خصخصة مشروعات الرياضة بالمؤسسات والأندية والإتحادات الرياضية من وجهة نظر الإداريين والمشرفين الرياضيين بالسودان

د . أحمد آدم أحمد محمد **أ . عباس الجبوري**

جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا

الملخص :

هدفت هذه الدراسة الى التعرف على أهداف وخطوات تنفيذ ومقومات خصخصة مشروعات الرياضة بالمؤسسات والأندية والإتحادات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان، استخدم الباحثان المنهج الوصفي التحليلي لهذه الدراسة وتكونت عينة الدراسة من (90) فرد من الإداريين والمشرفين الرياضيين بالمؤسسات الرياضية ، كما استخدما الاستبيان كأداة لجمع المعلومات ، وكذلك استخدما برنامج الحزم الإحصائية spss لمعالجة البيانات، وتوصلت الدراسة الى أهم النتائج التالية :-

1- أهم أهداف الخصخصة بالمؤسسات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان هى :

- تحسين نوعية السلع والخدمات التي تقدمها المنشآت الرياضية الخاضعة للخصخصة.
- الحصول على التكنولوجيا الحديثة من خلال المشاركة الاجنبية وجذب الاستثمارات .
- تعجيل النمو الأقتصادي وزيادة مستوى الرفاهية الاقتصادية للمستهلكين .

2- اهم خطوات ومراحل تنفيذ الخصخصة بالمؤسسات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان هى :

- أنشاء إدارة عامة مستقلة، او فريق عمل من مختلف التخصصات (رياضية – اقتصادية – سياسية – اجتماعية – إعلامية – قانونية) تقوم بقيادة عملية الخصخصة بشكل كامل.
- أصدار القوانين واللوائح التنظيمية المطلوبة للتنفيذ .
- اختيار التوقيت المناسب للخصخصة .

3- أهم مقومات نجاح برامج ومشروعات الخصخصة بالمؤسسات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان هى :

- توفر الارادة السياسية للحكومة والدعم السياسي للعملية .
- توفر الاطار المؤسسي والتنظيمي والآلية التنظيمية لبرنامج الخصخصة .
- ان يكون برنامج الخصخصة جزءاً من برنامج عام للأصلاح الاقتصادي .

الكلمات المفتاحية :-

- التسويق الرياضى- الموازنات المالية – الإدارة الرياضية – المدير الاستراتيجي –المهارات الذهنية – القطـــاع الخاص.

1-1: مقدمة :

لقد شهدت السنوات القليلة الماضية إرتفاعاً واضحاً في وتيرة التغيرات العالمية على الصعيد السياسي والإقتصادي والفكري بفعل مجموعة من العوامل أبرزها الثورة المعرفية وما صاحبها من تكنولوجيا متقدمة فظهرت العديد من المتغيرات والتحديات الإدارية التي فرضتها الثورة التكنولوجية الحديثة وأصبح التميز في الأداء هو العنصر المؤثر في تطوير أداء المؤسسات وتحقيق التقدم في جميع نواحي الحياة . وتواجه العديد من الدول صعوبات اقتصادية نتيجة للركود الاقتصادي العالمي ونتيجة لاستمرار نمو مصروفات القطاع العام بمعدلاته العالية .وقد أدي هذا الأمر إلى ظهور العجز في الموازنات المالية وتدنى حجم الفائض في الموازنات العامة في العديد من الدول ، وتراكم الديون الخارجية لمجموعة كبيرة من الدول النامية ، مما دفع العديد من دول العالم إلى خصخصة أنشطتها الاقتصادية كوسيلة لتقليل حجم الإنفاق العام للحد من هذه الظاهرة (يحي محمد الجيوشى عبد الخالق ، 2000 ،)

ويعتبر التحول إلى القطاع الخاص أو ما يسمى بالخصخصة أحد ابرز التغيرات التي أدخلت على اقتصاديات العالم المتقدم والعالم النامي خلال العقدين الأخيرين أن جميع المؤسسات الرياضية التي تهتم بالناشئ والشباب تعتبر مسئولة عن تربية وإعداد المواطن وتنمية قدراته وإمكانياته ولابد أن تنتهج الأسلوب العلمي في إدارتها لتلك المؤسسات وذلك وفقاً لما تفرضه المتغيرات الحادثة والواقعة بالمجتمع مع قدوم القرن الحادي والعشرين مما يفرضه من متطلبات . والتطور العلمي لإدارة المؤسسات الرياضية بما يتضمنه من دراسات نظرية وتطبيقية لموضوعات اقترحت وطورت من اجل رفعة تلك المؤسسات قد شملت موضوع الاستثمار فى المجال الرياضي، وقد يعتقد البعض أن هذا الأسلوب والفكر قد يكون بعيد عن المجال الرياضي باعتبار أن الاستثمار يهتم بالمجال الاقتصادي فقط . ولكن يتبين لنا من خلال الدوافع التي تؤدى إلى إتباع أسلوب الاستثمار في المجال الاقتصادي في أنها ليست ببعيدة عن المجال الرياضي وأن فلسفتها وأساليب تطبيقها يمكن الاستفادة منها في المجال الرياضي وكذلك أيضاً في مجال التسويق الرياضي وذلك لما له من أهمية ووضع بعض المقترحات التي يمكن الاستفادة منها لأى مؤسسة رياضية وفقاً لظروفها وإمكانياتها (هدى بدر سعيد بن عيد المطيري، 2013 ، ص11)

والخصخصة في مجال الرياضة تهدف تخفيض الإنفاق الحكومي على برامج الرياضة عن طريق تخلى الدولة عن مسئوليتها في توفير تلك البرامج والمشروعات ، ورفع الدعم عنها مما يترتب عليه تحمل الممارسين لنفقات ممارسة تلك البرامج .

كما أن خصخصة برامج الرياضة للجميع تعد نموذجاً مستقبليا للمجتمعات الاخذه في النمو والتقدم، مما يتطلب ذلك وضع استراتيجيات واقعية وموضوعية ترتبط بواقع كل مجتمع وظروفه السياسية والاقتصادية الاجتماعية والثقافية (يحي محمد الجيوشى عبد الخالق ، 2000م)

1-2 أهمية الدراسة:- تأتي أهمية الدراسة من انها:

- قد تفيد المسؤولون بوزارة الشباب والرياضة والأندية والإتحادات الرياضية بتطوير أداء المؤسسات وتحقيق التقدم في النواحى الاقتصادية .
- قد تفيد الحكومة في رفع الدعم من جانبها على المؤسسات الرياضية .
- تسهم في تطوير البرامج والمشروعات الرياضية بالسودان .

1-3 مشكلة الدراسة :-

من خلال عمل الباحثان كمختصين في مجال التربية الرياضية ، وعملهما في إدارة بعض المؤسسات والهيئات الرياضية ، لاحظا أنَ الحكومة لا توفر الدعم اللازم للرياضة حيث لا يتم الاعتماد على التمويل الذاتى بالأندية من خلال عمليات التسويق كما أن الإعلام الرياضي لا يهتم بخصخصة الأندية ، وأن الإعلام والإذاعة والتليفزيون يعوقون من خصخصة الأندية حيث لا يوجد أطر تنظيمية للخصخصة ولا خطط زمنية لتطبيق فهم الخصخصة بالأندية ، وعدم وضوح سياسة استثمارية للرياضة فى السودان ، ولا تتيح الدولة للأندية مبدأ التحرر الاقتصادي ، فكثيراً من الاندية والمؤسسات الرياضية السودانية فقدت فرص التتويج وتحقيق الإنتصارات والإنجازات بسبب الضعف والنقص الحاد فى التمويل .

1-4 أهداف الدراسة :- تهدف الدراسة إلى:

- التعرف على أهداف خصخصة مشروعات الرياضة بالمؤسسات والأندية والإتحادات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان .
- التعرف على خطوات تنفيذ خصخصة مشروعات الرياضة بالمؤسسات والأندية والإتحادات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان .

- التعرف على مقومات أهمية خصخصة مشروعات الرياضة بالمؤسسات والأندية والإتحادات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان .

1-5 تساؤلات الدراسة:-

- ماهي أهداف خصخصة مشروعات الرياضة بالمؤسسات والأندية والإتحادات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان ؟

- ماهي خطوات تنفيذ خصخصة مشروعات الرياضة بالمؤسسات والأندية والإتحادات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان ؟

- ماهي مقومات أهمية خصخصة مشروعات الرياضة بالمؤسسات والأندية والإتحادات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان ؟

1-6 الإطار النظري والدراسات السابقة :

مفهوم الخصخصة:- الخصخصة هي "نقل ملكية أو إدارة نشاط اقتصادي ما، اما جزئيا أو كليا إلى القطاع الخاص اي انها عكس التأميم"(مدحت القريشي(2011م ، ص5)

كما تعنى الخصخصة أعادة تنظيم العلاقة بين القطاعين العام والخاص، وإعادة توزيع الادوار بين الحكومة وبين القطاع الخاص، يتم من خلالها تقليص دور الحكومة الانتاجي وتفرغها للمهام الاساسية الاخرى المنوطة بها كالأمن والتعليم والصحة والرعاية الاجتماعية، وتعزيز دور القطاع الخاص في امتلاك أو ادارة وسائل الانتاج. وفي نهاية الامر فأن الخصخصة بالمفهوم الواسع ينظر اليها بأنها تمثل كل السياسات والبرامج والاستراتيجيات التي تهدف لتحقيق الاستغلال الكفء للموارد الاقتصادية على اساس نظام السوق (محمد رياض الأبرش ونبيل مرزوق، 1999 ، ص 171)، وهناك من يرى أنها سياسة ومرحلة من مراحل الإصلاح الاقتصادي لتحويل المشروعات العامة إلى مشروعات خاصة سواء في الملكية أو الإدارة باستخدام العديد من الأساليب الملائمة لظروف وطبيعة كل مشروع أو مؤسسة وفي ضوء الظروف الاجتماعية والاقتصادية التي يمر بها المجتمع المصري (يحي محمد الجيوشى عبد الخالق ، 2000م ، ص34).

وهي أيضا تحويل الملكية أو الغاء التأميم أو أنهاء المشروعات الحكومية وتأجيرها الى القطاع الخاص أو تحويل الادارة والسيطرة على المشروعات الحكومية الى القطاع الخاص وفتح مجال للمقاولين الافراد لتجهيز السلع والخدمات التي تحتاجها المنشآت الحكومية(مدحت القريشي ، دراسة وتقييم برامج الخصخصة

مفهوم الخصخصة رياضياً :

هي تحويل الاندية من مؤسسات حكومية الى شركات متخصصة واستثمارية ويملكها مستثمرونا http://www.shbabclub.com/vb/showthread.php?t=269251

وخصخصة الاندية عبارة عن بيع النادي للشركات او لمجموعة اشخاص عن طريق شراء اسهم النادي مع تطوير هذا النادي فنيا ، والاستثمار فيه مما يؤدى الى زيادة الارباح في هذا النادي مما يؤدى الى اعتبار هذا النادي شركة مساهمة يساهم فيها كل من يريد من شراء اسهم فيها بحيث يعتبر النادي حينها ملكية خاصة لا ملكية حكومية .

أهمية الخصخصة فى المجال الرياضي :

تكمن أهمية الخصخصة في الآتي :

- هي الوسيلة الفعالة لتطبيق ما يسمى بالاحتراف الكلى الشامل
- وسيلة فعالة للقضاء على المحسوبيات فى الاندية
- وسيلة ممتازة لاختيار الاكفئ في الاتحادات
- وسيلة لإراحة الحكومة من التزاماتها المالية للاندية
- وسيلة لضمان الحقوق المالية للاعب
- الوسيلة الوحيدة لادخال مايسمى بالتجارة الرياضية للبلاد
- الوسيلة الوحيدة للوصول للعالمية

سلبيات الخصخصة :-

- تؤدى فى بعض لأحيان الى الاهتمام بالربح على حساب المستوى الفنى
- الخصخصة الكاملة تؤدى الى ابعاد الحكومة عن الرياضة وسيطرة التجار عليها
- تؤدى الى بناء دولة داخل دولة
- الخصخصة تؤدى الى ابعاد ابناء الاسرة الحاكمة عن الرياضة

http://forum.kooora.com/f.aspx?t=4053898

- اهداف الخصخصة :- تهدف الخصخصة الى العديد من الاهداف أبرزها :-

وذلك بتحرير السوق وعدم تدخل الدولة الا في حالات الضرورة القصوى، وعبر ادوات محددة لضمان استقرار السوق والحد من تقلباته. اما من المنظور السياسي فالتخصيص يدعو إلى اختزال دور الدولة ليقتصر على مجالات أساسية مثل الدفاع والقضاء والامن الداخلي والخدمات الاجتماعية، لذا فان التخصيص يتجاوز مفهومه الضيق المقتصر على

عملية بيع اصول أو نقل ملكية ليكون بمثابة نقلة اقتصادية واجتماعية وسياسية كبيرة وفلسفة جديدة لدور الدولة. http://ar.wikipedia.org/wiki/

كما تهدف وتعمل الخصخصة لتحقيق التالي:-

- تحسين مستوى الكفاءة الاقتصادية للمنشآت العامة وخاصة المتعثرة منها والخاسرة وتعزيز التنافسية فيها بأعتبار ان الخصخصة هي جزء من عملية الاصلاح الاقتصادي.
- تحسين نوعية السلع والخدمات التي تقدمها المنشآت الخاضعة للخصخصة.
- توفير عوائد مالية كافية للموازنة العامة للدولة من خلال بيع المنشآت .
- تخفيض حجم النفقات العامة وتقليص الحاجة الى الاقتراض الناجم عن دعم المنشآت العامة الخاسرة.
- الحصول على التكنولوجيا الحديثة من خلال المشاركة الاجنبية وجذب الاستثمارات.
- تشجيع ما يعرف بالرأسمالية الشعبية من خلال توسيع نطاق ملكية الاصول الاقتصادية، سواء للعاملين أو لغيرهم.
- تعزيز وتطوير وتوسيع السوق المالية، حيث ان الخصخصة تعمل على تنشيط وتنمية تداول الاسهم والسندات في السوق المذكورة.
- تعزيز حالة التنافسية .
- تعجيل النمو الأقتصادي وزيادة مستوى الرفاهية الاقتصادية للمستهلكين.
- تقليل العبء الاداري للحكومة وتخفيف العبء على موازنة الدولة .

مقومات نجاح برامج الخصخصة:

من اجل ان تحقق برامج الخصخصة النجاح في تحقيق اهدافها المنشودة يتعين ان تتوفر جملة من المقومات والمستلزمات والعوامل المساعدة وفي مقدمتها :

- توفر الارادة السياسية للحكومة والدعم السياسي للعملية .
- توفر الاطار التشريعي للعملية من خلال اصدار القوانين والانظمة التي تسهل عملية التنفيذ للبرنامج وتعمل على فتح القطاعات التي كانت مغلقة امام القطاع الخاص، مع العمل على انهاء احتكار القطاع العام.
- توفر الاطار المؤسسي والتنظيمي والآلية التنظيمية لبرنامج الخصخصة. فالتنظيم يعتبر عاملاً حاسماً لبرنامج الخصخصة الناجح وخصوصاً بالنسبة للأحتكارات. ففي حالة شركة

(التشيلي تيليكوم) تشير دراسة للبنك الدولي بأنه نتيجة لأرتفاع الكفاءة الانتاجية (والناجم عن توفر أطار تنظيمي متطور ومنظم بشكل جيد) فأن جميع الاطراف في عملية الخصخصة قد انتفعت : المستهلكون والعمال وأصحاب الاسهم. ذلك لان ارتفاع الانتاجية يعزز فرص تخفيض الاسعار وزيادة الاجور وارتفاع الارباح.

– تأسيس الهيئات الرقابية للقطاعات التي كانت حكراً على الحكومة.

– ان يكون برنامج الخصخصة جزءاً من برنامج عام للأصلاح الاقتصادي الذي يساعد على خلق بيئة مواتية توفر سوقاً حرة وتنافسية ونظام نقدي مستقر وتشريعات تواكب متطلبات تنفيذ برامج الخصخصة.

– اعادة النظر بقوانين الاستثمار وقانون الشركات بما يتلائم مع المستجدات ومع برنامج الاصلاح الاقتصادي.

– مراعاة قواعد وأصول الشفافية والنزاهة في التطبيق وعدم محاباة اي طرف من اطراف العملية على حساب طرف آخر وذلك من خلال اتباع نظام المساءلة. فالمكسيك والفلبين، على سبيل المثال جعلتا بيع المنشأة شفافاً من خلال تبني طريقة العروض التنافسية وتطوير معايير موضوعية لاختيار العروض بحدود دنيا من البيروقراطية لمراقبة البرنامج. وتجدر الاشارة الى ان قصور الشفافية في عملية الخصخصة يمكن ان ينتج عنها تداعيات سياسية كما حدث مع بولندة في بداية العملية .

– ضرورة التحضير الجيد لتنفيذ البرنامج وتهيئة كافة المستلزمات لذلك.

– ضمان التأييد الشعبي والعمالي وكذلك الاداري(البيروقراطي) لضمان نجاح تنفيذ البرنامج وتجنب المعارضة القوية للبرنامج .

– ضمان حقوق المواطنين وأنتفاعهم من عملية الخصخصة .

– ولضمان تحقيق المنافع المالية من عملية الخصخصة ينبغي توجيه العوائد المالية من البرنامج نحو تسديد الدين العام والذي سوف يساعد على تخفيض موازنة السنوات اللاحقة بمقدار التوفير في فوائد الدين العام. وعلى العكس من ذلك عندما يكون مقدار التوفير في فوائد الدين العام أقل من حجم الارباح التي كانت تتحقق في المنشأة التي كانت تعمل قبل عملية الخصخصة فأن برنامج الخصخصة يمكن ان يترك أثراً سلبياً على الموازنة العامة للبلد(مدحت القريشى ، 2011م ، ص26)

أهم مراحل تنفيذ الخصخصة :-

- تحديد الوحدات المرشحة للخصخصة ومن ثم أعداد دراسات الجدوى الاقتصادية لها ويمكن الاستعانة بالمؤسسات الدولية لكي تقوم جهات مستقلة بأعداد الدراسات المذكورة.
- إصدار القوانين واللوائح التنظيمية المطلوبة للتنفيذ، وهنا قد تلجأ الحكومة الى أنشاء إدارة عامة مستقلة، أو انها تقوم بأنشاء شركات قابضة تمتلك أسهم عدد من المنشآت المعروضة للبيع.
- وأخيراً تتم أعادة هيكلة المنشأة العامة بهدف تخليصها من كافة القيود والمشكلات التي قد تعاني منها المنشأة مثل تراكم حجم الديون والعمالة الفائضة ...قد يتم تجزئة المنشأة اذا كانت كبيرة الحجم.

وهناك من يرى أن أهم مراحل تنفيذ الخصخصة على الاندية الرياضية هى :-

- إيضاح إستراتيجية الخصخصة بشكل عام وخصخصة الأندية بشكل خاص وإيضاح الجهة المسؤولة عن الخصخصة والجدول الزمني الذي ستستمر فيه خصخصة جميع الأندية او المؤسسة الرياضية المعينة .
- تكوين فريق عمل من مختلف التخصصات (رياضية – اقتصادية – سياسية – اجتماعية – إعلامية – قانونية) يقوم بقيادة عملية الخصخصة بشكل كامل.
- تعيين مكتب استشاري وعمل خطة العمل معه.
- تحديد أسلوب الخصخصة المتبع ويفضل أن يكون البيع لمجموعة مستثمرين أو شركات وبنسبة معينة من قيمة الأندية او المؤسسة الرياضية مع الاحتفاظ بنسبة للحكومة .
- إيضاح هل سيسمح بمستثمرين أجانب أم سيقتصر على المستثمرين من الداخل.
- التسويق الجيد للخصخصة وإيضاح الإيجابيات من خلال عقد المؤتمرات والندوات بمشاركة رجال الأعمال والأكاديميين والمهتمين وذلك من أجل جذب رؤوس الأموال.
- بيان وضع الألعاب المختلفة بالأندية بعد الخصخصة وكيفية المحافظة عليها وتطويرها.
- اختيار التوقيت المناسب للخصخصة وألا يتم البيع إلا في الظروف المناسبة.
- تعديل بعض الأنظمة والقوانين المعمول بها في رعاية الشباب لتتماشى مع المرحلة الجديدة للأندية.

– بيان الحقوق والإيرادات المالية التي ستحصل عليها شركات الأندية بعد الخصخصة مثل حقوق النقل التلفزيوني ورعاية الدوري وغيرها من الحقوق التي لا تملكها الأندية كاملةhttp://www.al-jazirah.com/2013/20130521/sp13.htm

المرحلة الثانية: (مرحلة التخصيص): وتتطلب هذه المرحلة عمل الآتي:

– إجراء مسح شامل لجميع الأندية لتحديد الآتي:

– حصر الأصول كل ناد ومعرفة مقدار ما يملكه النادي من منشآت وأراض ووسائل نقل وقنوات تلفزيونية وغيرها.

– تحديد نقاط القوة والضعف لكل ناد، وإيقاف الأنشطة الخاسرة التي لا جدوى فيها وعرضها للبيع كأصول.

– حصر المديونيات التي على الأندية وتسويتها قبل عملية البيع.

– ترشيد العمالة واستبعاد العمالة الزائدة عن الحاجة.

– إجراء التقييم العادل والمرضي للأندية الرياضية ويفضل أن يكون من مكتب استشاري وتراعي فيه جميع قواعد التقييم المتبعة دولياً.

– يفضل عدم بيع الأصول كالملاعب والمباني وإنما تؤجر على الشركات (ولمدة من 10 إلى 20 سنة) من أجل تخفيف العبء المالي على الشركات. (نزيه برفادي، 2000م، ص 16 –17).

الاندية الرياضية :-

للأندية صورٌ مختلفةٌ ومتنوعةٌ تبعاً لمستوى وعي وثقافة المجتمع وظروفه المختلفة ؛ فمن النوادي ما يكون مخصصاً للرياضة البدنية وممارسة ألعابها ونشاطاتها المختلفة . ومنها ما يكون مخصصاً للعناية بالجوانب الثقافية والأنشطة الأدبية والفعاليات الفكرية ، ومنها ما هو اجتماعيٌ يهتم بخدمة المجتمع وتلبية احتياجات أفراده . إلا أنها تشترك جميعاً في أن لها آثاراً هامةً في بناء شخصية الإنسان ، وتحديد اتجاهاته ، وتكوين ثقافته وفكره ، لا سيما في فترة الشباب من العمر التي يُكثر الإنسان خلالها من تواصله مع هذه المؤسسات بصورةٍ أو بأُخرى . كما أن من آثارها الإيجابية شغلها لأوقات الفراغ عند الإنسان بما يعود عليه بالنفع والفائدة .

وليس هناك من شك في أن التربية الإسلامية تُعنى بالنوادي على اختلاف أنواعها لكونها مؤسساتٍ اجتماعيةٍ تربويةٍ لها أثر بارزٌ ودورٌ فاعلٌ في تربية الإنسان المسلم وتحديد معالم شخصيته

النادي الاجتماعي : يسعي النادي الاجتماعي إلى تعزيز عملية التنشئة الاجتماعية التي تكفل تعايشهم مع المجتمع وذلك من خلال الفهم السليم للمجتمع وقيمه بما يترك أثرا على اهتماماتهم وسلوكهم ويجعلهم يتقبلون ذاتهم ومجتمعهم ويتوافقون مع عاداته وتقاليده.

أهداف النادي :-

- تقديم برامج متكاملة للأعضاء تهدف إلى تنميتهم اجتماعيا وثقافيا وبدنيا وفي مجالات حماية البيئة وذلك بالطرق الآتية :
- اكتشاف مواهب الأعضاء وتنمية قدراتهم على الابتكار والتجديد والتطوير.
- تأهيل الأعضاء للقيام بأعمال يدوية وحرفية ومشروعات انتاجية ذات نفع عام.
- تنظيم المسابقات والمعارض والمهرجانات والمعسكرات والرحلات داخليا و خارجيا والاشتراك بها.
- تبادل الزيارات ت والبرامج بين الاندية الأخرى والتعاون مع كافة الجهات المعنية برعاية الشباب.
- تنفيذ برامج وقائية وعلاجية لحماية البيئة والتعاون مع كافة الأجهزة والهيئات المتخصصة في هذا المجال.
- الاهتمام ببرامج وقاية الشباب من التعرض للتيارات المضللة الدخيلة

أهداف النادي الرياضي:

من أهداف النادي الرياضي الرئيسية تقديم العروض والبدائل الرياضية والتي تحمل مغزى ومعنى كبير في اوقات الفراغ للشباب والاطفال اللذين ينتمون لفئة المهاجرين. بهدف لإستخدام الرياضة كوسيلة لخدمة فكرة الإندماج بين الثقافات. كما يهدف لتقديم البدائل الرياضية المناسبة للفتيات ، وكذلك خلق جو وروح مناسبة لتبادل الثقافات والخبرات كذلك إنشاء مدرسة رياضية والتى ستحاول بدورها ملء فراغات كثيرة تنقصى الجانب الرياضي، الجانب الفسيولوجي البدني ، الجانب الثقافي ، اللقاءات العفوية، اللقاءات التعريفية، حلقات دراسية، مسابقات دورية ، دورات دراسية للمدربين واصحاب المسؤولية في النادي. يحاول النادي بإدارته وهيئته التدريبية إدماج الرياضة كعنصر طبيعي ملحوظ في حياة الشباب والاطفال، وذلك بالتعاون المثمر والمستمر مع الجمعيات الرياضية المختلفة . http://www.alsalaam.se/arabic.html

كذلك من أهداف النادى الرياضى مايلى :-

- دعم القيم الدينية والروح القومية بين الأعضاء والاهتمام بالرعاية الصحية بين الأعضاء وتنظيم النظافة الصحية الخاصة بكل من اللاعبين متضمنا مواعيد الكشف الدورى وتوقيع الطبيب والمدرب ومدير اللعبة .
- تنظيم أنشطة التربية والإعداد المختلفة والأنشطة الرياضية والأنشطة الاجتماعية وحفظ المعلومات الخاصة بكل نوع من أنواع هذ الأنشطة متضمنا أسماء وبيانات الأعضاء المشتركين فيها ومواعيد وبيانات ممارستها واى شروط وبيانات أخرى ..
- إنشاء وصيانة الملاعب الرياضية المختلفة وتهيئة وسائل ممارسة الألعاب فيها وفقا لأحدث الأساليب التعليمية.
- إقامة حفلات رياضية واجتماعية وترفيهية لتوثيق عرى الصداقة والتعارف بين الأعضاء .

إلقاء المحاضرات المختلفة في شتى نواحي الاجتماعية والأدبية والعلمية مع نشر الوان الثقافة المختلفة .http://www.elzohourclub.com/index.php?option

الدراسات السابقة:

1- قام سمير عبد الحميد (1999) بدراسة بعنوان " أثر استخدام الخصخصة للأندية الرياضية على متطلبات العملية التدريبية " وذلك بهدف التعرف على أثر استخدام أسلوب الخصخصة للأندية الرياضية على متطلبات العملية التدريبية ، وتوصل الباحث إلى النتائج الآتية : السماح ببيع الأندية الرياضية بأسهم لأعضائها مع عدم بيعها للشركات ، وأعادة النظر في القوانين واللوائح في مجال الشباب والرياضة حتى تتمشى مع متطلبات الخصخصة .

2- قامت نسرين محمد (2001) بدراسة بعنوان " خصخصة مراكز الشباب بمحافظة الإسكندرية استراتيجية مقترحة " وذلك بهدف خصخصة مراكز الشباب بمحافظة الإسكندرية ، وتوصلت الباحثة إلى النتائج التالية : قصور في العمليات الإدارية بمراكز الشباب ، وضرورة إعادة النظر في تشكيل مجالس إدارة مراكز الشباب ، ويجب مشاركة رجال الأعمال والأعضاء المنتفعين والعاملين بالمراكز في إدارة وملكية مراكز الشباب .

3- قام توماس اف جستافسون (2002) بدراسة بعنوان " الخصخصة وتأثيرها على مستخدمي ملاعب الجولف العامة " وذلك بهدف التعرف على تأثيرات خصخصة ملاعب الجولف العامة على مستخدمي تلك الملاعب على مدار فصول السنة الأربعة واستخدمت الدراسة المنهج الوصفي أشارت النتائج إلى أهمية توسيع دائرة مسؤوليات مديري الملاعب والتوجيه على أهمية صيانة المرافق واعطاء مديري الملاعب سلطة اتخاذ القرارات في العمليات اليومية .

إجراءات الدراسة:-

- المنهج :- إستخم الباحثان المنهج التحليلى الوصفى لجمع البيانات من عينة الدراسة ، مجتمع الدراسة:- تكون مجتمع الدراسة منالإداريين والمشرفين الرياضيين العاملين بالمؤسسات الرياضية ، والتى شملت :-

جدول رقم(1) يوضح مجتمع الدراسة

م	المؤسسة	العدد	النسبة المئوية
1-	وزارة الشباب والرياضة	20	%22.2
2-	اللجنة الاولمبية السودانية	15	%16.7
3-	الاتحادات الرياضية	20	%22.2
4-	الاندية الرياضبة	25	%27.8
5-	الإعلام الرياضى	10	%11.1
	المجموع	90	%100

-**عينة الدراسة:** تكونت الدراسة من (90) فرد من الإداريين والمشرفين الرياضيين العاملين بالمؤسسات الرياضية .

- **الأدوات** :- استخدم الباحثان في جمع البيانات الاستبيان حيث قاما بتصميم استبيان للمتخصصين في مجال الرياضة واتبع الباحثان الخطوات الآتية في إعداد الاستبيان .

- القراءات النظرية للمراجع العلمية والدراسات المرتبطة بموضوع البحث
- تحديد محاور الاستبيان وكان عددها ثلاثة محاور وهى :-
- أهداف خصخصة مشروعات الرياضة (15 عبارة)
- خطوات ومراحل تنفيذ الخصخصة بالمؤسسات الرياضية (12 عبارة)
- مقومات نجاح برامج ومشروعات الخصخصة (10عبارة)

واشتمل الاستبيان على ميزان تقديـــر (موافـــق/متردد /غير موافـــق) ، وقام الباحثان بأجراء دراسة استطلاعية في الفترة من 2014/12/15حتى 2014/12/25م على عشرة أفراد من الاعضاء والعاملين بالمؤسسات الرياضية.

- **المعاملات العلمية للاستبيان:-**

للتحقق من الشروط العلمية للاستبيان قام الباحثان بحساب الصدق بالأساليب الآتية :

-الصدق: تم عرض الاستمارة على مجموعة من المحكمين لتحديد صلاحيتها لموضوع الدراسة، وإثبات صدق وموضوعية المحتوى (المحكمين) .

-الثبات: يقصد به أنَ الاختبار أو المقياس الجيِّد يعطي نتائج متقاربة إذا طبق أكثر من مرة في ظروف متماثلة.لإيجاد الثبات استخدم الباحثان طريقة الاختبار وإعادة الاختبار ، حيث طبقت الاستبانة على مجموعة من الاعضاء والعاملين بالمؤسسات الرياضية غير عينة البحث عددهم (10) وبعد اسبوع طبقت الاستبانة على نفس المجموعة وفى نفس الظروف ، وقام الباحثان بأخذ معامل الارتباط بين التحليل الأول والثاني ومن ثم قام الباحثان بحساب معامل الثبات والصدق، وتحصل على النتائج التالية :

جدول رقم(2) يوضح الثبات و الصدق

محـــــاور الاستبيان	الثبات	الصدق
أهداف الخصخصة	0.799	0.893
خطوات ومراحل تنفيذ الخصخصة بالمؤسسات الرياضية	0.887	0.941
مقومات نجاح برامج ومشروعات الخصخصة	0.907	0.952

وقام الباحثان باستخدام برنامج SPSS ، قد بلغ قيمة معامل الثبات الاستبيان ما بين (0.799–0.907)، وكذلك بلغ قيمة معامـــل الصدق مـــا بيـــن (0.893–0.952) .

- **تطبيق الدراسة:** بدأ الباحثان مرحلة جمع المادة العلمية من بداية شهر مارس 2015م وانتهت في يونيو 2015م ، ثم عمد الباحثان الى إجراء العمليات الاحصائية للبيانات .

- **عرض ومناقشة النتائج:-**

- للإجابة على تساؤل الدراسة الأول الذي ينص على :- ما هى أهداف الخصخصة بالمؤسسات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان ؟ قام الباحثان بإستخراج المتوسط الحسابي والانحراف المعياري والوزن النسبي ، واعتماد التقديرات التالية في

الوزن النسبى لإجابات العينة (80-100 مستوى قوى، 60-79 مستوى متوسط،0-59 مستوى ضعيف) وذلك لكل محاور الدراسة والجدول التالية توضح ذلك.

جدول رقم (3) يوضح المتوسط الحسابي، الانحراف المعياري، الوزن النسبي والترتيب لاجابات العينة لعبارات محور أهداف الخصخصة بالمؤسسات الرياضية

م	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي	الترتيب
1-	هى الوسيلة الفعالة لتطبيق ما يسمى بالاحتراف الكلى الشامل	2.33	.821	55.6	9
2-	وسيلة لضمان الحقوق المالية للاعب	2.53	.767	70.0	6
3-	وسيلة فعالة للقضاء على المحسوبيات فى الاندية والاتحادات والمؤسسات الرياضية	2.19	.911	52.2	10
4-	الاستغلال الكفء للموارد الرياضية الاقتصادية على اساس نظام السوق	2.81	.559	88.9	2
5-	الحصول على التكنولوجيا الحديثة من خلال المشاركة الاجنبية وجذب الاستثمارات	2.72	.654	83.3	3
6-	وسيلة لاراحة الحكومة من التزاماتها المالية للاندية	1.94	.916	38.9	13
7-	الوسيلة الوحيدة للوصول للعالمية	2.56	.689	66.7	7
8-	الوسيلة الوحيدة لادخال مايسمى بالتجارة الرياضية للبلاد	2.17	.838	44.4	12
9-	وسيلة ممتازة لاختيار الاكفئ فى الاتحادات والاندية والمؤسسات الرياضية	2.54	.781	72.2	5
10-	تحويل الاندية من مؤسسات حكومية الى شركات متخصصة واستثمارية ويملكها مستثمرون	1.67	.887	27.8	14
11-	تحسين نوعية السلع والخدمات التي تقدمها المنشآت الرياضية الخاضعة للخصخصة	2.91	.386	94.4	1
12-	ابعاد الحكومة عن الرياضة وسيطرة التجار عليها	1.56	.836	22.2	15
13-	الوسيلة الوحيدة لادخال مايسمى بالتجارة الرياضية للبلاد	2.17	.903	50.0	11
14-	تنظيم العلاقة بين القطاعين العام والخاص	2.39	.831	61.1	8
15-	تعجيل النمو الأقتصادي وزيادة مستوى الرفاهية الاقتصادية للمستهلكين	2.69	.647	78.9	4

يلاحظ من نتائج الجداول أعلاه أن تقديرات العينة أهداف الخصخصة بالمؤسسات الرياضية وجهة نظر الرياضيين بالسودان كانت بمستوى قوى على الفقرات (11، 4، 5) بالترتيب ، حيث بلغ المتوسط الحسابى لتقدير العينة لها (2.91، 2.81، 2.72)، وبلغ

الانحراف المعيارى لها (386، 559 ، 654) وبلغ الوزن النسبى (94.4، 88.9، 83.3) فى حين كانت هذه التقديرات متوسطة على الفقرات (15 ، 9 ، 2 ، 7 ، 14) بالترتيب ، حيث بلغ المتوسط الحسابى تقدير العينة لها (2.69 ، 2.54 ، 2.53، 2.56 ، 2.39) وبلغ الانحراف المعيارى لها (647.، 781. ، 767. ، 689. ، 831.) وبلغ الوزن النسبى لها(78.9 ، 72.2، 70.0 ، 66.7 ، 61.1) فى حين كانت هذه التقديرات ضعيفة على الفقرات (1 ، 3 ، 13 ، 8 ، 6 ، 10، 12) بالترتيب ، حيث بلغ المتوسط الحسابى تقدير العينة لها (2.33، 2.19، 2.17 ، 1.94 ، 1.67 ، 1.56) وبلغ الانحراف المعيارى لها (821.، 911. ، 903. ، 838. ، 916. ، 887. ، 836.) وبلغ الوزن النسبى لها (55.6 ، 52.2، 50.0 ، 44.4 ، 38.9 ، 27.8 ، 22.2) وهذه النتيجة تجيب على سؤال الدراسة ، بأن أهداف الخصخصة بالمؤسسات الرياضية من وجهة نظر الإداريين والمشرفين الرياضيين بالسودان هى :

1- تحسين نوعية السلع والخدمات التي تقدمها المنشآت الرياضية الخاضعة للخصخصة.

2- الحصول على التكنولوجيا الحديثة من خلال المشاركة الاجنبية وجذب الاستثمارات.

3- تعجيل النمو الأقتصادي وزيادة مستوى الرفاهية الاقتصادية للمستهلكين .

4- وسيلة ممتازة لاختيار الاكفئ في الاتحادات والاندية والمؤسسات الرياضية .

5- وسيلة لضمان الحقوق المالية للاعب .

6- الوسيلة الوحيدة للوصول للعالمية .

7- تنظيم العلاقة بين القطاعين العام والخاص.

8- هي الوسيلة الفعالة لتطبيق ما يسمى بالاحتراف الكلى الشامل .

9- وسيلة فعالة للقضاء على المحسوبيات فى الاندية والاتحادات والمؤسسات الرياضية.

10- الوسيلة الوحيدة لادخال مايسمى بالتجارة الرياضية للبلاد .

وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (سمير عبد الحميد (1999) والتى أشارت الى : السماح ببيع الأندية الرياضية بأسهم لأعضائها مع عدم بيعها للشركات ، وأعادة النظر في القوانين واللوائح في مجال الشباب والرياضة حتى تتمشى مع متطلبات الخصخصة.

ويعزى الباحثان هذه النتيجة الى عدم إلمام ومواكبة الرياضيين بالاندية والاتحادات الرياضية بالتطورات فى مجال الادارة وخاصة الادارة الرياضية ، بالاضافة الى عدم العمل بالمؤسسية داخل الاجهزة والمؤسسات الرياضية بالسودان مما يتيح الفرصة لغير المتخصصين والمؤهلين بادارة المؤوسسات الرياضية فى البلاد .

جدول رقم (4) يوضح المتوسط الحسابي، الانحراف المعياري، الوزن النسبي والترتيب لاجابات العينة لعبارات محور خطوات ومراحل تنفيذ الخصخصة بالمؤسسات الرياضية

م	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي	الترتيب
1-	أصدار القوانين واللوائح التنظيمية المطلوبة للتنفيذ	2.92	.343	94.4	2
2-	أعادة هيكلة المنشأة العامة بهدف تخليصها من كافة القيود والمشكلات التي قد تعاني منها المنشأة مثل تراكم حجم الديون والعمالة الفائضة	2.84	.472	88.9	4
3-	إيضاح إستراتيجية الخصخصة بشكل عام وخصخصة الأندية بشكل خاص.	2.74	.610	83.3	5
4-	الاستغلال الكفء للموارد الاقتصادية على اساس نظام السوق	2.44	.836	66.7	8
5-	أنشاء إدارة عامة مستقلة، او فريق عمل من مختلف التخصصات (رياضية – اقتصادية – سياسية – اجتماعية – إعلامية – قانونية) يقوم بقيادة عملية الخصخصة بشكل كامل	2.94	.313	96.7	1
6-	بيان الحقوق والإيرادات المالية التي ستحصل عليها شركات الأندية بعد الخصخصة مثل حقوق النقل التلفزيوني ورعاية الدوري وغيرها من الحقوق التي لا تملكها الأندية كاملة	2.22	.921	55.6	10
7-	اختيار التوقيت المناسب للخصخصة	2.87	.502	93.3	3
8-	عدم بيع الأصول كالملاعب والمباني وإنما تؤجر على الشركات	2.11	.880	44.4	12
9-	تحديد أسلوب الخصخصة المتبع	2.67	.670	77.8	6
10-	حصر الأصول كل ناد ومعرفة مقدار ما يملكه النادي من منشآت وأراض ووسائل نقل وقنوات تلفزيونية وغيرها	2.39	.831	61.1	9
11-	إيضاح الجهة المسؤولة عن الخصخصة والجدول الزمني الذي ستستمر فيه خصخصة جميع الأندية او المؤسسة الرياضية المعينة	2.56	.766	72.2	7
12-	حصر المديونيات التي على الأندية وتسويتها قبل عملية البيع	2.17	.903	50.0	11

يلاحظ من نتائج الجداول أعلاه أن تقديرات العينة لخطوات ومراحل تنفيذ الخصخصة بالمؤسسات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان كانت بمستوى قوى على الفقرات (5 ، 1 ، 7 ، 2 ، 3) بالترتيب ، حيث بلغ المتوسط الحسابى لتقدير العينة لها (2.94، 2.92، 2.87 ، 2.84 ، 2.74) ، وبلغ الانحراف المعيارى لها (313. ، 343.، 502. ،472. ، 610.) وبلغ الوزن النسبى (96.7، 94.4، 93.3 ، 88.9 ، 83.3) فى حين كانت هذه التقديرات متوسطة على الفقرات (9 ، 11 ، 4 ، 10) بالترتيب ، حيث بلغ المتوسط الحسابى تقدير العينة لها (2.67 ، 2.56 ، 2.44، 2.39) وبلغ الانحراف المعيارى لها (670.، 766.، 836.، 831.) وبلغ الوزن النسبى لها (77.8 ، 72.2، 66.7 ، 61.1) فى حين كانت هذه التقديرات ضعيفة على الفقرات (6 ، 12 ، 8) بالترتيب ، حيث بلغ المتوسط الحسابى تقدير العينة لها (2.22، 2.17، 2.11) وبلغ الانحراف المعيارى لها (921.، 903. ، 880.) وبلغ الوزن النسبى لها (55.6، 50.0، 44.4)، وهذه النتيجة تجيب على سؤال الدراسة ، بأن خطوات ومراحل تنفيذ الخصخصة بالمؤسسات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان هى :

1- أنشاء إدارة عامة مستقلة، او فريق عمل من مختلف التخصصات (رياضية – اقتصادية – سياسية – اجتماعية – إعلامية – قانونية) تقوم بقيادة عملية الخصخصة بشكل كامل.

2- أصدار القوانين واللوائح التنظيمية المطلوبة للتنفيذ .

3- اختيار التوقيت المناسب للخصخصة .

4- أعادة هيكلة المنشأة العامة بهدف تخليصها من كافة القيود والمشكلات التي قد تعاني منها المنشأة مثل تراكم حجم الديون والعمالة الفائضة .

5- إيضاح إستراتيجية الخصخصة بشكل عام وخصخصة الأندية بشكل خاص.

6- تحديد أسلوب الخصخصة المتبع .

7- إيضاح الجهة المسؤولة عن الخصخصة والجدول الزمني الذي ستستمر فيه خصخصة جميع الأندية او المؤسسة الرياضية المعينة .

8- الاستغلال الكفء للموارد الاقتصادية على اساس نظام السوق .

9- حصر الأصول كل ناد ومعرفة مقدار ما يملكه النادي من منشآت وأراض ووسائل نقل وقنوات تلفزيونية وغيرها .

وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (نسرين محمد (2001) والتى أشارت الى :- ضرورة إعادة النظر في تشكيل مجالس إدارة مراكز الشباب ، ويجب مشاركة رجال الأعمال والأعضاء المنتفعين والعاملين بالمراكز في إدارة وملكية مراكز الشباب

جدول رقم (5) يوضح المتوسط الحسابى، الانحراف المعيارى ، الوزن النسبى والترتيب لاجابات العينة لعبارات محور مقومات نجاح برامج ومشروعات الخصخصة بالمؤسسات الرياضية

م	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي	الترتيب
1-	توفر الاطار المؤسسي والتنظيمي والآلية التنظيمية لبرنامج الخصخصة	2.92	.343	94.4	2
2-	ان يكون برنامج الخصخصة جزءاً من برنامج عام للأصلاح الاقتصادي	2.81	.559	88.9	3
3-	توفر الارادة السياسية للحكومة والدعم السياسي للعملية	2.97	.235	97.8	1
4-	تأسيس الهيئات الرقابية للقطاعات التي كانت حكراً على الحكومة.	2.66	.690	77.8	4
5-	مراعاة قواعد وأصول الشفافية والنزاهة في التطبيق وعدم محاباة اي طرف من اطراف العملية على حساب طرف آخر	2.56	.689	66.7	5
6-	توفر الاطار التشريعي للعملية من خلال اصدار القوانين والانظمة التي تسهل عملية التنفيذ للبرنامج	2.39	.831	61.1	8
7-	ضمان التأييد الشعبي والعمالي وكذلك الاداري(البيروقراطي) لضمان نجاح تنفيذ البرنامج وتجنب المعارضة القوية للبرنامج	2.49	.738	56.7	9
8-	ضمان حقوق المواطنين وأنتفاعهم من عملية الخصخصة	2.36	.812	63.3	7
9-	توجيه العوائد المالية من البرنامج نحو تسديد الدين العام	1.89	.880	33.3	10
10-	ضرورة التحضير الجيد لتنفيذ البرنامج وتهيئة كافة المستلزمات لذلك.	2.41	.833	63.3	6

يلاحظ من نتائج الجداول أعلاه أن تقديرات العينة لمقومات نجاح برامج ومشروعات الخصخصة بالمؤسسات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان كانت بمستوى قوى على الفقرات (3 ، 1 ، 2) بالترتيب ، حيث بلغ المتوسط الحسابى لتقدير العينة لها (2.97، 2.92، 2.81) ، وبلغ الانحراف المعيارى لها (235. ، 343.، 559.) وبلغ الوزن النسبى (97.8، 94.4، 88.9) فى حين كانت هذه التقديرات

متوسطة على الفقرات (4 ، 5 ، 10 ، 8 ، 6) بالترتيب ، حيث بلغ المتوسط الحسابى تقدير العينة لها (2.66 ، 2.56، 2.41، 2.36 ، 2.39) وبلغ الانحراف المعيارى لها (690. ، 689.، 833.، 812. ،831.) وبلغ الوزن النسبى لها(77.8 ، 66.7، 63.3، 63.3 ، 61.1) فى حين كانت هذه التقديرات ضعيفة على الفقرات (7 ، 9) بالترتيب ، حيث بلغ المتوسط الحسابى تقدير العينة لها (2.49، 1.89) وبلغ الانحراف المعيارى لها (738.، 880.) وبلغ الوزن النسبى لها (56.7، 33.3،)

وهذه النتيجة تجيب على سؤال الدراسة الثالث بأن مقومات نجاح برامج ومشروعات الخصخصة بالمؤسسات الرياضية من وجهة نظر الرياضيين بالسودان هى:

1- توفر الارادة السياسية للحكومة والدعم السياسي للعملية .

2- توفر الاطار المؤسسي والتنظيمي والآلية التنظيمية لبرنامج الخصخصة .

3- ان يكون برنامج الخصخصة جزءاً من برنامج عام للأصلاح الاقتصادي .

4- تأسيس الهيئات الرقابية للقطاعات التي كانت حكراً على الحكومة.

5- مراعاة قواعد وأصول الشفافية والنزاهة في التطبيق وعدم محاباة اي طرف من اطراف العملية على حساب طرف آخر .

6- ضرورة التحضير الجيد لتنفيذ البرنامج وتهيئة كافة المستلزمات لذلك.

7- ضمان حقوق المواطنين وأنتفاعهم من عملية الخصخصة .

8- توفر الاطار التشريعي للعملية من خلال اصدار القوانين والانظمة التي تسهل عملية التنفيذ للبرنامج .

وتتفق هذه النتيجة مع دراسة(توماس اف جستافسون (2002) والتى أشارت إلى : أهمية توسيع دائرة مسؤوليات مديري الملاعب والتوجيه على أهمية صيانة المرافق واعطاء مديري الملاعب سلطة اتخاذ القرارات في العمليات اليومية .

المراجع :

1- يحي محمد الجيوشى عبد الخالق ، 2000 ، نموذج مقترح لخصخصة مشروعات الرياضة للجميع بوزارة الشباب والأندية الرياضية ومراكز الشباب .

2- هدى بدر سعيد بن عيد المطيرى (2013)

3- مدحت القريشي(2011م) ، برامج الخصخصة بين مقومات النجاح والفشل ، شبكة الاقتصاديين العراقيين .

4- محمد رياض الأبرش و. نبيل مرزوق،(1999) الخصخصة، آفاقها وابعادها، دار الفكر، دمشق .

5-نزيه برفادي (2000م) التخاصية في الأردن: استمرار الأصلاح الأقتصادي وزيادة الكفاءة الأنتاجية، محاضرة مطبوعة ألقيت في كلية التخطيط والإدارة في جامعة البلقاء التطبيقية، .

الشبكة العنكبوتيه :-

http://www.publications.zu.edu.eg/Pages/PubShow.aspx?ID=22231&&pubID=19 -
. http://ar.wikipedia.org/wiki/%D8%AE%D8%B5%D8%AE%D8%B5%D8%A9
http://www.shbabclub.com/vb/showthread.php?t=2692517 -
http://forum.kooora.com/f.aspx?t=4053898
http://www.al-jazirah.com/2013/20130521/sp13.htm
. http://ar.wikipedia.org/wiki/%D8%AE%D8%B5%D8%AE%D8%B5%D8%A9
http://www.publications.zu.edu.eg/Pages/PubShow.aspx?ID=22231&&pubID=19

ABSTRACT

This study aimed to identify the goals and the steps to implement the elements of the privatization of sports institutions and clubs and sports federations from the perspective of athletes Sudan projects, researchers used the descriptive analytical method for this study and the study sample consisted of (90) member of the administrative personnel of sports institutions, also used a questionnaire as a tool to gather information and also used the program spss statistical packages for data processing, and the study found the most important to the following results: -

1. The most important objectives of the privatization sports institutions from the perspective of athletes in Sudan are:

- Improve the quality of goods and services provided by sports facilities subject to privatization.
- Efficient exploitation of economic resources for sports on the basis of the market system.
- Access to modern technology through participation and attract foreign investments.
- Accelerate economic growth and increase the level of economic well-being of consumers.

2. Significant steps and stages of implementation of the privatization sports institutions from the perspective of athletes in Sudan are:

- Establishing an independent public administration, or a team from various disciplines (Sports - economic - political - social - media - legal) under the leadership of the privatization process as a whole.
- Issuing laws and regulations required for implementation.
- Choosing the right time for privatization.

3. The most important elements of the success of the programs and projects of privatization sports institutions from the perspective of athletes in Sudan are:

- The political will of the Government and political support for the process.
- Provide the institutional and regulatory framework and regulatory mechanism for the privatization program.
- The privatization program is part of a general program of economic reform .hm

Key words: -

- Sports marketing - financial budgets - Sports Management - Strategic Director - mental skills - the private sector.