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس وارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمجال الذي تنتمي إليه وارتباط المجالات فيما بينها.

الثبات :

1- طريقة إعادة الاختبار : ولإيجاد ثبات مقياس التغيير الفعال بطريقة إعادة الاختبار قامت الباحثتان بتطبيق المقياس على عينة مكونة من (50) طالبة من قسم رياض الأطفال من المراحل الأربع وتم اختيارهن بطريقة عشوائية، وبعد مرور أسبوعين على التطبيق الأول وتحت ظروف مشابهة لظروف التطبيق الأول قامت الباحثتان بإعادة الاختبار على العينة نفسها وتم حساب معامل ارتباط بيرسون بين درجات التطبيق الأول والتطبيق الثاني إذ بلغ معامل الثبات (0,889) وهو معامل ثبات مقبول.

**2- طريقة معادلة الفا - كرونباخ :** ولحساب الثبات طبق مقياس التغيير الفعال على عينة التحليل الإحصائي البالغ حجمها (410) طالبة من قسم رياض الأطفال، ثم استخدمت الباحثتان معادلة الفا - كرونباخ حيث بلغ معامل الثبات المحسوب وفقاً لهذه الطريقة (0,870) وهو معامل ثبات مقبول. **المؤشرات الإحصائية لمقياس التغيير الفعال :** استخرجت الباحثتان المؤشرات الإحصائية الخاصة بمقاييس التغيير الفعال والجدول (7) يوضح ذلك.

#### الجدول (7)

#### المؤشرات الإحصائية لمقياس التغيير الفعال

القيمة	المؤشرات الإحصائية	ن
410	حجم العينة	1
178,285	المتوسط الحسابي	2
178,000	الوسيط	3
225,00	المنوال	4
29,269	الانحراف المعياري	5
856,728	التبالين	6
-0,686 -	الأنتواء	7
1,470	التفرط	8
180,00	المدى	9
45,00	أقل درجة	10
225,00	أعلى درجة	11

**المقياس بصورته النهائية :** تكون مقياس التغيير الفعال بصورته النهائية من (45) فقرة، وقد وضعت الباحثتان خمسة بدائل أمام كل فقرة من فقرات المقياس (تطبق على بدرجة كبيرة جداً، تتطبق على بدرجة كبيرة، تتطبق على بدرجة معتدلة، تتطبق على بدرجة قليلة، لا تتطبق على مطلقاً)، وبأوزان (5، 4، 3، 2، 1) على التوالي، وكانت أعلى درجة للمقياس (225) وأقل درجة للمقياس (45) والمتوسط الفرضي (135)، وبعد ان تحققت الباحثتان من خصائص فقرات المقياس والخصائص السايكلومترية له أصبح المقياس جاهزاً للتطبيق.

**التطبيق النهائي :** قامت الباحثتان بتطبيق المقياس الكترونياً على عينة البحث البالغة (410) طالبة من طالبات قسم رياض الأطفال في كلية التربية الأساسية/جامعة المستنصرية للعام الدراسي 2021/2022 وللمدة من 2021/12/26 لغاية 2022/1/9 وقد كان الوقت المستغرق للإجابة عن المقياس (4 دقائق) وذلك عن طريق مجموعات "كروبات" الطالبات ضمن روابط معتمدة.

**الوسائل الإحصائية :** تم استخدام الحقيقة الإحصائية في معالجة البيانات وذلك بواسطة برنامج SPSS للتحقق من أهداف ونتائج البحث الحالي، والوسائل الإحصائية هي : الاختبار الثنائي لعينة واحدة - الاختبار الثنائي لعينتين مستقلتين - معامل ارتباط بيرسون - طريقة إعادة الاختبار - معادلة الفا كرونباخ - تحليل التباين الأحادي - اختبار شيفيفية للمقارنات البعدية.

**الفصل الرابع : عرض النتائج وتفسيرها :-**

**الهدف الأول : تعرف التغيير الفعال لدى طالبات قسم رياض الأطفال :**

وللتحقق من الهدف الحالي إستخدمت الباحثتان الاختبار الثاني لعينة واحدة بهدف معرفة دلالة الفرق بين متوسط درجات طالبات قسم رياض الأطفال والمتوسط الفرضي لمقياس التغيير الفعال إذ كانت النتائج كما هو موضح في الجدول (8).

**الجدول (8)**

**نتائج الاختبار الثاني لتعرف التغيير الفعال لدى طالبات قسم رياض الأطفال**

مستوى الدلالة 0.05	القيمة الثانية		درجة الحرية	المتوسط الفرضي	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	حجم العينة	المتغير
	المحسوبة	الجدولية						
DAL	1,96	29,944	409	135	29,269	178,285	410	التغيير الفعال

\***القيمة الثانية الجدولية عند مستوى دلالة (0,05) وبدرجة حرية (409) تساوي (1,96)**

يتضح من الجدول (8) أن القيمة الثانية المحسوبة البالغة (29,944) أكبر من القيمة الثانية الجدولية البالغة (1,96) مما يدل ذلك على وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسط درجات العينة والمتوسط الفرضي للمقياس وهذا الفرق لصالح متوسط درجات العينة مما يعني ذلك أن طالبات قسم رياض الأطفال يتمتعن بالتغيير الفعال. ويمكن تفسير هذه النتيجة إلى ما تحمله الطالبات من طموح وأهداف مستقبلية ورغبتهن بالتطور والتقدم لتحقيق هذه الأهداف بعيدة المدى، وبحسب رأي "ليفين، 1947" من الضوري كسر قوقة الرضا عن النفس لتحقيق التغيير الفعال ويتم ذلك من خلال البحث عن حلول ذاتية وإبداعية لحل المشاكل والمعوقات التي يتعرض لها الفرد ولا يمكن أن يحدث ذلك ما لم يتم تحرير الموقف الذي يتعرض له من أي متغيرات تؤدي إلى ثبات هذا الموقف.

**الهدف الثاني : تعرف دلالة الفروق في التغيير الفعال لدى طالبات قسم رياض الأطفال وفقاً لمتغير المرحلة الدراسية :**

للتحقق من الهدف الحالي قامت الباحثتان بحساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل مرحلة من المراحل الدراسية حيث كانت النتائج كما هو موضح في الجدول (9).

**الجدول (9)**

**المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لكل مرحلة من المراحل الدراسية**

المرحلة الدراسية	العدد	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
الأولى	94	176,5745	28,54368
الثانية	142	186,3732	31,17751
الثالثة	88	173,6477	21,79214
الرابعة	86	171,5465	30,84979

وللتعرف على دلالة الفروق بين المتوسطات المحسوبة إستخدمت الباحثتان تحليل التباين الأحادي حيث كانت النتائج كما هو موضح في الجدول (10).

**الجدول (10)**

نتائج تحليل التباين الأحادي لمعرفة دلالة الفرق في التغيير الفعال بحسب متغير المراحل الدراسية

مستوى الدلالة 0.05	القيمة الفائية المحسوبة	متوسط المربعات	درجة الحرية	مجموع المربعات	مصدر التباين
دال	6,205	5120,674	3	15362,022	بين المجموعات
		825,221	406	335039,591	داخل المجموعات
		409		350401,613	المجموع

\*القيمة الفائية الجدولية عند مستوى دلالة (0,05) وبدرجة حرية (3 - 406) تساوي (2,62) يتضح من الجدول (10) أن القيمة الفائية المحسوبة لدلالة الفرق بين المتوسطات أكبر من القيمة الفائية الجدولية مما يدل ذلك على وجود فروق ذات دلالة إحصائية في التغيير الفعال لدى طلابات قسم رياض الأطفال وفقاً للمراحل الدراسية، ولمعرفة مصدر الفرق إستخدمت الباحثتان اختبار شيفية للمقارنات البعدية حيث كانت النتائج كما هو موضح في الجدول (11).

**الجدول (11)**

نتائج اختبار شيفية للمقارنات البعدية لمعرفة مصدر الفرق بين المراحل الدراسية

الدلالة	قيمة شيفية المحسوبة	الفرق بين المتوسطات	المتوسط الحسابي	المراحل
دال	5,240	9,7987	176,5745	المرحلة الأولى
			186,3732	المرحلة الثانية
غير دال	5,969	2,9267	176,5745	المرحلة الأولى
			173,6477	المرحلة الثالثة
غير دال	5,989	5,0279	176,5745	المرحلة الأولى
			171,5465	المرحلة الرابعة
دال	5,310	12,7255	186,3732	المرحلة الثانية
			173,6477	المرحلة الثالثة
دال	5,333	14,8267	186,3732	المرحلة الثانية
			171,5465	المرحلة الرابعة
غير دال	6,105	2,1012	173,6477	المرحلة الثالثة
			171,5465	المرحلة الرابعة

يتضح من الجدول (11) دلالة الفرق بين متوسط المرحلة الأولى ومتوسط المرحلة الثانية وهذا الفرق لصالح المرحلة الثانية إذ كان الفرق بين المتوسطات أكبر من قيمة شيفية المحسوبة، ويفسر ذلك كون طلابات المرحلة الأولى لا زلن في مرحلة الاستعداد للتغيرات المفروضة عليهم بعد انتقالهن لمرحلة دراسية جديدة وتعاني الطالبات من عدم قدرتهن على التأقلم في الحياة الجامعية الجديدة، فلا زلن في طور الاستكشاف والاستعداد لحياة الجامعة وطبيعة الدراسة في القسم مما يولد لديهن مقاومة للتغيير، وعلى العكس من ذلك طلابات المرحلة الثانية أكثر تكيفاً واستقراراً في أهدافهن واتجاهاتهن ولديهن دافعية عالية لتحقيق أهدافهن المستقبلية والرغبة في التطوير والتغيير لغرض التكيف مع البيئة المحيطة بهن وبذلك يكن أكثر كفاءة واستعداد في تقبل التغيير والرغبة بتنفيذه فلديهن دافعية حقيقة لإحداث التغيير مما يقلل من مقاومته. بينما كان الفرق بين متوسط المرحلة الثانية والمرحلة الثالثة

أكبر من قيمة شيفية المحسوبة وهذا الفرق لصالح المرحلة الثانية، ويمكن تفسير ذلك كون طالبات المرحلة الثالثة يشعرون بالقلق والخوف والتشاؤم بسبب إدراكهن حقيقة الاقتراب من نهاية مرحلة معينة من حياتهن، وفي هذه المرحلة تتضرر الطالبة عملية التغيير على أنها تهديد لاستقرارها وأمنها وتصور أن التغيير عقبة تقف أمام طريق مواصلتها للنجاح والتقدم مما يؤدي إلى معارضتها ومقاومتها للتغيير. بينما كان الفرق بين متوسط المرحلة الثانية ومتوسط المرحلة الرابعة أكبر من قيمة شيفية المحسوبة وهذا الفرق لصالح المرحلة الثانية، وتفسر هذه النتيجة أن عينة البحث كلما تقدمت مرحلة تغيرت أحاسيسها ومدركاتها فقد ينتج لدى الطالبة عند إدخال التغيير شعور بعدم الأمان وخوف من الفشل في عدم التكيف مع الأوضاع الجديدة، أو من ضياع ما اكتسبته من معرفة ومهارات في مجال معين وما أفقته في تحصيل ذلك من وقت وجهد وتكليف، وأن خوف الطالبات من المجهول وارتباطهن بما هو مألوف لديهن يجعلهن يرفضن ويقاومن التغيير.

**الاستنتاجات :** توصلت الباحثتان إلى الاستنتاجات الآتية :

- 1- بينت النتائج أن طالبات قسم رياض يتمتعن بالتغيير الفعال وذلك نتيجة ما تحمله الطالبات من طموح وأهداف مستقبلية ورغبتهن بالتطور والتقدم لتحقيق هذه الأهداف البعيدة المدى.
- 2- كما تشير النتائج إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية في التغيير الفعال لدى طالبات قسم رياض الأطفال وفقاً للمرحلة الدراسية، وقد توصلت نتائج البحث الحالي إلى أن طالبات المرحلة الثانية يتمتعن بمستوى أعلى من طالبات المرحلة الأولى والثالثة والرابعة في التغيير الفعال كون طالبات المرحلة الثانية أكثر استقراراً وتكيفاً ولديهن دافعية عالية لتحقيق أهدافهن المستقبلية ولديهن رغبة عالية في التطوير والتغيير لغرض التكيف مع البيئة المحيطة بهن، فقد تنظر الطالبة لعملية التغيير على أنها فرصة لتحقق مزيداً من النجاح والمكافآت والتقدم مما يؤدي إلى تأييدها للتغيير وبذل جهدها وطاقتها من أجل انجاجه.

**التصويمات :** من خلال النتائج التي توصل إليها البحث الحالي توصي الباحثتان بمجموعة من التوصيات منها:

- 1- عقد ندوات ومؤتمرات علمية وثقافية تتضمن توجيهات إرشادية وتربيوية وإلزام طالبات قسم رياض الأطفال بحضورها من أجل تبصيرهن بأهمية دورهن في بناء جيل المستقبل وتدعم مفهوم التغيير الفعال لديهن.
- 2- التدريب الجيد ي العمل على رفع مهارات و المعارف للطالبات، وكذلك وجود نظام جيد للحوافز كمنحة الطالبات شهادات تقدير والاشتراك في المسابقات والرحلات الذي يعمل على تعزيز أداء الطالبات ومحاولتهن إيجاد أفكار خلاقة في الحياة.

**المقترحات :** في ضوء نتائج البحث تقترح الباحثتان ما يأتي :

- 1- إجراء دراسة مشابهة للدراسة الحالية على عينات مختلفة.
- 2- إجراء دراسة عن التغيير الفعال بإدخال متغيرات ثانوية أخرى كالحالة الاجتماعية، والمعاملة الوالدية، والتحكم الذاتي ... الخ.

#### المصادر

#### أولاً: المصادر العربية

- براهيمي، الطاهر وبارك، شيماء (2014): التغيير التنظيمي في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية، مجلة علوم الإنسان والمجتمع، المجلد 3، العدد 5.
- اللوزي، موسى (2002): التنمية الإدارية، ط2، دار وائل للطباعة والنشر، عمان، الأردن.



- محمد، جمال عبد الله (2014): إدارة التغيير والتطوير التنظيمي، دار المعتز للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- مرزوق، ابتسام (2006): فعالية متطلبات التطوير التنظيمي وإدارة التغيير لدى المؤسسات غير الحكومية الفلسطينية، رسالة ماجستير غير منشورة، الجامعة الإسلامية، غزة، فلسطين.
- (دليل كلية التربية للبنات، 2012-2013)

ثانياً : المصادر الأجنبية

- Burnes, B (2019): The Origins of Lewin's Three-Step Model of change, **The Journal of Applied Behavioral Science**, Vol.56(I), 32-59.
- Lewin, K (1947): **Frontiers in group dynamics: Concept, method and reality in social science, social equilibria and social change**, Human Relations, 1, 5-41.
- Robbins, S & Langton, N (2004): **Fundamentals of organizational behavior**, Second ed, Toronto, Prentice-hall, Inc.



**Effective change of kindergarten students.**

**Shifaa Aidi Mashhoof AL-Kaabi**

AL-Mustansiriya University/College of Basic Education

Kindergarten department.

[Shfaa\\_1988@yahoo.com](mailto:Shfaa_1988@yahoo.com)

07716014994

**Enas M. AL-Mahdawi**

AL-Mustansiriya University/College of Basic Education

Kindergarten department.

[enass.mohamed@uomustansiriyah.edu.iq](mailto:enass.mohamed@uomustansiriyah.edu.iq)

07704537771

**Abstract:**

The current research aims to identify the effective change among the students of the kindergarten department, and the significance of the differences in the effective change among the students of the kindergarten department according to the variable of the academic stage. In order to achieve the objectives of the research, the two researchers built the effective change scale and then analyzed the scale's paragraphs logically and statistically to calculate its discriminatory ability and its validity coefficients (the apparent honesty and the construction honesty). The stability coefficient of the effective change scale, it reached (0,889) by the re-test method, and by the Alpha-Cronbach method it reached (0,870). The scale of the effective change in its final form may consist of (45) items, And it was applied to the research sample of (410) female students from the Kindergarten Department at the College of Basic Education / Al-Mustansiriya University for the academic year (2021-2022), in a random way. and the research reached the following results:

- 1- The kindergarten students enjoy effective change.
- 2- There are statistically significant differences in the effective change of kindergarten students in the College of Basic Education / Al-Mustansiriya University according to the academic stage, and that the second stage students have a higher level than the first, third and fourth stage students in effective change.