

تقدير أداء معلمي التربية الرياضية من وجهه نظر مشرفي النشاط الرياضي على وفق بعض معايير (Malcolm Baldridge) في بغداد ..... أ.د سلام حنتوش المعموري ، زهراء ياسين موسى

# تقدير أداء معلمي التربية الرياضية من وجهه نظر مشرفي النشاط الرياضي على وفق بعض معايير Malcolm Baldridge) في بغداد

أ.م.د سلام حنتوش المعموري زهراء ياسين موسى

الجامعة المستنصرية / كلية التربية الأساسية

## الملخص :

هدفت الدراسة الى اعداد استبانه لقياس تقييم أداء معلمي التربية الرياضية في مدارس بغداد الكرخ / الرصافة على وفق بعض معايير (Malcolm.Baldridge). و معرفة أداء معلمي التربية الرياضية في مدارس بغداد الكرخ / الرصافة على وفق بعض معايير (Malcolm.Baldridge) في المدارس الابتدائية ومعرفة مراكز الضعف والقوة في الأداء لمعلمي التربية الرياضية في بغداد الكرخ / الرصافة من وجهه نظر مدراء النشاط الرياضي والمشرفين التربويين والفنين على وفق بعض معايير (Malcolm.Baldridge) . استخدمت الباحثة المنهج الوصفي بالأسلوب المسحى. عمدت الباحثة لاختيار العينة الرئيسية والبالغ عددها (160) من مشرفي النشاط الرياضي تم اختيارهم عشوائياً من المجتمع الأصلي للبحث وقد إستنجدت الباحثة إن اعتماد معايير الجودة الشاملة المعد مناسباً لتقييم أداء المعلمين في وزارة التربية. واظهرت معايير الجودة الشاملة البحث ان أداء المعلمين في وزارة التربية كان مستوى ممارستهم للجودة الشاملة بدرجة (متوسط) وتباين نتائج محاور مؤشرات الجودة الشاملة أداء المعلمين في وزارة التربية والاقتراب من بعضها. كما توصي الباحثة ضرورة اعتماد مقاييس الجودة الشاملة، في تقييم معلمي التربية الرياضية في وزارة التربية واعتماد الدورات التدريبية لمعلمين من أجل نشر ثقافة الجودة الشاملة ومعاييرها والتعریف بالمعلومات والبيانات للمعلومات التي تسهم في توفير المعلومات المطلوبة للجودة الشاملة. وللأهمية التقويم في

تقويه أداء معلمي التربية الرياضية من وجهه نظر مشرفين النشاط الرياضي على وفق بعض معايير (Malcolm Baldrige) في بغداد ..... أ.د سلام حنتوش المعموري ، زهراء ياسين موسى

ضوء معايير الجودة الشاملة، ضرورة تطبيق مؤشرات الجودة الشاملة الخاص بالتدريسيين في بداية العام الدراسي ونهايته.

## الفصل الأول

### ١- التعريف بالدراسة

#### ١-١ المقدمة وأهمية الدراسة:

إن الثورة العلمية الهائلة التي طرأت على دول العالم المعاصر اوجب على جميع المنظمات المعنية بالإنتاج والاقتصاد والتعليم انتهاج الأسلوب العلمي الوعي في مواجهة هذه التحديات و العمل على استثمار كافة الطاقات الإنسانية الفعالة المتاحة في تحسين الأداء التشغيلي بمرونة أكثر كفاءة وفاعلية، ومن أكثر الجوانب الإدارية الهدافـة إدارة الجودة الشاملة ، التي أصبحت الآن وبفضل الكم الهائل في المعلومات وتقنيات الاتصال سمة مميزة لمعطيات الفكر الإنساني الحديث وهذا ما يمكن ملاحظته في المؤسسات الصناعية والهيئات والمنظمات بشكل عام "أن بؤرة تركيز إدارة الجودة الشاملة في المؤسسة التعليمية تتصبـأساسا في مجال تقويم المؤسسة التربوية بقصد تطويرها وتحسينها ، باعتبار هذا الأسلوب أحد الأساليب الحديثة المستخدمة في تقويم المؤسسات بشكل عام ، والمؤسسات التعليمية بشكل خاص وتوظيف مبادئ وأفكار إدارة الجودة الشاملة في أنظمة وزارة التربية يعود بالنفع على المدارس الابتدائية آذ يضع حجر الأساس لرؤية فلسفية جديدة لأهداف الوزارة ورسالتها" .

أن عملية تقويم أداء معلمي التربية الرياضية تساعد المؤسسات التعليمية في تحقيق مجموعة من الأهداف ، من بينها قياس مدى تقدمه أو تأخره في عمله وفق معايير موضوعية والحكم على المواجهة بين متطلبات مهنة التعليم ومؤهلات المعلمين وخصائصهم النفسية والمعرفية والاجتماعية ، بالإضافة إلى الكشف عن جوانب القوة والضعف في أدائهم مما يمكن المؤسسة التعليمية من اتخاذ الإجراءات التي تكفل بتطوير مستوى أدائه وتعزيزه .

تقديره أداء معلمي التربية الرياضية من وجهه نظر مشرفين النشاط الرياضي على وفق بعض معايير (Malcolm Baldrige) في بغداد ..... أ.د سلام حنتوش المعموري ، ذهراء ياسين موسى

### **وتبرز أهمية الدراسة بالنقاط التالية :**

- 1- تساهم هذا الدراسة في مساعدة المسؤولين عن تطبيق الجودة الشاملة في وزارة التربية العراقية والعاملين عليها في التعرف على إدارة الجودة الشاملة وسبل تطويرها .
- 2- أن تقويم أداء معلمي التربية الرياضية في مدارس بغداد يساعد على تحديد جوانب القوة والضعف في الأداء ووضع السبل الكفيلة بالمعالجة بما يخدم تحقيق الأهداف المرجوة.

### **2- مشكلة الدراسة:**

بعد التقويم في الأداء ذا أهمية خاصة ، واستخدامه من قبل مدراء النشاط الرياضي والكتفي والمشرفين بأساليب علمية حديثة يمكن أن يؤدي بلا شك إلى تطوير الأداء للمعلمين.

وبالتالي أصبح تحسين الأداء لمعظم التربية الرياضية يشكل اهتماما عاليا في جميع دول العالم لأنه يعكس قدرة المؤسسة التعليمية على القيادة بفعالية وكفاءة وبعدالة وابتكار. ومن هذا المنطلق أصبح من الضروري تقويم أداء معلم التربية الرياضية على وفق بعض معايير (Malcolm.Baldrige) ومساعدتهم في تشخيص نواحي القوة لتعزيزها ونواحي الضعف لتجاوزها ، ويعد تقويم الأداء مؤشرا حقيقة لقياس مستويات أداء المعلمين في مدارس بغداد الكرخ / الرصافة ووسيلة لا يمكن الاستغناء عنها في المؤسسات التعليمية كافة ، مما يتطلب معايير علمية وموضوعية دقيقة للحكم على الأداء ، لأن الإدراك الغير صحيح يؤدي إلى تقويم خاطئ تترتب عليه انعكاسات سلبية على الدرس ومن ثم على المستفيد (الطالب).

ومن خلال ما تم عرضه عن الموضوع، تولدت لدى الباحثة تصور بأن هناك مشكلة في عملية (تقدير أداء معلم التربية الرياضية من وجهه نظر مدراء ومشرفين النشاط الرياضي على وفق بعض معايير Malcolm Baldrige في بغداد"

تقدير أداء معلمي التربية الرياضية من وجهه نظر مشرفين النشاط الرياضي على وفق بعض معايير (Malcolm Baldrige) في بغداد ..... أ.د سلام حنتوش المعمربي ، زهراء ياسين موسى

### 3- أهداف البحث:

- 1- أعداد استبانة لقياس تقييم أداء معلمي التربية الرياضية في مدارس بغداد الكرخ / الرصافة على وفق بعض معايير (Malcolm.Baldrige).
- 2- معرفة أداء معلمي التربية الرياضية في مدارس بغداد الكرخ / الرصافة على وفق بعض معايير (Malcolm.Baldrige) في المدارس الابتدائية.

### 4- مجالات الدراسة:

- 1- المجال البشري : المشرفين (التربويين والفنين) في المديريات العامة لتراثيات بغداد الكرخ / الرصافة.
- 2- المجال المكاني: مديريات النشاط الرياضي والكشف في وزارة التربية.
- 3- المجال الزماني : للمرة من 4 / 13 / 2015 إلى 4 / 13 / 2016.

## الفصل الثاني

### 2- الإطار النظري والدراسات المتراوطة

#### 2-1 الإطار النظري

##### 1-1-1 التقويم

##### 1-1-1-1 ماهية التقويم Evolution

يُعد التقويم (Evaluation) أعم وأشمل من التقييم (Valuation) ويقصد به التعديل أو التحسين إلى جانب تقدير القيمة من الحكم والكيفية، لذا تتطلب عملية التقويم إجراء عمليات القياس بغرض إصدار الأحكام على السلوك في ضوء معيار أو هدف محدد؟ تعتبر عملية التقويم لأي مجال من مجالات الحياة مجال مهم وهي جزء من العملية التربوية، عن طريقها معرفة مدى تحقيق الأهداف المطلوبة و تحديد نقاط القوة والضعف في مختلف جوانب المواقف التعليمية بهدف تحسين وتطوير عملية التعلم (1).

(1) جامل، عبد الرحمن عبد السلام : طرق التدريس العامة ومهارات تنفيذ وتنظيم عملية التدريس، ط 2 ، دار المناهج، عمان: الأردن، 2000.

(2) الخياط، ماجد : أساسيات القياس والتقويم في التربية ، دار الراية للنشر والتوزيع: عمان .2009

تفويه أداء معلمي التربية الرياضية من وجهه نظر مشرفين النشاط الرياضي على وفق بعض معايير (Malcolm Baldrige) في بغداد ..... أ.د سلام حنتوش المعموري ، ذهراء ياسين موسى

## 2-1-2 الأداء الإداري

### 2-1-2-1 مفهوم تقويم الأداء

"إنَّ تقويم أداء الإداري وقياس فاعليته في قيادة مؤسسته التربوية ، إنما يتم في كثير من الأحيان بقصد التأكُّد من حسن استخدامه لمتطلبات التعليم(2) وللتأكُّد من إمكانية المدرسة في تحقيق الأهداف المرجوة منها وقدرته على تحقيق حاجات المجتمع وتلبية متطلبات الطالب ومدى إمكاناته في تحقيق ما خطط له .

### 2-2 الدراسات المترابطة:

#### 1- دراسة (هديل: 2001)

ادارة الجودة الشاملة في التعليم العالي \_ دراسة مقارنة بين كلية الادارة والاقتصاد جامعة بغداد \_ والجامعة المستنصرية  
هدف الدراسة :

هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى تطبيق معايير الجودة الشاملة في كلية الادارة والاقتصاد \_ جامعة بغداد والجامعة المستنصرية وكذلك محاولة التعرف على مدى كفاية التعليم العالي في العراق .

#### منهج الدراسة :

اعتمدت الباحثة في دراستها المنهج الوصفي التحليلي المقارن واعتمدت معايير جائزة (مالكوم بالدريج) في تحديد معايير الجودة الشاملة ، تكون مجتمع البحث من مجموعة التدريسيين والطلبة في هاتين الكليتين من جامعة بغداد و المستنصرية .  
واعتمدت أسلوب العينة الطبقية العشوائية في اختيار عينة البحث .

واستخدمت الباحثة الاستبانة كأداة للبحث واعتها على صورتين أحدهما للطلبة ، والأخرى للأساتذة لتحقيق أهداف البحث .

#### الاستنتاجات

1. إن الكليتين قد حققتا مستوى متوسطاً لتطبيق إدارة الجودة الشاملة .
2. لم يظهر فرق في المستوى ما بين الكليتين.

تقديمه أحداء معلمي التربية الرياضية من وجهه نظر مشرفين النشاط الرياضي على وفق بعض معايير (Malcolm Baldrige) في بغداد ..... أ.د سلام حنتوش المعمربي ، ذهراء ياسين موسى

### الفصل الثالث

#### 3 - منهجية البحث وإجراءاته الميدانية :

##### 3-1 منهج البحث :

استخدمت الباحثة المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي ، لكونه من أكثر المناهج ملائمة لطبيعة مشكلة البحث .

##### 3-2 مجتمع البحث :

يتكون مجتمع البحث من المشرفين النشاط الرياضي (التربييين والفنين) وعدهم (196)

##### 3-3 خطوات أعداد الاستبانة :

لتحقيق أهداف البحث اعتمدت الباحثة الاستبانة أداة للبحث الحالي ، إذ تم اختيارها لجمع المعلومات وتحقيق أهداف هذا البحث ، بوصفها توفر الفرصة للمفحوصين للتعبير عن آرائهم بحرية " آذ تعد الاستبانة الوسيلة الوحيدة الميسرة لعرض المستجيبين لمتغيرات مختارة ومرتبة بعناية بقصد جمع المعلومات " ( ٢ )

ولكي تكون أداة البحث دقيقة ، تم الاستعانة بالمصادر التي توفر المعلومات لأعدادها وكالاتي :

- الاطلاع على الاستبيانات الجاهزة والقوائم الواردة في بعض الدراسات العربية والأجنبية والتي تناولت مواضيع تقويم الأداء الإداري والجودة الشاملة ونماذج الاعتماد العربية والعالمية للجودة الشاملة .
- الاطلاع على بعض الأدبيات التي تناولت مواضيع الجودة الشاملة في التعليم الابتدائي ودورها في تطوير الأداء الإداري لمدراء المدارس .
- المقابلات الشخصية مع بعض الخبراء\* والمختصين في مجال الجودة الشاملة والإشراف التربوي والمشرفين الفنيين والاختصاص الرياضي في مديريات التربية.

(١) ليو بولد دالين : مناهج البحث في التربية وعلم النفس ، ترجمة محمد نبيل نوفل وآخرون ط3 مصر، القاهرة، مكتبة الانجلو المصرية، 1984، ص 395.

تقديمه أحداء معلمي التربية الرياضية من وجهه نظر مشرفي النشاط الرياضي على وفق بعض معايير (Malcolm Baldrige) في بغداد ..... أ.د سلام حنتوش المعمربي ، ذهراء ياسين موسى

### جدول(1)

يبين عدد الفقرات تحت كل معيار من مجالات الاستبانة بصيغة الأولية

النوع	المجالات	الرتبة
كفايات التدريس الفعال	8	1
دعم المتعلمين ومراعاة الفروق الفردية	9	2
الاتصال التعليمي مع الطلاب	5	3
ادارة وتنظيم الدرس	14	4
تقويم النظام التعليمي	7	5
أخلاقيات مهنة التعليم	8	6
الأهداف المرجوة للعملية التعليمية	8	7
التنمية المستدامة	8	8
المجموع	67	

### 4- التطبيق النهائي للاستبيان :

تم تطبيق الاستبانة على أفراد العينة الأساسية (مدراء ومشرف النشاط الرياضي) في 2/2/2016 والبالغ عددهم (166) مدير ومحرر نشاط رياضي وكشفي وقد تم توزيع (166) استماراة بعد استبعاد أفراد عينة الثبات وعينة التجربة الاستطلاعية البالغة (30) مشرف ومحرر إذ استمرت مدة التطبيق من 24 / 2 / 2016 إلى 5 / 4 / 2016. وقد بلغ عدد الاستبيانات المفقودة أثناء التوزيع (5) استبانة وعدد الاستبيانات الغير صالحة (6) استماراة و بذلك أصبح العدد الفعلي للعينة الأساسية (159) مدير ومحرر نشاط رياضي .

### 5-الوسائل الإحصائية

قامت الباحثة باستخدام الحقيقة الإحصائية Spss

تفويه أداء معلمي التربية الرياضية من وجهه نظر مشرفي النشاط الرياضي على وفق بعض معايير (Malcolm Baldrige) في بغداد ..... أ.د سلام حنتوش المعموري ، ذهراء ياسين موسى

## الفصل الرابع

### 4- عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها:

تحقيقاً لأهداف البحث في التعرف على أداء معلمي التربية الرياضية في مدارس بغداد الكرخ / الرصافة على وفق بعض معايير (Malcolm.Baldrige) في المدارس الابتدائية. وبعد ان قامت الباحثة ببناء مقاييس الجودة وفقاً لتصنيف ليكرت لمشرفي التربية الرياضية يتناول هذا الباب عرض النتائج التي توصلت اليها الباحثة وتحليلها وتفسيرها ومعرفة مراكز الضعف والقوة في الأداء لمعلمي التربية الرياضية في بغداد الكرخ / الرصافة من وجهه نظر مدراء النشاط الرياضي والمشرفين التربويين والفنين على وفق بعض معايير (Malcolm.Baldrige)

### 4-1 عرض نتائج محور كفايات التدريس الفعال:

وللكشف عن درجة استجابات إفراد عينة البحث لفقرات المقاييس، تم استخراج عدد الاستجابات لكل فقرة والنسبة المئوية لدرجات استجابات إفراد عينة البحث لفقرات المقاييس والجداول التالية توضح ذلك.

قامت الباحثة بعرض نتائج محور كفايات التدريس الفعال بمقاييس جودة الاداء لمعلمي التربية الرياضية، من خلال ومجموع التكرارات والأهمية النسبية. والجدول (2) يوضح ذلك.

#### الجدول (2)

يبين تكرارات البدائل ونسبها المئوية والوسط الحسابي المرجح والأهمية النسبية

للفقرات الخاصة بمقاييس كفايات التدريس الفعال

البدائل										الأهمية النسبية	ت
أعراض بدرجة كبيرة		أعراض		لم أكون رأي بعد		أوافق		أوافق بدرجة كبيرة			
%	ك	%	ك	%	ك	%	ك	%	ك		
4	6	17,3	26	54,7	82	18,7	28	5,3	8	.60,08	1
53	8	30	45	42	63	16	24	6,7	10	.57,6	2
9,3	14	20	30	36	54	24	36	10,7	16	.61,32	3

تفويه أداء معلمي التربية الرياضية من وجهه نظر مشرفيني النشاط الرياضي على وفق بعض معايير (في بغداد ..... أ.د سلام حنتوش المعمربي ، زهراء ياسين موسى) (Malcolm Baldrige)

34,7	52	40	60	14.7	22	8	12	2,7	4	.40.8	4
33.3	50	46.7	70	12	18	6.7	10	1.3	2	.39.2	5
20	30	44	66	21.3	32	13.3	20	1.3	2	.46.4	6
6.7	10	2.7	4	10.7	16	20	30	60	90	.84.4	7
2.7	4	2.7	4	14.7	22	49.3	74	30.7	46	.80.52	8

يتضح من الجدول في أعلاه أن أعلى أهمية نسبية في محور كفايات التدريس الفعال بمقاييس جودة الاداة كانت في الفقرة السابعة (استخدام الطرائق التي تعتمد مبدأ التدرج من السهل إلى الصعب) إذ بلغت (84,4 %)، حصلت على مستوى قبول من قبل المشرفين الاداريين والفنين كما بلغ مجموع تكرارات البديل (أوافق بدرجة كبيرة - أوافق - لم أكون رأياً بعد - أعارض - أعراض بدرجة كبيرة) (20)(4)(30)(90)(16)(2)(60) وبنسبة مؤدية مقدارها (6.7)(2.7)(10.7)(20)(6.7) على التوالي.

ويتضح من الجدول في أعلاه أن أدنى أهمية نسبية في محور كفايات التدريس الفعال كانت في الفقرة الخامسة (استخدام الطرائق التي تتيح للطلبة إبداء آرائهم بحرية) إذ بلغت (39.2 %)، كما بلغ مجموع تكرارات البديل (أوافق بدرجة كبيرة - أوافق - لم أكون رأياً بعد - أعارض - أعراض بدرجة كبيرة) (2)(10)(18)(70)(50) وبنسبة مؤدية مقدارها (1.3)(6.7)(12)(33.3)(46.7) على التوالي. ولقد تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدرجات استجابات افراد عينة الدراسة على كل فقرات محور كفايات التدريس الفعال للمشرفين التربويين والجدول (3) يبين ذلك :

### جدول (3)

#### عرض استجابات محور كفايات التدريس الفعال

الفقرات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوسط	المرتبة	المستوى
استخدام الطرائق الحديثة في تعليم المهارات الرياضية	3,040	0,858	3,00	4	متوسط
استخدام الطرائق التي تكسب الطلبة العادات المرغوبة لصالح الفرد والمجتمع	2.88	0,9661	3,00	5	متوسط
استخدام الطرائق التي تساعده على إثارة الدافعية لدى الطلبة	3,066	1,115	3,00	3	متوسط
تنوع أساليب التدريس وفق الأهداف التربوية	2,04	1,028	2,00	7	منخفض

تقديره أداء معلمي التربية الرياضية من وجهه نظر مشرفين النشاط الرياضي على وفق بعض معايير (في بغداد ..... أ.د سلام حنتوش المعمربي ، ذهراء ياسين موسى) (Malcolm Baldrige)

						والتعليمية
منخفض	8	2,00	1,852	1,960	استخدام الطرق التي تتيح للطلبة إبداء آراءهم بحرية	5
منخفض	6	2,00	0,985	2,320	استخدام الطرق التي تعطي أكبر قدر ممكن النتائج المباشرة وغير مباشرة	6
مرتفع	1	5,00	1,168	4,240	استخدام الطرق التي تعتمد مبدأ التدرج من السهل إلى الصعب	7
مرتفع	2	4,00	0,897	4,026	استخدام الطرق التي تراعي أمن وسلامة الطلبة	8
متوسط		2.96 0	0.849	2.946		المعدل

من خلال الجدول اعلاه ( ) يتضح ان محور كفاليات التدريس الفعال ظهر بمتوسط حسابي (2.946) وانحراف معياري (0.849) وهي درجة في المستوى المتوسط وكما تبين من الجدول ان (2) فقرة كانت في المستوى المرتفع وان (3) فقرة كانت في المستوى المتوسط و (3) فقرة كانت في المستوى المنخفض من مجموع الفقرة (8) .

## الفصل الخامس

### 5 - الاستنتاجات والتوصيات :-

#### 5 - 1 الاستنتاجات :-

1. اعتماد معايير الجودة الشاملة المعد مناسباً لتقدير أداء المعلمين في وزارة التربية.
2. اظهرت معايير الجودة الشاملة البحث ان أداء المعلمين في وزارة التربية كان مستوى ممارستهم للجودة الشاملة بدرجة ( متوسط )
3. اظهرت معايير الجودة الشاملة البحث ان أداء المعلمين في وزارة التربية كان الاول في تقويم الاداء بمستوى ممارستهم للجودة الشاملة بدرجة ( متوسط ) .
4. تبادر نتائج محاور مؤشرات الجودة الشاملة أداء المعلمين في وزارة التربية والاقتراب من بعضها.
5. اظهرت معايير الجودة الشاملة البحث ان أداء المعلمين في وزارة التربية كان الاخير في تحقيق الاهداف المرجوة بمستوى ممارستهم للجودة الشاملة بدرجة ( منخفض ) .

تفويه أحداء معلمي التربية الرياضية من وجده نظر مشرفين النشاط الرياضي على وفق بعض معايير (Malcolm Baldrige) في بغداد ..... أ.د سلام حنتوش المعمربي ، ذهراء ياسين موسى

## 5 - 2 التوصيات :-

1. ضرورة اعتماد مقاييس الجودة الشاملة، في تقويم معلمي التربية الرياضية في وزارة التربية.
2. اعتماد الدورات التدريبية لمعلمين من أجل نشر ثقافة الجودة الشاملة ومعايرها.
3. التعريف بالمعلومات والبيانات للمعلومات التي تسهم في توفير المعلومات المطلوبة للجودة الشاملة.
4. للأهمية التقويم في ضوء معايير الجودة الشاملة، ضرورة تطبيق مؤشرات الجودة الشاملة الخاص بالتدريسيين في بداية العام الدراسي ونهايته.
5. إجراء دراسات مقارنة حول مدى ممارسة معايير ومؤشرات الجودة الشاملة بين المعلمين والمعلمات.
6. إجراء دراسات مشابهة لهذه الدراسة لمدرسي المرحلة المتوسطة والاعدادية .
7. إعداد دليل للمعلمين لتوضيح مؤشرات الجودة الشاملة وأنظمتها من أجل الارتفاع بواقع عمله والنهوض بأدائه إلى المستويات العالمية.

## المصادر والمراجع

### المصادر العربية

- جاميل، عبد الرحمن عبد السلام : طرق التدريس العامة ومهارات تنفيذ وتحقيق عملية التدريس ، ط2 ، دار المناهج، عمان: الأردن، 2000.
- ليو بولد دالين : مناهج البحث في التربية وعلم النفس ، ترجمة محمد نبيل نوفل وأخرون ، ط3 (مصر ، القاهرة ، مكتبة الانجلو المصرية، 1984)، ص 395.
- الخياط، ماجد : أساسيات القياس والتقويم في التربية ، دار الرأية للنشر والتوزيع : عمان 2009.

## Performance sports calendar education teachers from the perspective of moderators of physical activity on according to some standards (Malcolm Baldrige) in Baghdad

Asst.prof.Dr. salaam Hantoush Mamouri

Zahraa Yassin Moussa

### **ABSTRACT**

The study aimed to develop a questionnaire to measure the performance assessment of physical education teachers in the schools of Baghdad Karkh / Rusafa on according to some standards (Malcolm.Baldrige). And to know the performance of physical education teachers in Baghdad's Karkh / Rusafa schools according to some standards (Malcolm.Baldrige) in schools elementary and knowledge centers weakness and strength in the performance of the physical education teachers in Baghdad Karkh / Rusafa from the standpoint of physical activity managers and supervisors and technicians on according to some standards (Malcolm.Baldrige). Researcher has used the descriptive survey manner

Proceeded researcher to choose the master sample of (6) director of sports activity and (160) administrators sporting activity were randomly selected from the original research community has concluded the researcher that the adoption of comprehensive quality standards prepared appropriate to evaluate the performance of teachers in the Ministry of Alterpah.oazart overall research quality standards that the performance of teachers in the Ministry of Education was the level of exercising TQM degree (average) and contrast results axes overall quality indicators the performance of teachers in the Ministry of Education and approaching Bedha.kma researcher recommends the need to adopt comprehensive quality standards, in the evaluation of physical education teachers in the Ministry of Education and the adoption of teachers training courses for the dissemination of the overall quality and standards and the definition of information and data to the information that contribute to the provision of information required TQM culture. And the importance of the calendar in the light of the overall quality standards, the need to apply the private Baltdrisien overall quality indicators at the beginning and end of the school year